

RAPORT ANUAL

2008



CUPRINS

- 0.1. Misiune. Viziune. Obiective Generale**
- 0.2. Conducere. Comitete (decembrie 2008)**
- 0.3. Politici de Management**
 - 0.3.1. Declarația de Politică în Domeniul Calității, Mediului, Securității și Sănătății în Muncă**
 - 0.3.2. Declarația Managementului privind Politica de Siguranță Aeronautică**
- 1. Introducere**
 - 1.1. C.N. AIHCB SA – Scurt Istoric**
 - 1.2. C.N. AIHCB SA – Prezent**
 - 1.2.1. Caracteristici Tehnico-Operaționale**
 - 1.2.2. Parteneri**
 - 1.2.3. Companii Aeriene**
 - 1.3. Aprecieri și Recunoaștere**
- 2. Evenimente 2008**
- 3. Activități și Realizări – Date Sintetice**
 - 3.1. Indicatori Statistici. Date de Trafic**
 - 3.2. Operațional**
 - 3.3. Sistemul de Management Integrat Calitate-Mediu**
 - 3.3.1. Managementul Calității**
 - 3.3.2. Managementul Mediului/Securității și Sănătății în Muncă**
 - 3.3.3. Satisfacția Pasagerilor**
- 4. Situația Economico Financiar**
- 5. Investiții**
- 6. Dezvoltare Aeroportuară**
- 7. Privatizare**
- 8. Achiziții Publice**
- 9. Activități Comerciale**
- 10. Securitate Aeroportuară**
- 11. Siguranță Aeroportuară**
- 12. Managementul Resurselor Umane**
- 13. Facilități. Asistență pentru Persoane cu Mobilitate Redusă**
- 14. Relația cu Mass Media.**
- 16. Programe de Responsabilitate Socială**
- 17. Sponsorizări**
- 18. Proiecte de viitor**

0.1. MISIUNE. VIZIUNE. OBIECTIVE GENERALE

MISIUNE

Misiunea noastră este să asigurăm pe AIHCB un trafic fluent de pasageri și marfă, în condiții de siguranță aeronautică și securitate aeroportuară și să ne constituim într-un factor de încredere pentru toți partenerii noștri: pasagerii, companiile aeriene și de handling la sol și celelalte părți interesate, concomitent cu îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prestate, a creșterii câștigurilor companiei și protejarea resurselor și a mediului.

VIZIUNE

Țelul nostru este să dezvoltăm, într-o manieră durabilă, cel mai modern și eficient sistem aeroportuar regional din Sud-Estul Europei, prin care să facilităm schimburile economice și culturale ale țării noastre cu toate țările de pe glob.

OBIECTIVE GENERALE

- ❖ satisfacerea cerințelor, nevoilor și așteptărilor clienților și ale altor părți interesate prin oferirea de produse / servicii de înaltă calitate;
- ❖ raportându-se la standardele internaționale, compania noastră să dobândească un înalt nivel de performanță în siguranța aeronautică;
- ❖ menținerea și întărirea poziției de piață a companiei, alături de diversificarea activității;
- ❖ evaluarea șiținerea sub control, prevenirea și reducerea riscurilor de producere a accidentelor, bolilor profesionale și a impactului negativ asupra mediului înconjurător;
- ❖ prevenirea producerii de pagube propriilor salariați sau altor părți interesate;
- ❖ asigurarea unui mediu de munca adecvat pentru realizare de procese / produse / servicii la nivelul cerințelor;
- ❖ îmbunătățirea continuă a sistemului integrat de management și a performanțelor globale ale companiei.

0.2. CONDUCERE. COMITETE

CONDUCERE

(date valabile la 31 decembrie 2008)

Adunarea Generală a Acționarilor

Spiridon Demirel
Ciucă Alexandru Mircea
Noapteș Alexandru

Consiliul de Administrație

Gabriel Țară – Președinte – Director General CN AIHCB SA
Liliana Georgeta Barna
Daniel Achim
Cristian Popescu
Maria Magdalena Grigore
Marius Mihai Lungu
Robert Hofner

COMITETE

Comitetul Director

Director General – Gabriel Țară
Director General Adjunct Șef al Securității Aeroportuare și al Structurii de Securitate – Ion Săbăreanu
Director General Adjunct Tehnic – Operațional – Tudor Jidav
Director General Adjunct Comercial și Marketing – Daniela Mincu
Director Securitate Aeroportuară – Ovidiu Toșa
Director Economic – Gabriel Stoe
Director Calitate și Mediu – Valentin Iordache
Director Tehnic – Gabriel Schuster
Director Operațional – Ovidiu Oprea
Director Comercial – Ștefan Țonea
Director Protocol – Sorina Tănăsioiu
Director Siguranță Aeronautică – Tudor Bisteanu

Comitetul Tehnico-Economic (CTE) – funcționează ca organ consultativ pe lângă Comitetul Director al Aeroportului Internațional Henri Coandă București. Ședințele CTE au loc, de regulă, săptămânal, sub conducerea Directorului General Adjunct Tehnic-Operațional. Atribuțiile principale ale CTE constau în avizarea documentațiilor pentru achizițiile publice în conformitate cu cerințele legale privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de servicii; avizarea documentațiilor pentru achizițiile publice de produse care pot fi desfășurate prin Bursa Română de Mărfuri; avizarea rapoartelor și documentațiilor descriptive aferente desfășurării procedurilor de negociere, cu și fără anunț prealabil.

Serviciul Comunicare

Comitetul de Securitate Aeroportuară (CS) – îndeplinește funcția de coordonare, aplicare și dezvoltare a măsurilor de securitate precum și a procedurilor specifice pentru a asigura o activitate unitară, integrată a componentelor sistemului de securitate al aeroportului în conformitate cu cerințele Programului Național de Securitate Aeronautică. CS își desfășoară activitatea curentă prin ședințe ordinare, de regulă una pe lună.

Comitetul de Siguranță Aeronautică (CSIGA) este un forum de dezbateră a problemelor de fond din domeniul siguranței aeronautice (safety), care hotărăște asupra strategiilor de urmat și acționează ca un organism de coordonare pentru celelalte structuri care activează în cadrul Sistemului de Management al Siguranței aeronautice (SMS-AIHCB).

CSIGA îndeplinește funcția de coordonare și dezvoltare a acțiunilor la nivelul comunității aeroportuare, pentru a se asigura o abordare unitară, integrată a componentelor SMS-AIHCB, în conformitate cu cerințele și recomandările organismelor internaționale de aviație civilă.

Comitetul este în același timp un organism care oferă consiliere managementului superior al operatorului de aerodrom asupra problemelor esențiale de siguranță aeronautică la AIHCB.

Membrii comitetului sunt manageri de nivel superior în organizațiile proprii.

CSIGA își desfășoară activitatea prin ședințe ordinare, de regulă una pe semestru.

Comitetul Local de Siguranță a Pistelor (LRST-AIHCB) - este o structură componentă a SMS-AIHCB dedicată dezbaterii problemelor de siguranță aeronautică specifice pistelor, care identifică pericolele, analizează riscurile, promovează măsuri pentru prevenirea incursiunilor la piste și propune strategii de urmat.

LRST-AIHCB este un grup de acțiune care recomandă măsuri și acțiuni corective atât managementului organizațiilor reprezentate, cât și CSIGA.

Grupul de Acțiune pentru Siguranța Aeronautică pe Platforme (GASA-P) - structură componentă a SMS-AIHCB în care sunt dezbătute problemele de siguranță specifice activităților pe platforme, care identifică pericole, analizează riscuri asociate și propune strategii de urmat.

GASA-P urmărește să propună și să realizeze pentru comunitatea aeroportuară:

- acțiuni comune ale organizațiilor reprezentate, în vederea asigurării unui nivel ridicat de siguranță operațională;
- campanii de pregătire a personalului care operează pe platforme;
- acțiuni de evaluare, care să asigure că infrastructura, regulamentele și procedurile referitoare la operarea pe platforme sunt conforme cu cerințele ICAO ;

Grupul de Acțiune pentru Siguranța Aeronautică – RadioComunicații (GASA-RC) este o structură a SMS-AIHCB dedicată dezbaterii problemelor de siguranță specifice proceselor de comunicații radio. GASA-RC oferă managementului din organizațiile autorizate să desfășoare activități de radiocomunicații suport decizional pentru acțiuni de promovare și menținere a siguranței pe aerodrom.

GASA-C urmărește să propună pentru comunitatea aeroportuară:

- acțiuni comune ale organizațiilor reprezentate, în vederea asigurării unui nivel ridicat de siguranță operațională;
- campanii de pregătire specifică a personalului care operează pe AIHCB;
- acțiuni care să asigure că regulamentele și procedurile referitoare la desfășurarea comunicațiilor radio la AIHCB sunt conforme cu cerințele ICAO ;

Grupul de Acțiune pentru Siguranța Aeronautică-Combaterea Faunei (GASA-F) este o structură componentă a SMS-AIHCB responsabilă pentru dezbaterile problemelor specifice prevenirii producerii evenimentelor de tip bird strike, care identifică pericole, analizează riscuri asociate și propune strategii de urmat.

GASA-F inițiază și susține acțiuni specifice:

- implementarea programelor de combatere a prezenței faunei pe aerodrom.
- acțiuni de evaluare, care să asigure că măsurile adoptate cu scopul prevenirii/combaterii prezenței păsărilor/animalelor în perimetrul aeroportuar sunt efective și eficiente.

Comitetul de Sănătate și Securitate în Muncă (CSSM) este organizat și funcționează în baza legii securității și sănătății în muncă și a actelor normative în vigoare aferente acestui domeniu. Îndeplinește funcția de informare a lucrătorilor, consultarea și participarea acestora pentru dezbaterile tuturor aspectelor referitoare la securitatea și sănătatea în muncă a salariaților AIHCB. Ședințele CSSM au loc trimestrial sau ori de câte ori este necesar.

Comitetul de Management al Situațiilor de Urgență – coordonează și conduce acțiunile de intervenție în situații de urgență.

Principalele responsabilități care revin membrilor Comitetului de Urgență sunt de planificare a modului de acțiune în situații de urgență și de conducere a acțiunilor în situații de urgență.

Situațiile de urgență care pot apărea pe AIHCB sunt cele cauzate de:

- accident de aeronavă (inclusiv incendiu) aflată în interiorul perimetrului aeroportuar
- acțiune ilicită îndreptată împotriva aviației civile
- dezastru natural – cutremur
- incident privind transportul / handlingul materialelor periculoase
- căderi masive de zăpadă
- întrerupere totală a alimentării cu energie electrică a aeroportului
- aterizarea unei aeronave provenind din zone declarate de OMS ca zone endemice

În funcție de particularitățile fiecărei situații, poate fi solicitată participarea și a altor specialiști din cadrul aeroportului sau reprezentanți ai altor instituții (Inspectoratul pentru Situații de Urgență, SRI, Garda de Mediu, Inspecția Muncii etc.)

Comitetul Operatorilor Aerieni (AOC) - este un comitet al utilizatorilor aeroportului, format din reprezentanți ai companiilor aeriene, agenților de handling și ai C.N. AIHCB S.A. Ședințele ordinare AOC au loc lunar; ședințe extraordinare se pot organiza ori de câte ori este necesar.

0.3. POLITICI DE MANAGEMENT

0.3.1. DECLARAȚIA DE POLITICĂ ÎN DOMENIUL CALITĂȚII, MEDIULUI, SECURITĂȚII ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN MUNCĂ

Având în vedere tradiția, experiența și renumele companiei noastre în domeniul infrastructurii (serviciilor) aeroportuare, câștigate în cei 40 de ani de activitate, convins de avantajele aplicării unui management modern și performant, în calitate de Director General am decis, în acord cu Comitetul Director, menținerea pentru toate activitățile, procesele și serviciile companiei la nivelul platformei aeroportuare Otopeni, a sistemului integrat de management de calitate & mediu în conformitate cu standardele de referință ISO 9001:2001, ISO 14001:2004.

Prin obiectivele generale ale Companiei, urmărim să asigurăm:

- § Menținerea și întărirea poziției de piață a companiei alături de diversificarea activității;*
- § Prevenirea producerii de pagube propriilor salariați sau/ și altor părți interesate;*
- § Îmbunătățirea continuă a sistemului integrat de management și a performanțelor globale ale companiei.*

În toate acțiunile pe care le întreprindem ne angajăm să facem demersurile pentru conformitatea cu reglementările/cerințele legale în vigoare aplicabile și urmărim alinierea la prevederile Directivelor Europene.

Succesul în afaceri este garantat de calitatea oamenilor, de implicarea, de motivarea și de conștientizarea tuturor celor care lucrează pentru sau în numele nostru privind cunoașterea și respectarea angajamentelor asumate de Companie.

Prin cadrul organizatoric creat, asigurăm comunicarea permanentă cu Clienții, cu Furnizorii, cu toate entitățile care lucrează pentru sau în numele nostru, cu opinia publică și cu alte părți interesate.

0.3.2 DECLARAȚIA MANAGEMENTULUI PRIVIND POLITICA DE SIGURANȚĂ AERONAUTICĂ

Siguranța aeronautică este prima prioritate în activitatea noastră.

Suntem decizi să îmbunătățim în mod continuu procesele, strategiile și managementul pentru a ne conforma standardelor internaționale în domeniu și pentru a desfășura întreaga noastră activitate aeronautică la un înalt nivel de siguranță.

Ne propunem ca siguranța aeronautică să devină o competență a colectivelor de salariați și colaboratori.

O cooperare strânsă și onestă este esențială pentru respectarea standardelor și reglementărilor de către toți partenerii aeroportuari și pentru asigurarea unui climat adecvat realizării unui nivel înalt al siguranței aeronautice pe aerodrom.

Prin implementarea Sistemului de Management al Siguranței aeronautice, AIHCB își propune să împartă experiențele pozitive cu ROMATSA-DSNAB, cu operatorii aerieni și operatorii handling.

Angajamentul nostru este:

§ Să dezvoltăm un Sistem de Management al Siguranței cu aplicabilitate în toate procesele care se desfășoară pe aerodrom, sistem care să promoveze și să determine atitudini și comportamente compatibile cu o cultură organizațională de siguranță aeronautică.

§ Să asigurăm salariaților informațiile și instruirea necesare, care să le permită să participe activ la implementarea politicii și strategiei AIHCB privind siguranța aeronautică.

§ Să minimizăm continuu riscurile producerii unui accident/incident de aviație; să atenuăm semnificativ consecințele în cazul producerii unui accident/incident de aviație.

Salariații și colaboratorii AIHCB vor acționa pe aerodrom cu gândul la siguranța aeronautică, fiind conștienți că fiecare este responsabil pentru ca activitatea proprie să se desfășoare într-o manieră sigură.

Obiectivul principal este ca, raportându-se la standardele internaționale, compania noastră să dobândească un înalt nivel de performanță în siguranța aeronautică.

1. INTRODUCERE

1.1. C.N. Aeroportul Internațional Henri Coandă București S.A. – O istorie vie

1940 -1944: Pe actualul teren al Aeroportului Internațional Henri Coandă București a funcționat o bază militară a celui de-al III-lea Reich.

1944 -1965: Infrastructura existentă (pista de 1200 m și clădirile anexe) a fost utilizată de aviația militară română.

1965: Creșterea traficului aerian, asigurat până atunci în exclusivitate de aeroportul Băneasa, impune construirea unui nou aeroport. Procesul de transformare a bazei aeriene militare Otopeni în Aeroportul Internațional București-Otopeni primește unda verde. Lucrările au vizat, în principal, modernizarea pistei existente astfel încât să permită aterizarea aeronavelor de mare capacitate, prelungirea pistei până la 3500 m (depășind la acea dată pista "bătrânului" Paris-Orly), modernizarea centralei electrice a aeroportului și construirea unei aerogări pentru pasageri.

1969: Pentru îmbarcarea pasagerilor se utilizează temporar Aerogara de Mărfuri. Pe 2 august are loc inaugurarea Salonului Oficial al Aeroportului, cu ocazia vizitei președintelui american Richard Nixon.

1970: 13 aprilie - este inaugurată aerogara pentru pasageri, cu o capacitate de prelucrare de 1,2 milioane de pasageri/an.

1986: Aeroportul parcurge o nouă etapă de dezvoltare. Se construiește cea de-a doua pistă (3500 m) și sistemul de căi de rulare aferente acesteia. Capacitatea operațională crește la 35 de mișcări aeronave/oră. Se modernizează sistemul de balizaj.

1991: Aeroportul începe derularea unui vast program de investiții, "Dezvoltarea și Modernizarea Aeroportului Internațional București-Otopeni", împreună cu un joint-venture romano-italian.

1993: Devine membru regulat al ACI (Airport Council Internațional).

1997: Decembrie - Terminalul "Plecări Internaționale", cu o capacitate de prelucrare de 1200 pasageri pe ora de vârf, își deschide porțile; sala de îmbarcare este prevăzută cu 5 avio-punți pentru accesul pasagerilor direct la aeronavă.

1998: Iunie - Pasagerii cursei TAROM cu destinația Paris inaugurează modernul sistem de îmbarcare cu avio-punți.

2000: Noiembrie - este inaugurat fluxul de pasageri "Sosiri Internaționale", ca rezultat al unui proces de reamenajare și reorganizare a vechii aerogări.

2001: Iunie - Este inaugurată parcare publică aferentă Terminalului Sosiri (3 niveluri, 900 locuri).
August - Se dă în folosință Bucharest International Cargo Center (B.I.C.C.) – centru cargo menit să răspundă noilor solicitări din domeniul transportului aerian de mărfuri.

2003: 16 iulie - se inaugurează Terminalul Curse Interne, având o capacitate de 200 pasageri/ora de vârf pentru fiecare dintre cele două fluxuri (Plecări/Sosiri).

2004: Septembrie - la împlinirea a 35 de ani de activitate aeronautică civilă, aeroportul se înnoiește cu numele ilustrului pionier al aviației românești și mondiale, HENRI COANDĂ.

2005: August - se pune în funcțiune sistemul integrat de control de securitate 100% al bagajelor de cală

2006: Septembrie – sunt date în exploatare noi componente ale suprafeței de mișcare: calea de rulare "Oscar" (extindere) și breteaua de degajare rapidă "Victor".

Octombrie - inaugurare corp de legătură dintre terminalele Plecări Internaționale și Sosiri Internaționale / Curse Interne.

2008: Demararea fazei a III-a a proiectului de dezvoltare și modernizare a infrastructurii aeroportuare

1.2. C.N. Aeroportul Internațional Henri Coandă București S.A. – Prezent

Aeroportul Internațional Henri Coandă București face parte din marea familie a platformelor aeroportuare moderne. Evoluția sa înseamnă, de fapt, o permanentă dezvoltare și modernizare în vederea sincronizării cu dinamica traficului aerian, cu performanțele din ce în ce mai avansate ale aeronavelor, cu exigențele pasagerilor. În cei aproape 40 de ani de activitate în domeniul aviației civile, Aeroportul Internațional Henri Coanda București a făcut pași importanți pe drumul transformării sale dintr-un aeroport local într-un important nod aerian al rețelei europene de transport aerian.

1.2.1. CARACTERISTICI TEHNICO – OPERAȚIONALE

- **Capacitate operațională**
 - 39 mișcări aeronave / oră
- **Platforme parcare aeronave**
 - 2, totalizând 45 poziții de staționare aeronave
- **Piste**
 - 08R – 26L: 3500 m x 45 m;
 - 08R pista cu apropiere de precizie CAT III B
 - 26L pista cu apropiere de precizie CAT II
 - 08L – 26R: 3500 x 45 m;
 - 08 L pista cu apropiere de precizie CAT III A
 - 26 R pista cu apropiere de precizie CAT II
- **Mijloace de salvare și luptă împotriva incendiilor**
 - CAT 9 (OACI)
- **Mijloace de navigație:**
 - SSR / radar primar; ILS / DME; NDB; PAR; SRE; PAPI; TRANSMITATOR RVR
- **Capacitate terminale**
 - 4 500 000 pasageri/an
- **Sistem multilevel de control 100% al bagajelor de cală**

TERMINALE PASAGERI

TERMINAL PLECĂRI INTERNAȚIONALE (Suprafață totală = 19.990 mp)

- 1200 pasageri / ora de vârf
- 44 ghișee check-in
- 10 porți îmbarcare
- 5 punți mobile de îmbarcare/debarcare pasageri

TERMINAL SOSIRI INTERNAȚIONALE (Suprafață totală = 13.485 mp)

- 1200 pasageri / ora de vârf
- 3 benzi bagaje

TERMINAL CURSE INTERNE (Suprafață totală = 6.430 mp)

- 540 pasageri / ora de vârf
- 8 ghișee check-in
- 4 porți de îmbarcare
- 1 bandă bagaje

FINGER (SALĂ ÎMBARCARE) /culoare de legătură = (Suprafață totală = 9.608 mp)

FACILITĂȚI TERMINALE PASAGERI

- zone control securitate / control vamal / control trecere frontieră
- flux special pentru persoane cu mobilitate redusă (PMR)/ asistență (PMR)
- ghișee de informații / sisteme computerizate de informare
- panou de afișaj electronic al zborurilor / monitoare video
- saloane de protocol
- saloane “Mama și copilul”
- amenajări speciale destinate fumătorilor
- rețea de televiziune comercială
- zone comerciale și facilități la standarde internaționale
- capelă creștin-ortodoxă

PARCĂRI PUBLICE – 2

- 435 locuri de parcare / Terminal Plecări Internaționale
- 721 locuri de parcare / Terminal Sosiri Internaționale& Curse Interne

TERMINALE CARGO

TERMINAL CARGO - capacitate 20.000 t/an

- depozite uscate
- depozite speciale
- echipamente preluare coletărie
- echipamente speciale manipulare mărfuri

BUCHAREST INTERNATIONAL CARGO CENTER capacitate 30.000 t/an (cu posibilitate de extindere la 40.000 t/an)

- Suprafață hală 7500 mp
- Suprafață birouri 1000 mp
- Capacitate prelucrare 10 t/oră
- Dotări :
 - o Depozite uscate
 - o Depozite frigorifice pentru mărfuri perisabile cu capacitate 80 mc
 - o Depozite speciale
 - o Echipamente prelucrare coletărie
 - o Echipamente speciale de manipulare mărfuri
- 12 locuri de acces ajustabile
- Ateliere de întreținere
- Parcare autoturisme și camioane (84 locuri)

Alte terminale cargo : KAMINO CARGO

1.2.2. PARTENERI

COMPANII DE HANDLING

S.C. GLOBE GROUND ROMANIA

S.C. MENZIES AVIATION GROUP S.A.

COMPANII ALIMENTARE COMBUSTIBIL AERONAVE

AVIATION PETROLEUM

ROMANIAN FUELING SERVICE

PETROM AVIATION

AIR TOTAL ROMÂNIA

COMPANIE CATERING

ALPHA ROCAS S.A.

DIRIJARE TRAFIC AERIAN

ROMATSA R.A.

AVIAȚIE GENERALĂ

ION ȚIRIAC AIR

1.2.3. COMPANII AERIENE

- | | |
|------------------------------|------------------------------|
| 1. ADRIA AIRWAYS | 26. FLY BABOO |
| 2. AEGEAN AIRLINES | 27. FUTURA INTERNATIONAL |
| 3. AER LINGUS IRISH AIRLINES | 28. IBERIA |
| 4. AEROFLOT | 29. ION TIRIAC AIR |
| 5. AIR CAIRO | 30. JETTRAN AIR |
| 6. AIR EUROPA | 31. KLM ROYAL DUTCH AIRLINES |
| 7. AIR FRANCE | 32. LOT POLISH AIRLINES |
| 8. AIR MALTA | 33. LUFTHANSA |
| 9. AIR MOLDOVA | 34. MALEV |
| 10. ALITALIA | 35. OLYMPIC AIRLINES |
| 11. ARKIA | 36. ORIONAIR |
| 12. ATLASJET | 37. ROMAVIA |
| 13. AUSTRIAN AIRLINES | 38. SCANDINAVIAN SAS |
| 14. BRITISH AIRWAYS | 39. SKY EUROPE AIRLINES |
| 15. BULGARIA AIR | 40. SUN D'OR INTERNATIONAL |
| 16. CARPAT AIR | 41. SUNEXPRESS |
| 17. CIMBER AIR | 42. SWISS |
| 18. CLICK AIR | 43. SYRIAN AIR |
| 19. CYPRUS AIRWAYS | 44. TAROM |
| 20. CZECH AIRLINES | 45. TNT - INTERNATIONAL |
| 21. DELTA AIR LINES Inc. | 46. TUNIS AIR |
| 22. EASY JET | 47. TURKISH AIRLINES |
| 23. EL AL ISRAELI AIRLINES | 48. WINDJET |
| 24. EUROPEAN AIR TRANSPORT | |
| 25. FINNAIR | |

In perioada 29.09.08-12.10.08 traficul aerian de pe Aeroportul Internațional București Băneasa a fost transferat pe Aeroportul Internațional Henri Coandă București.

Comaniile aeriene care au operat temporar pe Aeroportul Internațional Henri Coandă București :

1. BLUE AIR
2. GERMAN WINGS
3. MYAIR
4. WIZZ AIR LTD
5. KORAL BLUE
6. KARTAGO AIRLINES
7. NOUVEAIR
8. FARNAIR

1.3. APRECIERE ȘI RECUNOAȘTERE

C.N. AIHCB S.A. este membru permanent ACI (Airport Council International) din anul 1993

Certificare Sistem de Management Integrat Calitate Mediu

AIHCB este primul aeroport și totodată prima organizație la nivel național, care a obținut certificarea sistemului de management integrat calitate-mediu în conformitate cu standardele SR EN ISO 9001:2001 și SR EN ISO 14001:1997. Beneficiind de acordurile de reprezentare și recunoaștere internațională deținute de auditor (Societatea Română de Asigurarea Calității), AIHCB a obținut și certificatul IQNet (Rețeaua Internațională a Organismelor de Certificare). În urma încheierii cu succes a auditului efectuat de SRAC, Aeroportul Internațional Henri Coandă a obținut în 2006 recertificarea sistemului de management integrat calitate – mediu pentru intervalul 2006 – 2009, în conformitate cu SR EN ISO 9001: 2001 și SR EN ISO 14001: 2004.

Top Cele mai valoroase 100 companii din România

În **Anuarul Top 100** - realizat de publicația Ziarul Financiar - sunt cuprinse cele mai valoroase companii din România, în funcție de rezultatele financiare obținute și sectorul în care acestea activează. În clasamentul celor mai valoroase companii din economie CN AIHCB SA a ocupat **locul 20**, la ediția anterioară clasându-se locul 26.

Top 100 cele mai bune companii pentru care să lucrezi

Revista Capital a lansat în 2008 ediția a IV-a a „**Top 100 cele mai bune companii pentru care să lucrezi**”. Promovat sub sloganul „Angajații au decis”, „Top 100 cele mai bune companii pentru care să lucrezi” a fost realizat în colaborare cu institutul de cercetare a pieței GfK România, fiind un studiu profesionist care surprinde cât mai multe aspecte referitoare la gradul de satisfacție a angajaților cu poziții medii de conducere (middle management) față de companiile în care lucrează. La această competiție au fost invitate să participe peste 360 de companii.

Studiul prezentat în acest top a fost realizat în urma interviuării a peste 3.500 de angajați care ocupă astfel de posturi de conducere. Acestora li s-a asigurat păstrarea caracterului strict confidențial al răspunsurilor, lucru esențial în obținerea unor opinii sincere, care să garanteze obiectivitatea studiului.

C.N. AIHCB SA a ocupat în acest top locul 86. La ediția anterioară (2007) AIHCB a ocupat locul 98.

2. EVENIMENTE

- **Trafic record în istoria aeroportului**

- Aeroportul Internațional Henri Coandă București a înregistrat în anul 2008 un total de 5.004.958 pasageri, cu o creștere de 11,64% față de anul 2007, când s-a înregistrat un număr de 4.482.771 pasageri.
- Pe parcursul anului 2008, pe cele două piste ale aeroportului s-au efectuat 71.137 mișcări aeronave, ceea ce înseamnă că în medie, la aproximativ 7 minute, pe AIHCB a aterizat sau a decolat un avion. Față de 2007, numărul de mișcări aeronave a crescut cu 7,24%.

- **3 ianuarie 2008:** în urma unor căderi masive de zăpadă, AIHCB este închis traficului aerian într-un interval orar cuprins între 10:00 și 14:00. Situația a declanșat o strânsă colaborare cu Agenția Națională pentru Protecția Consumatorului (ANPC) și Oficiul pentru Protecția Consumatorului Ilfov în ceea ce privește respectarea de către companiile aeriene a drepturilor pasagerilor în conformitate cu reglementările europene în vigoare.

- **2 - 4 aprilie 2008: Are loc la București Summitul NATO** - cel mai mare eveniment organizat vreodată în România, dar și cel mai mare din istoria Alianței. Au fost prezenți oficiali din cele 26 de state membre, dar și din cele 23 de state partenere, precum și reprezentanți ai unor instituții și organizații importante, în total aproximativ 3.000 de delegați și 3.500 de ziariști, la summit participând 24 de șefi de stat, 26 de premieri și 87 de oficiali cu rang de ministru.

- **Mai 2008: Se înființează în cadrul AIHCB Serviciul Asistență Pasageri cu Mobilitate Redusă**, în vederea aplicării începând cu data de 26 iulie 2008 a Regulamentului (EC) 1107/2006 al Parlamentului European referitor la transferul de responsabilități în asistarea pasagerilor cu mobilitate redusă (PMR), de la companiile aeriene la aeroporturi.

- **29 - 31 mai 2008: Președintele Consiliului OACI, Roberto Kobeh Gonzales** a fost oaspetele aviației civile din România. În cadrul discuțiilor la care au participat directorul general al Aviației Civile Române, Cătălin Radu și reprezentantul României în Consiliul OACI, Cătălin Cotruț s-au făcut referiri și la auditul de evaluare a siguranței aviației civile române de către OACI în 2009.

- În perioada **29 septembrie – 12 octombrie 2008** cursele aeriene de pe Aeroportul Internațional Băneasa “Aurel Vlaicu” **se transferă temporar** pe Aeroportul Internațional Henri Coandă București. Traficul aerian înregistrat pe AIHCB se cifrează la o medie de 210 zboruri pe zi, iar odată cu acest transfer a atins un nivel de aproximativ 260 zboruri pe zi.

- **12-14 octombrie 2008:** AIHCB a participat la a 14-a ediție a Forumului ROUTES, desfășurată la Kuala Lumpur, Malaysia, forum al cărui principal obiectiv este crearea unui spațiu de dialog pentru companiile aeriene și aeroporturile din întreaga lume, fiind evenimentul anului din punctul de vedere al stabilirii de contacte între principalii factori implicați în stabilirea de noi rute aeriene.

- **13 - 14 noiembrie 2008:** AIHCB participă la Conferința internațională “Viitorul Infrastructurii în Europa Centrală și de Sud-Est”, dedicată dezvoltării infrastructurilor de transport în Europa Centrală și de Sud-Est. Conferința a fost organizată de către Centrul Național pentru Dezvoltare Durabilă a Societății împreună cu Deloitte Touche Tohmatsu și cu TheOneTdi-International PR & Events Management și s-a desfășurat sub Înaltul Patronaj al Ministerului Transporturilor din România.
- **26-29 noiembrie 2008:** AIHCB participă cu lucrarea “*Assessing noise modelling and noise perception through CDA procedure: case-study - Henri Coanda Bucharest Airport*” la cel de-al 37-lea Congres Internațional de Ingineria Controlului Zgomotului, Shanghai, China. Manifestarea științifică a fost un prilej de a atrage atenția asupra oportunității introducerii în regim de operare normală a aeronavelor la aterizare pe baza procedurii CDA cu impact redus de zgomot.
- **18 noiembrie 2008:** Aplicație tactică pentru situații de urgență în colaborare cu Inspectoratul pentru Situații de Urgență Ilfov și Baza 90 Transport Aerian.
- **20 - 21 noiembrie 2008:** AIHCB participă la Forumul “*Infrastructura și transporturile românești în perspectiva anului 2009*”, derulat sub patronajul Ministerului Transporturilor.
- **Decembrie:** AIHCB participă la organizarea Zilei Naționale a României la sediul OACI (Organizația Aviației Civile Internaționale) – Montreal, în contextul în care România are în Consiliul OACI un reprezentant permanent.

SUMMIT-UL NATO, BUCUREȘTI, 2 - 4 aprilie 2008

A reprezentat cel mai mare eveniment organizat vreodată în România, fiind considerat cel mai mare summit din istoria Alianței Nord-Atlantice.



Au fost prezenți oficiali din cele 26 de state membre, dar și din cele 23 de state partenere, precum și reprezentanți ai unor instituții și organizații importante.



În total au participat aproximativ 3.000 de delegați și 3.500 de ziariști, la summit fiind prezenți 24 de șefi de stat, 26 de premieri și 87 de oficiali cu rang de ministru.



Acest eveniment a reprezentat o investiție de încredere a Alianței Nord-Atlantice în capacitatea organizatorică a instituțiilor românești, incluzând aici și Aeroportul Internațional Henri Coandă București și aviația civilă română, în general. Prezența pe AIHCB a unui număr impresionant de delegații oficiale a reprezentat o provocare din punct de vedere logistic și al resurselor umane implicate, misiune pe care aeroportul Internațional Henri Coandă București, alături de partenerii și colaboratorii de pe platforma aeroportuară Otopeni a dus-o cu succes la îndeplinire.



În scrisoarea adresată conducerii Aeroportului Internațional Henri Coandă București, Ambasadorul Statelor Unite ale Americii la București, domnul Nicholas F. TAUBMAN, nota:

Stimate Domnule Țară,

Doresc să îmi exprim cele mai sincere aprecieri față de dumneavoastră și personalul din subordine pentru profesionalismul de care ați dat dovadă pe perioada desfășurării summit-ului NATO și pentru sprijinul acordat la Aeroportul Internațional Henri Coandă București.

După cum desigur ați observat, măsurile ce trebuie luate pentru Air Force One și Marine One sunt unice și extrem de cuprinzătoare. Personalul dumneavoastră a pus în aplicare măsuri mai presus de cele întreprinse în mod obișnuit pentru a putea veni în întâmpinarea necesităților noastre, indiferent cât de dificile au fost. Orice problemă am ridicat a fost rezolvată în cel mai rapid mod posibil. Există mai multe persoane în cadrul staff-ului dumneavoastră care au acordat sprijin pentru asigurarea unei operări cât mai facile. Fără îndrumarea și sprijinul acordate de Dl. Tudor Jidav cu siguranță nu am fi putut duce la capăt această misiune. De asemenea, aș dori să evidențiez sprijinul acordat de Dl. Ovidiu Oprița, Director Operational, Dl. Gabriel Axinte, Șef Serviciu Trafic Sol, Dl. Octavian Berleanu, Șef Sector Dirijare Trafic Sol și Dl. Răzvan Păuna, Șef Serviciu Securitate Aeroportuară.

Personalul dumneavoastră nu poate decât să se mândrească cu efortul depus și contribuția aduse la asigurarea la cel mai înalt nivel a succesului acestui summit în România.

Cu stimă,

N. Traubman

Ambasador

Serviciul Comunicare

3. ACTIVITĂȚI ȘI REALIZĂRI – DATE SINTETICE

3.1. INDICATORI STATISTICI. DATE DE TRAFIC

În perioada 29 septembrie – 12 octombrie 2008 cursele aeriene de pe Aeroportul Internațional Băneasa “Aurel Vlaicu” se transferă temporar pe Aeroportul Internațional Henri Coandă București. Această situație s-a înregistrat și la nivelul anului 2007, în intervalul 15.05.2007 – 15.08.2007.

Trafic detaliat pe pasageri, mișcări, cargo comparând 2008/2007 (inclusiv traficul provenit de pe Aeroportul Băneasa)

Indicator	2008	2007	2008/2007(%)
Număr pasageri	5064230	4978587	1.72
Mișcări aeronave	71714	70588	1.60
Marfă	18974.8	14440.1	31.40
Poștă	3489.1	2983	16.96

Trafic detaliat pe pasageri, mișcări, cargo comparând 2008/2007 (exclusiv traficul provenit de pe Aeroportul Baneasa)

Indicator	2008	2007	2008/2007(%)
Număr pasageri	5004958	4482771	11.65
Mișcări aeronave	71137	66332	7.24
Marfă	18974.8	14440.1	31.40
Poștă	3489.1	2983	16.96

MIȘCĂRI AERONAVE

Mișcări aeronave combinate	68630
Mișcări aeronave cargo	1286
Total mișcări aeronave comerciale	69916
Mișcări aeronave necomerciale	1798
Total mișcări aeronave	71714

NUMĂR COMPANII STRĂINE, DUPĂ TIPUL DE CURSĂ OPERATĂ

Curse regulate	42
Curse charter	3
Curse cargo charter	2

NUMĂR COMPANII ROMÂNEȘTI, DUPĂ TIPUL DE CURSĂ OPERATĂ

Curse regulate	3
Curse charter	3

DESTINATII DIRECTE DESERVITE DE PE AIHCB

Curse regulate:

Interne	10
Internaționale	69
Total	79

TOP 10 DESTINAȚII TRAFIC INTERNAȚIONAL (după nr. de pasageri)

Nr. crt.	AEROPORTUL
1	PARIS
2	MUNCHEN
3	AMSTERDAM
4	MADRID
5	VIENA
6	LONDRA HEATHROW
7	FRANKFURT
8	ISTANBUL
9	TEL AVIV
10	ROMA

TOP 10 COMPANII AERIENE (după nr. de pasageri anul 2008)

Nr.crt.	Compania
1	TAROM
2	LUFTHANSA GERMAN AIRLINES
3	KLM ROYAL DUTCH AIRLINES
4	ALITALIA
5	AIR FRANCE
6	EASY JET
7	AUSTRIAN AIRLINES
8	BRITISH AIRWAYS
9	TURKISH AIRLINES
10	MALEV HUNGARIAN AIRLINES

COMPANII NOI

Nr.crt	COMPANIA
1	ADRIA AIRWAYS
2	AIR CAIRO
3	ATLASJET
4	EUROPEAN AIR TRANSPORT
5	FLY BABOO
6	ORIONAIR
7	SCANDINAVIAN AIRLINES
8	TUNIS AIR

DESTINAȚII NOI

1	GENEVA
2	KIEV
3	PERUGIA
4	SALERNO
5	TREVISO

DISTRIBUȚIE LUNARĂ TRAFIC - COMPARAȚIE CU 2007
NUMĂR PASAGERI (inclusiv trafic București Băneasa)

LUNA	2007	2008	%
IANUARIE	278060	360875	29.78
FEBRUARIE	254933	327908	28.63
MARTIE	306725	369214	20.37
APRILIE	339134	400068	17.97
MAI	442654	440421	-0.50
IUNIE	550192	467005	-15.12
IULIE	626658	504047	-19.57
AUGUST	590842	524100	-11.30
SEPTEMBRIE	453268	519878	14.70
OCTOMBRIE	396019	475337	20.03
NOIEMBRIE	360204	338665	-5.98
DECEMBRIE	379898	336712	-11.37
TOTAL AN	4.978.587	5.064.230	1.72

MIȘCĂRI AERONAVE (inclusiv trafic București Băneasa)

LUNA	2007	2008	%
IANUARIE	4759	5525	16.10
FEBRUARIE	4231	5253	24.16
MARTIE	4955	5672	14.47
APRILIE	5121	5849	14.22
MAI	6404	6119	-4.45
IUNIE	7343	6157	-16.15
IULIE	7800	6439	-17.45
AUGUST	7225	6343	-12.21
SEPTEMBRIE	5832	6445	10.51
OCTOMBRIE	5781	6901	19.37
NOIEMBRIE	5715	5651	-1.12
DECEMBRIE	5422	5360	-1.14
TOTAL AN	70588	71714	1.60

NUMĂR PASAGERI (exclusiv trafic București Băneasa)

LUNA	2007	2008	%
IANUARIE	278060	360875	29.78
FEBRUARIE	254933	327908	28.63
MARTIE	306725	369214	20.37
APRILIE	339134	400068	17.97
MAI	367306	440421	19.91
IUNIE	413810	467005	12.85
IULIE	456378	504047	10.45
AUGUST	477036	524100	9.87
SEPTEMBRIE	453268	519878	14.70
OCTOMBRIE	396019	416065	5.06
NOIEMBRIE	360204	338665	-5.98
DECEMBRIE	379898	336712	-11.37
TOTAL AN	4482771	5004958	11.65

MIȘCĂRI AERONAVE (exclusiv trafic București Băneasa)

LUNA	2007	2008	%
IANUARIE	4759	5525	16.10
FEBRUARIE	4231	5253	24.16
MARTIE	4955	5672	14.47
APRILIE	5121	5849	14.22
MAI	5672	6119	7.88
IUNIE	6077	6157	1.32
IULIE	6415	6439	0.37
AUGUST	6352	6343	-0.14
SEPTEMBRIE	5832	6445	10.51
OCTOMBRIE	5781	6324	9.39
NOIEMBRIE	5715	5651	-1.12
DECEMBRIE	5422	5360	-1.14
TOTAL AN	66332	71137	7.24

3.2. OPERAȚIONAL

Date relevante:

Suprafețe în întreținere:

- zone exterioare – aprox. 600 ha
- piste 523.101 mp
- căi de rulare 378.161 mp
- platforme aeronave 362.575 mp
- drumuri tehnologice 80.536 mp
- alei și parări auto 154.723 mp
- drumuri interioare și de acces 87.080 mp
- zone de siguranță 4.000.000 mp
- Spații verzi 33 ha
- zone interioare / terminale: 47.000 mp
- împrejmuire perimetrală aeroport : 20.000 ml

Date statistice:

- o Operațiuni complete la burduf :

ANUL	TOTAL	TAROM	COMPANII AERIENE STRĂINE
2008	17.852	8.217	9.635
2007	15.027	6718	8309

- o Operațiuni de tractare / împingere – 5.142 ore
- o Operațiuni de dezăpezire-degivrare a suprafeței de mișcare – 1.192 ore, față de 610 ore funcționare utilaje în 2007

3.3. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT CALITATE – MEDIU

Dezvoltarea Sistemului Integrat Calitate-Mediu în cadrul AIHCB a reprezentat o etapă firească în îmbunătățirea performanțelor organizației. În elaborarea, implementarea și îmbunătățirea eficacității Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu s-a adoptat o abordare bazată pe proces.

3.3.1. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

În urma auditului de supraveghere efectuat în 2008 de Societatea Română pentru Asigurarea Calității (SRAC) - acest prestigios organism de certificare a sistemelor de management constata: *„Sistemul de management al AIHCB – concretizat prin competența personalului, resursele alocate, politică, obiective, indicatori de performanță realizați și în curs, satisfacția clienților și a altor părți interesate – asigură dezvoltarea organizației la nivelul planificat”*.

3.3.2. MANAGEMENTUL MEDIULUI

AIHCB a stabilit un program de management de mediu pentru anul 2008 conform SR EN ISO 14001:2005, prin care a urmărit creșterea capacității companiei de a se dezvolta durabil și implicit de a derula procese de muncă orientate pro-activ către reducerea impactului negativ de mediu asociată cu respectarea cerințelor legale în vigoare.

AIHCB și-a propus, prin obiectivele programului de management de mediu, să promoveze, prin participarea ca partener în proiecte europene, soluții și proceduri pentru o operare prietenoasă față de mediu.

Reducerea prin metode operaționale a impactului efectelor zgomotului și imisiilor generate de traficul aeroportuar asupra comunității învecinate. Zonele de contur al zgomotului Lden (se introduce harta de zgomot).

Creșterea performanței de prevenire a evenimentelor de mediu (poluările accidentale) s-a bazat atât pe asigurarea capacității de intervenție și răspuns de mediu, cât și pe formarea profesională

continuă conform cerințelor standardului ISO 14001 în vederea creșterii gradului de competență profesională a salariaților.

Managementul securității și sănătății în muncă

AIHCB a demarat procesul de implementare a Managementului Securității și Sănătății în Muncă prin integrarea cerințelor standardului OHSAS 18001 în sistemul de management calitate-mediu. Țintele planului de prevenire și protecție pentru anul 2008 au fost orientate pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă, reducerea efortului, dezvoltarea unor proceduri de operare nepericuloasă, eliminarea neconformităților identificate în urma cercetării evenimentelor ușoare de muncă. Se urmărește crearea unor posturi de lucru la standarde internaționale, fapt ce se va realiza prin finalizarea lucrărilor la hala de întreținere și reparații echipamente aeroportuare.

Creșterea performanței operaționale a salariaților C.N. Aeroportul Internațional Henri Coandă București S.A., a avut la bază derularea programelor de instruire specifică de securitate și sănătate în muncă conform tematicii aeroportuare și a cerințelor standardului OHSAS 18001.

3.3.3. SATISFAȚIA PASAGERILOR

Satisfacția pasagerilor a fost monitorizată în cadrul **programului ACI „AIRPORT SERVICE QUALITY SURVEY”**.

Potrivit studiului ACI la care au participat 125 de aeroporturi din întreaga lume, Aeroportul Internațional Henri Coandă București devansează, în aprecierea pasagerilor, aeroporturi precum Londra, Paris Charles de Gaulle, Roma Fumicino, Frankfurt, Milano Malpensa la mai multe capitole privind calitatea serviciilor.

La capitole precum *„Meticulozitate și atenție în efectuarea controlului de securitate”*, *„Timp de așteptare pentru controlul de securitate”* și *„Sentimentul de siguranță și securitate în aeroport”*, AIHCB se plasează înaintea unor aeroporturi precum Paris Charles de Gaulle, Londra, Bruxelles, Madrid, Frankfurt, Milano.

În ceea ce privește facilitățile de terminal, AIHCB este perceput ca un aeroport prietenos, în care pasagerii nu au de parcurs distanțe mari până la punctele de interes, fiind dotat cu indicatoare de informare și direcționare care facilitează orientarea în aeroport, pasagerii acordând punctaje care plasează AIHCB alături de Viena, Atena, Zurich, Helsinki.

Rezultate bune au fost înregistrate și la secțiuni precum „Prețuri accesibile pentru parcarile publice”, „Ușurința de a face conexiuni cu alte zboruri”, „Timpul de așteptare la control pașapoarte”, „Ambianța din aeroport”, „Confort în zona porților de îmbarcare”.

Studiul a indicat și un potențial pentru îmbunătățire în segmente conexe transportului aerian, precum transportul la/de la aeroport, restaurante, shopping, WI-FI, schimb valutar.

Cercetarea a fost efectuată pe baza răspunsurilor oferite de către pasageri în intervalul octombrie – decembrie 2008, în cadrul programului „Airport Service Quality Survey”, coordonat de ACI, unica asociație de profil la nivel mondial. Programul a oferit posibilitatea efectuării unor comparații între diferitele aeroporturi participante la studiu, precum și identificarea unor soluții aplicabile pentru a accede în topul aprecierii pasagerilor privind calitatea serviciilor oferite.

AIHCB a optat și pentru un studiu comparativ cu alte 23 de aeroporturi selectate după diferite criterii precum calitatea serviciilor, mărime comparabilă, hub-uri regionale (Zurich, Copenhaga, Atena, Munchen, Amsterdam, Viena, Frankfurt, Roma, Paris Charles de Gaulle, Lisabona, Geneva, Bruxelles, Londra Gatwick, Londra Heathrow, Madrid, Helsinki, Dublin, Milano Malpensa, Milano Linate, Birmingham, Stockholm, Singapore, Dubai).

Colectarea datelor în Aeroportul Internațional Henri Coandă București s-a efectuat de către operatori independenți, respectiv studenți ai Facultății de Inginerie Aerospațială din cadrul Universității Politehnice București, ACI realizând interpretarea datelor, ceea ce asigură caracterul obiectiv al acestui studiu.

4. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

4.1 Situația economico-financiară

mii lei

	Realizat 2007	Realizat 2008
1. <u>Venituri din exploatare</u>	282.122,83	318.896,86
- Venituri din activitatea de bază	217.680,54	247.391,07
- Venituri din alte activități	64.442,29	71.505,79
2. <u>Venituri financiare</u>	10.060,45	22.633,53
- Venituri din alte investiții financiare și creanțe care fac parte din activele imob.	2.745,24	3.925,64
- Venituri din dif. curs valutar, dobânzi, alte venituri financiare	7.315,21	18.707,89
Total venituri	292.183,28	341.530,39
1. <u>Cheltuieli de exploatare</u>	177.196,92	207.393,17
- Cheltuieli materiale	4.010,38	6.163,04
- Alte cheltuieli din afară (energie și apă)	10.534,69	11.666,06
- Cheltuieli privind mărfurile	3.634,43	3.341,29
- Cheltuieli privind personalul	36.018,14	47.609,58
- Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	-6.388,44	4.096,10
- Ajustarea valorii activelor circulante	- 798,26	-28.378,93
- Alte cheltuieli de exploatare	130.185,98	162.896,03
2. <u>Cheltuieli financiare</u>	13.657,69	16.853,60
- Cheltuieli privind dobânzile	-	-
- Cheltuieli cu diferențe de curs valutar și alte ch. financiare	13.657,69	16.853,60
Total cheltuieli	190.854,61	224.246,77

Ritmul de creștere a veniturilor, cât și a cheltuielilor în anul 2008 față de anul 2007 este de circa 17%.

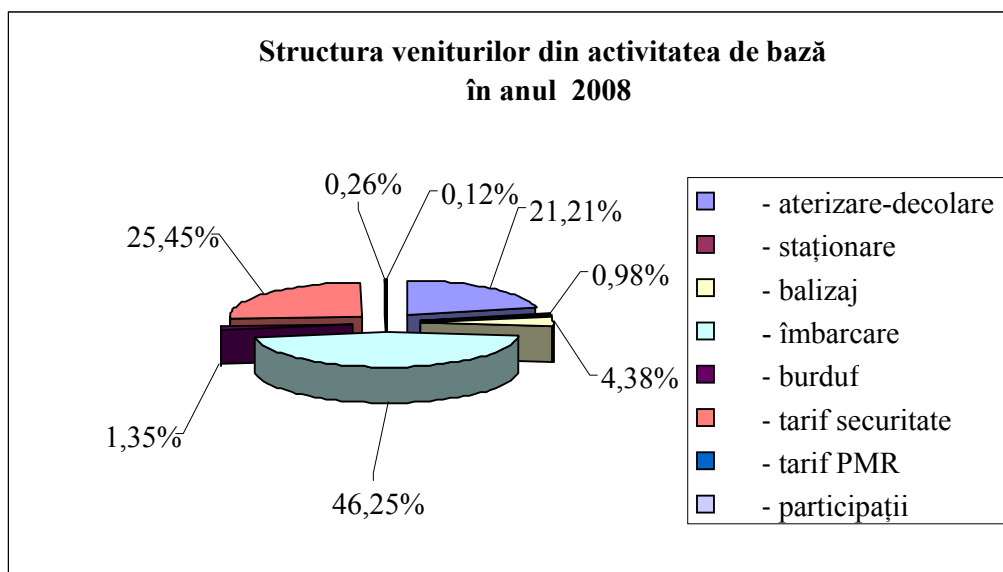
4. 2. Veniturile din exploatare au următoarea structură:

4.2.1 Venituri din activitatea de bază

mii lei

Venituri din activitate de bază	Realizat 2007	Realizat 2008	%
- aterizare-decolare	45.986,39	52.475,39	114,11
- staționare	1.429,55	2.412,51	168,76
- balizaj	7.951,42	10.841,46	136,35
- îmbarcare	104.514,17	114.429,75	109,49
- burduf	3.118,75	3.341,20	107,13
- tarif securitate	53.565,09	62.950,36	117,52
- tarif PMR	-	645,77	-
- participații	1.115,17	294,63	26,42

Grafic, structura veniturilor din activitatea de bază se prezintă astfel:



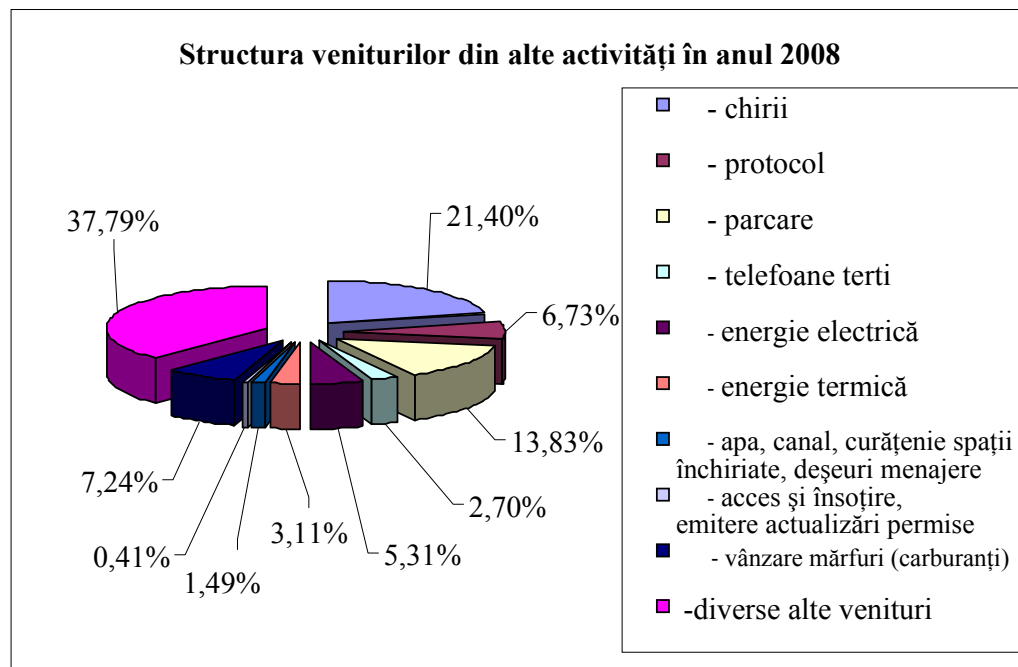
4.2.2. Venituri din alte activități

Venituri din alte activități	Realizat 2007	Realizat 2008	mii lei
			%
- chirii	11.984,82	15.302,53	127,68
- protocol	3.989,79	4.810,84	120,58
- parcare	9.472,10	9.886,09	104,37
- telefoane terți	1.986,16	1.932,56	97,30
- energie electrică	3.963,86	3.797,38	95,80
- energie termică	1.721,02	2.224,23	129,24
- apa-canal, curățenie spații închiriate, deșeuri menajere	1.132,64	1.065,70	94,09
- acces și însoțire, emitere-actualizări permise	988,68	290,52	29,38
- vânzare mărfuri (carburanți)	5.157,12	5.175,67	100,36
- diverse alte venituri	24.046,10	27.020,27	112,37

La capitolul venituri din alte activități, nivelul realizărilor în anul 2008 față de anul 2007 este mai mare, excepție făcând veniturile din următoarele servicii prestate:

- telefoane terți –(costul convorbirilor ROMTELECOM a scăzut)
- curățenie, deșeuri menajere, acces și însoțire, emitere, actualizări permise (depind de solicitările beneficiarilor).

Grafic, structura veniturilor din alte activități se prezintă astfel:



Veniturile financiare ale companiei, din anul 2008 au fost mai mari decât cele din anul 2007, datorită veniturilor din:

- alte investiții financiare și creanțe care fac parte din activele imobilizate - 143,00 %
- dobânzi - 286,36 %
- diferențe de curs valutar - 226,12 %

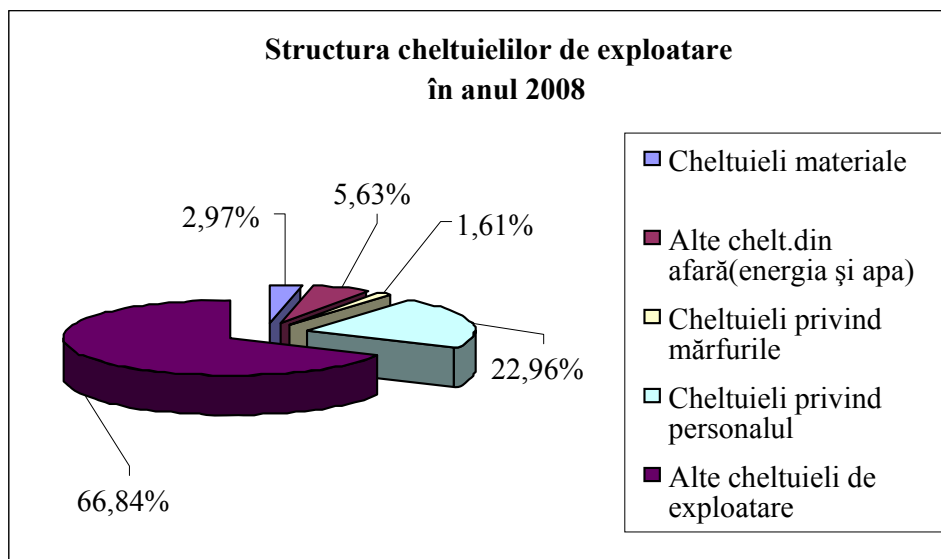
4. 3. Cheltuielile totale ale companiei au următoarea componență:

	2007	2008
1. Cheltuieli de exploatare	177.196,92 mii lei	207.393,17 mii lei
2. Cheltuieli financiare	13.657,69 mii lei	16.853,60 mii lei

4.3.1. Cheltuielile de exploatare sunt structurate astfel:

Indicatori	mii lei		
	Realizat 2007	Realizat 2008	%
Cheltuieli materiale	4.010,38	6.163,04	153,68
Cheltuieli din afară (energie și apă)	10.534,69	11.666,06	110,74
Cheltuieli privind mărfurile	3.634,43	3.341,29	91,93
Cheltuieli privind personalul(inclusiv tichete de masă, alte cheltuieli cu protecția socială)	36.018,14	47.609,58	132,18
Alte cheltuieli de exploatare	122.999,28	138.613,20	112,69
Total cheltuieli de exploatare	177.196,92	207.393,17	117,04

Grafic, structura cheltuielilor de exploatare se prezintă astfel:



4.3.2. Capitolul cheltuieli materiale are următoarea componență:

mii lei

indicator	Denumire	Realizat 2007	Realizat 2008	%
Cheltuieli materiale		4.010,38	6.163,04	153,68
- combustibili		966,10	1.352,91	140,04
- piese de schimb		1.199,62	1.266,77	105,60
- materiale consumabile		1.254,37	1.952,05	155,62
- obiecte de inventar		485,66	1.497,88	308,42
- alte cheltuieli materiale		104,63	93,43	89,30

Tot din grupa cheltuieli de exploatare mai fac parte:

- cheltuielile din afară (energie, apă)
- cheltuieli privind mărfurile
- alte cheltuieli de exploatare, cu următoarea componență:

mii lei

indicator	Denumire	Realizat 2007	Realizat 2008	%
Alte cheltuieli de exploatare (inclusiv ajustarea valorii imobilizărilor și activelor circulante)		122.999,28	138.613,20	112,69
- întreținere și reparații		28.981,63	34.973,71	120,68
- prime de asigurare		2.419,20	2.167,92	89,61
- studii și cercetări		701,25	1.176,80	167,81
- protocol		448,58	227,92	50,81
- reclamă și publicitate		81,29	227,37	279,70
- sponsorizări		162,14	723,72	446,35
- transport		42,96	10,52	24,49
- deplasări		825,43	977,33	118,40
- poșta și telecomunicații		2.114,13	1.843,05	87,18
- servicii terți		17.329,82	27.479,38	158,57
- redevențe, locații, chirii		1.060,26	1.239,51	116,91
- impozite și taxe		5.131,53	8.683,11	169,21
- amortizări		65.322,85	77.617,94	118,92
- alte cheltuieli de exploatare (inclusiv ajustarea valorii imobilizărilor și activelor circulante)		-1.621,79	-18.735,08	-

Serviciul Comunicare

C.N. A.I.H.C.B. S.A. a contribuit la *cheltuielile generate de menținerea reprezentantului permanent al României în Consiliul OACI*, la sediul OACI din Montreal, conform Hotărârii Guvernului nr. 590/2007, cu modificările ulterioare, cu suma de 250,61 mii lei.

Cheltuielile financiare ale companiei în anul 2008 au fost mai mari decât cele din anul 2007 având în vedere diferențele de curs valutar.

4.3.3. Cheltuieli pentru investiții

Sumele atrase în vederea continuării politicii de dezvoltare și modernizare sunt următoarele:
mii lei

Denumire indicator	Realizat 2007	Realizat 2008	%
1. Surse proprii (inclusiv alte surse)	53.405,71	80.450,65	150,64
2. Alocatii de la buget	26.030,72	27.651,63	106,23
- pentru rambursari de credite externe	20.257,63	22.265,35	109,91
- pentru plati dobanzi si comisioane	5.773,09	5.386,28	93,30
TOTAL	79.436,43	108.102,28	136,09

4.4. Criterii de performanță

Având în vedere obiectivele OUG nr. 79/2001 (cu modificările ulterioare) pentru întărirea disciplinei economico-financiare și alte dispoziții cu caracter financiar, în scopul rentabilizării activității economice, a încasării creanțelor și plății obligațiilor restante (arieratelor) precum și al evitării sau după caz reducerii pierderilor, Compania Națională Aeroportul Internațional Henri Coandă București SA a urmărit îndeplinirea criteriilor de performanță, astfel:

Denumire indicator	Realizat la 31.12. 2007	Realizat la 31.12. 2008	%
Arierate-mii lei	0	0	-
Creanțe-mii lei	596,16	5.809,35	974,46
Chelt. Totale la 1.000 lei Venituri totale	653,20	656,59	100,52
Productivitatea muncii (nr. pax/nr. total pers.)	4.741,98	5.229,27	110,28
Criteriu de performanță specific	-	5.064.230	-

Serviciul Comunicare

5. INVESTIȚII

Obiectivul “DEZVOLTARE ȘI MODERNIZARE AIHCB”

Au fost finalizate lucrările aferente **Fazei a II-a și a II-a Extinsă** – obiectiv la cheie, având ca antreprenor general SC ROMAIRPORT SRL. În cursul anului 2008 au fost continuate lucrările la:

- Corpul de legătură dintre cele două terminale de pasageri;
- Hala de întreținere și reparații echipamente aeroportuare;
- Rezervorul de apă anti-incendiu aferent terminalelor, instalații tehnice (SPAU 2);
- Turnul de control;
- Pasajul November.

Totodată au fost demarate lucrările din cadrul **Fazei a III-a**:

- Parcare (12.000 mp) - lucrările au început în data de 15.12.2008;
- Extindere Finger - a fost obținut certificatul de urbanism și au fost depuse documentațiile de obținere a avizelor solicitate de certificatul de urbanism.

SISTEM PERIMETRAL DE SECURITATE

Au fost continuate lucrările pe o lungime de aproximativ 2.200 m.

REPARAȚII CURENTE LA PISTA DECOLARE ATERIZARE NR. 2

Au fost continuate lucrările și a fost recepționat primul tronson de 1.067 m.

AMENAJARE PARCARE LA NORD DE CENTRALA TERMICĂ NR. 2 ȘI EXTINDERE PARCARE DEPARTAMENT VEST

S-au finalizat lucrările de execuție ale celor 2 parcări, rezultând un număr total de 521 locuri de parcare.

SISTEM DE IRIGAȚIE CU MICROASPERSIE

Au fost demarate lucrările care prevăd realizarea unui sistem de irigație care să asigure irigarea zilnică a aproximativ 3.500 mp spații verzi, până la sfârșitul anului fiind realizat acest sistem pe 1.500 m.

REORGANIZARE REȚELE TERMICE EXTERIOARE

A fost elaborat studiul de fezabilitate și proiectul de execuție.

În anul 2008 au fost finalizate proceduri de achiziție și sunt în derulare următoarele contracte:

- elaborare studiu de fezabilitate și proiect tehnic pentru „Modernizare remiză PSI”;
- efectuare expertiză tehnică și elaborare documentație de avizare lucrări de intervenție pentru “Reabilitare platforma nr. 1”;
- efectuare expertiză tehnică și elaborare documentație de avizare lucrări de intervenții pentru “Reabilitare pista 08R-26L”;
- efectuare expertiză tehnică și elaborare documentație de avizare lucrări de intervenție pentru “Reabilitare platforma nr. 2”.

În baza contractelor aflate în derulare s-a continuat efectuarea de servicii de actualizare a cadastrului și a PUZ-ului AIHCB.

6. DEZVOLTARE AEROPORTUARĂ

Prin Ordonanța Guvernului României nr. 64/1999, aprobată cu modificări prin legea 220/2002, cu modificările și completările ulterioare, a fost definit și aprobat **Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB**. În 22 octombrie 2008 a fost aprobată OUG 133/2008 privind modificarea anexei nr.1 la Ordonanța Guvernului nr. 64/1999 pentru aprobarea Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București, actualizând calendarul acestui program de dezvoltare (pentru perioada 2007-2019).

Principalele obiective ale acestui program de dezvoltare sunt:

- dezvoltarea infrastructurii de transport rutier, metrou și pe cale ferată, în vederea asigurării accesului în zona de est a AIHCB;
- dezvoltarea infrastructurii aeroportuare necesare prelucrării traficului de pasageri prin realizarea unui nou terminal și a sistemului de cai de rulare de platforme necesar;
- dezvoltarea infrastructurii necesare prelucrării traficului de cargo și postă prin realizarea unei platforme multimodale cargo;
- realizarea unui parc tehnologic “high tech” pentru dezvoltarea activităților conexe transportului aerian.

În conformitate cu calendarul Programului strategic în 2008 s-a continuat etapa de aprobare a Planului Urbanistic Zonal și au fost demarate activitățile premergătoare realizării Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB – elaborarea și aprobarea studiului de fezabilitate, prin încheierea contractului de prestări servicii nr. 198/C/31.07.2008, între CN AIHCB SA în calitate de achizitor și asocieră, în calitate de prestator, formată din **SC Roland Berger Strategy Consultants SRL și Hochtief AirPort**. Acest contract are ca scop elaborarea studiului de fezabilitate și a planului de afaceri pentru Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB, studiul de fezabilitate urmând a fi avizat (în baza aceluiași contract) de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română (AACR) și de către autoritatea competentă pentru protecția mediului.

7. PRIVATIZARE

Ca urmare a intrării în vigoare a OUG nr. 81/2007 pentru accelerarea procedurii de acordare a despăgubirilor aferente imobilelor preluate în mod abuziv, prin care s-au operat modificări ale Anexei la Titlul VII din Legea nr. 247/2005, în prima etapă a procesului de privatizare se va derula și încheia pe piața de capital (Bursa de Valori București) o ofertă publică secundară de vânzare a unui pachet de acțiuni reprezentând 5% din capitalul social. Conform anexei la HG nr. 574/2006, Compania Națională Aeroportul Internațional Henri Coandă București S.A. (C.N. A.I.H.C.B. S.A.) face parte din grupul societăților comerciale aflate sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii supuse acestui proces de privatizare.

Pentru stabilirea cadrului organizatoric menționat, în baza art. 2 HG nr. 574/2006 s-a constituit la nivelul Ministerului Transporturilor *Comisia pentru derularea primei etape a procesului de privatizare* prin ofertă publică secundară de vânzare a unui pachet de acțiuni de 5% din capitalul social al C.N. A.I.H.C.B. S.A. Această comisie care are în componență și un membru din cadrul C.N. A.I.H.C.B. S.A.

La data de 16.12.2008 s-a încheiat contractul de prestări servicii de investiții financiare între Ministerul Transporturilor și societatea de investiții BT Securities, având ca scop încheierea cu succes a procesului de Ofertă Publică și admiterea acțiunilor emise de C.N. A.I.H.C.B. S.A. la tranzacționare în cadrul Bursei de Valori București.

8. ACHIZIȚII PUBLICE

Achizițiile publice aferente anului 2008 au fost efectuate în baza Programului anual al achizițiilor publice, elaborat în conformitate cu prevederile HG nr. 925/2006 pentru aprobarea normelor de aplicare a OUG nr.34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare.

În vederea realizării programului de achiziții în anul 2008 s-au inițiat, organizat și desfășurat **91 proceduri de achiziție**.

Proceduri de achiziție finalizate în	70
2008:	
Adjudecate/atribuire	44
contracte	
Anulate	26
Proceduri de achiziție inițiate în	
2008 cu finalizare în 2009	21
TOTAL 2008	91

Pentru închirierea unor spații în incinta aeroportului, au fost organizate prin Bursa Română de Mărfuri (BMR) **5 proceduri de licitație deschisă cu strigare**. Au fost adjudecate și încheiate contractele de închiriere cu societățile câștigătoare. Au fost formulate 2 contestații, care s-au soluționat în favoarea CN AIHCB SA.

9. RELAȚII COMERCIALE

În planul relațiilor comerciale, CN Aeroportul Internațional Henri Coandă București SA a continuat și în anul 2008 politica de menținere a clienților și partenerilor tradiționali, dar și atragerea de noi parteneri contractuali pe fondul dezvoltării unor activități de prestări servicii specifice.

Și în anul 2008 CN AIHCB a avut în vedere creșterea veniturilor comerciale prin continuarea procedurilor de licitație în scopul închirierii spațiilor rămase libere.

În acest context, la sfârșitul anului 2008 erau gestionate un număr de 1.092 contracte, structurate astfel:

	<u>ANUL 2008</u>
a. contracte de închiriere spații/terenuri	126
b. contracte operare	46
c. contracte operare burduf	11
d. contracte asociere	11
e. contracte” business lounge”	38
f. contracte operare handling	3
g. contracte acces și control securitate	23
h. contracte furnizare utilități	548
i. contracte protocol	
• –instituții ale statului;	82
• -agenți economici	156
j. contracte diverse	3
k. contracte parcare (VIP, rent-a car etc)1	35
j. contracte fuelling si carburanți	10
TOTAL	1.092

În vederea îmbunătățirii activității comerciale pe baza unor politici legate de creșterea gradului de satisfacție a clienților, în parcurile publice aferente terminalelor de pasageri au fost diversificate modalitățile de achitare, fiind puse în funcțiune 7 automate de plată.

10. SECURITATE AEROPORTUARĂ

Aeroportul Internațional Henri Coandă București a creat un sistem procedural unitar de securitate aeroportuară, care asigură proiectarea și aplicarea măsurilor proprii de securitate conform cerințelor impuse de standardele internaționale, comunitare și naționale din domeniu. Implementarea acestui sistem procedural asigură prevenirea comiterii oricăror acte ilicite îndreptate împotriva securității pasagerilor, persoanelor, bunurilor și obiectivelor cuprinse în zona de responsabilitate a administrației aeroportuare. AIHCB a continuat și în anul 2008 implementarea conceptului de securitate bazat pe următoarele principii:

- Divizarea suprafeței aeroportului pe zone de securitate și definirea/delimitarea acestora, cât și alocarea și coordonarea unor măsuri de securitate specifice fiecărei zone;
- Protecția facilităților aeroportuare, publicului și a operațiunilor de aviație civilă împotriva actelor de intervenție ilicită, prin organizarea securității “în adâncime”;
- Prevenirea intruziunilor neautorizate;
- Controlul mișcării tuturor persoanelor și vehiculelor în zonele de securitate ale aeroportului;
- Pregătirea și antrenarea întregului personal în scopul aplicării planurilor de urgență și de contingență cu afectarea minimă a activității de aviație civilă în aeroport.

11. SIGURANȚA AERONAUTICĂ

Pe parcursul anului 2008, CN AIHCB SA a acordat o atenție constantă problematicii siguranței aeronautice, prin:

- Monitorizarea permanentă privind funcționarea balizajului, existența de exfolieri/ fisuri pe suprafața de mișcare, prezența faunei, probleme tehnice la aeronave, poluări accidentale, signalistică, comunicații radio, respectarea reglementărilor pe aerodrom, incidentele în care au fost implicate aeronave;
- Evaluarea riscurilor care pot genera accidente în activitatea operațională desfășurată pe aerodrom (operațiunile de handling, circulația vehiculelor și a personalului pe suprafețele de mișcare, căi de rulare și piste, alimentarea cu carburanți, activitatea de catering), având în vedere că orice incident/accident care s-ar produce poate cauza lezarea sănătății unor persoane, avarierea aeronavelor și a echipamentelor care deservesc aceste aeronave și/sau perturbări ale operațiunilor legate de traficul aerian, ca și importante pierderi financiare.
- Investigarea internă a evenimentelor de aviație civilă care au avut loc pe Aeroportul Internațional Henri Coandă București.

Se poate aprecia că activitățile specifice desfășurate în 2008 de sectoarele operaționale aparținând CN AIHCB SA și performanțele de siguranță aeronautică probate, au atins un nivel bun, nivel care se înscrie într-o tendință de îmbunătățire continuă.

12. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Politica de resurse umane a AIHCB a avut în vedere abordarea unor tehnici moderne privind previziunea necesarului de personal pentru companie, pornind de la analiza situației existente a resurselor umane ale unității și totodată aplicarea unui sistem de apreciere a personalului salariat în raport cu cerințele, particularitățile și responsabilitățile locurilor de muncă;

În anul 2008 activitatea companiei s-a desfășurat cu un număr mediu de 764 de salariați, iar efectivul de personal încadrat cu Contract Individual de Muncă pe perioadă nedeterminată și Contract Individual de Muncă pe perioadă determinată la data de 31.12.2008 a fost de 823 salariați.

FORMARE PROFESIONALĂ:

- Cursurile „**Mediu și securitate în muncă la Otopeni**” organizate și susținute de către șeful Serviciului MMSSM și derulat la Casa de Odihnă Club Aeroport a permis unui număr de 65 de salariați din întreaga companie să își reîmprospăteze cunoștințele specifice;
- **Security Awareness Training**, organizat și susținut de personal al Biroului de Pregătire și Instruire de Securitate (450 salariați instruiți);
- „**Effectively Implementing EU PRM Regulations**” – susținut de Consiliul Internațional al Aeroporturilor - ACI GTH;
- „**Managementul comunicării cu persoanele cu handicap**” – Asociația Română Infoeducația;
- „**Aviation English**” – curs furnizat de Consiliul Internațional al Aeroporturilor ACI GTH (45 de salariați instruiți).

S-au efectuat 138 activități formative, în țară și în străinătate, la care s-au înregistrat 578 de participări (aproximativ 45 de persoane au participat la mai mult de 2 cursuri).

13. FACILITĂȚI

SERVICIUL ASISTENȚĂ PASAGERI CU MOBILITATE REDUSĂ

Începând cu data de 26 iulie 2008, a intrat în vigoare Regulamentul (EC) 1107/2006 al Parlamentului European referitor la asistarea de către aeroporturi a pasagerilor cu mobilitate redusă (PMR). În acest sens, AIHCB a aplicat măsuri privind organizarea în bune condiții a acestei activități în coordonarea Serviciului Asistență Pasageri cu Mobilitate Redusă. Aeroportul Internațional „Henri Coandă” București dispune în prezent de facilități și dotări la standarde internaționale pentru derularea asistării persoanelor cu mobilitate redusă.

Numărul pasagerilor PMR asistați în perioada 26 iulie - 31 decembrie 2008 = 7581 solicitări (aproximativ 0,34% din traficul total de pasageri).

14. RELAȚIA CU MASS MEDIA

Activitatea în domeniul relației cu mass-media s-a focalizat pe principalele obiective:

- informarea promptă a opiniei publice cu privire la activitatea AIHCB;
- promovarea imaginii aeroportului;
- stabilirea și menținerea unor relații de colaborare cu cele mai importante publicații din presa scrisă și societăți din sfera audio-vizualului.

În acest sens, au fost elaborate și transmise spre difuzare comunicate de presă care au vizat principalele evenimente care au marcat anul 2008. Răspunsul AIHCB la solicitările mass-media pentru interviuri și furnizare de informații (conform Legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public) a fost întotdeauna prompt.

A fost asigurată de asemenea o bună colaborare cu diferite publicații sau societăți din sfera audio-vizualului din România, prin furnizarea unor materiale informative sau articole menite să răspundă necesităților de informare a opiniei publice și totodată să conducă la promovarea imaginii AIHCB

A fost continuată colaborarea cu **Buletinul Informativ al Asociației Aeroporturilor din România**, furnizându-se o serie de materiale publicistice privind activitatea aeroportuară.

Au fost editate 4 numere al revistei aeroportului – **Airport View**. Revista este destinată pasagerilor, dar și personalului din aeroport. Publicația este distribuită gratuit în aeroport și include o secțiune dedicată exclusiv promovării serviciilor oferite în cadrul AIHCB.

15. RESPONSABILITATE SOCIALĂ. **„PRIETENII AEROPORTULUI-PRIETENII MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR”**

C.N. AIHCB S.A. derulează programul de responsabilitate socială **„PRIETENII AEROPORTULUI-PRIETENII MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR”**, destinat copiilor din comunitățile învecinate aeroportului. Programul include vizite ale copiilor de vârstă școlară și preșcolară efectuate pe platforma aeroportuară AIHCB, prezentări ale preocupărilor noastre privind protecția mediului, exerciții interactive pe linie de educație ecologică.

În anul 2008 AIHCB a colaborat cu Grădinița nr. 283 București. În urma programului, copiii au realizat desene având ca subiect activitatea aeroportuară și protecția mediului, desene care au fost postate și la panoul de informare din holul Centrului Logistic AIHCB.

Decembrie 2006 – Școala Generală Otopeni

Iunie 2007 – Școala Generală nr. 89 București

Decembrie 2007 – Școala Generală nr. 2 Buftea

Iunie 2008 – Grădinița nr. 283 București

16.SPONSORIZĂRI

C.N. Aeroportul Internațional Henri Coandă București S.A. a susținut constant asociațiile și fundațiile din domeniul aeronautic și al transporturilor în general, precum și diverse asociații ce sprijină persoanele cu dizabilități, alte organizații non-profit.

Printre acestea se numără:

- Aeroclubul României
- Fundația Aerospațială Română
- Muzeul Aviatic Pucioasa
- Clubul Sportiv Rapid București (echipa de volei masculin)
- Fundația sportivă "Handbalul feroviar"
- Clubul Sportiv Școlar nr.3 "Steaua"
- Asociația Nevăzătorilor din România
- Asociația Sofiana
- Fundația Nirvana
- Fundația pentru copii "Carmil"
- Fundația Pro Polo Rapid
- Asociația pentru Siguranță Comunitară și Antidrog România
- Spitalul Clinic Căile Ferate nr. 2

17. PROIECTE 2009

OBIECTIVUL “DEZVOLTARE SI MODERNIZARE AIHCB:

În perioada următoare se vor recepționa lucrările din Faza a II-a, prin punerea în funcțiune a capacităților aflate în stadiile finale de execuție.

De asemenea, se vor finaliza lucrările de execuție ale parării și vor demara celelalte lucrări din cadrul Fazei a III-a.

În prezent, se află în curs de aprobare la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii studiul de fezabilitate actualizat, din care au rezultat următoarele lucrări și capacități:

- Extindere Finger până la 14 burdufuri, fluidizare circulație, conexiune cu cele 2 terminale, inclusiv realizarea fluxurilor Schengen (cca.16.600 mp)
- Extindere Aerogară Plecări Internaionale și Schengen (cca. 19.600 mp)
- Amenajare Aerogară Sosiri Internaționale și Schengen (cca. 500 mp)
- Modernizare Salon Oficial (cca. 1.500 mp)
- Buzunar întoarcere 26L, inclusiv drum de acces (cca 16.000)
- Extindere Platformă principală parcare aeronave spre Nord (cca. 13.500 mp)
- Extindere Platformă principală parcare aeronave spre Est (cca. 25.000 mp)
- Sistematizare exterioară latura Vest și extindere parcare existentă (cca. 11.000 mp)
- Sistematizare exterioară latura Est și drumuri acces (cca. 5.000 mp)
- Asigurare cu utilități
- Deviere și refacere rețele exterioare.

Lucrările din Faza a III-a sunt eșalonate pe o perioadă de 3 ani, iar supravegherea tehnico-economică, având în vedere complexitatea lucrărilor, va fi asigurată printr-un contract de consultanță, estimându-se o rată lunară de cca 100.000 lei/lună.

Totodată se vor finaliza lucrările la obiective precum **sistemul perimetral de securitate, reparațiile curente la PDA 2 și sistemul de irigație cu microaspersie.**

ALTE LUCRĂRI DE INVESTIȚII

1. Efectuare expertiză tehnică, elaborare documentație de avizare lucrări de intervenții pentru “Reabilitare cale de rulare Papa și execuție supralărgiri”- contract încheiat în ianuarie 2009.

2. După finalizarea expertizelor tehnice și a documentațiilor de avizare a lucrărilor de intervenții, vor fi întocmite caiete de sarcini pentru achiziție servicii de proiectare și execuție de lucrări pentru:

- Reabilitare platforma nr. 1
- Reabilitare pista 08R-26L
- Reabilitare platforma nr. 2
- Reabilitare cale de rulare Papa și execuție supralărgiri.

3. Se va finaliza procedura de licitație pentru elaborare expertiză tehnică, documentație de avizare a lucrărilor de intervenții, studiul de fezabilitate și proiect de execuție pentru drum tehnologic și de patrulare. După finalizarea documentațiilor tehnice se va întocmi caietul de sarcini pentru achiziționarea lucrărilor de execuție.

4. Va fi întocmit caietul de sarcini pentru achiziționarea lucrărilor de “Reorganizare rețele termice exterioare”.

In functie de finalizarea procedurilor de achizitie, se vor putea demara lucăările de executie.

5. Se vor întocmi caiete de sarcini pentru: modernizare balizaj AIHCB, modernizare celule medie tensiune, reabilitare CR November (expertiza si Documentatia de atribuire a lucrarilor de interventii), reabilitare CR Delta, Golf si Alfa.

DEZVOLTARE AEROPORTUARĂ

- Finalizarea Planului Urbanistic Zonal și aprobarea acestuia;
- Finalizarea studiului de fezabilitate și a planului de afaceri pentru Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB;
- Continuarea activităților premergătoare realizării Programului strategic (*elaborarea și avizarea documentațiilor tehnico-economice pentru studiile de fezabilitate aprobate; achiziționarea terenurilor necesare realizării obiectivului de investiții aprobat și scoaterea acestora din circuitul agricol, dacă este cazul; asigurarea surselor de finanțare necesare pentru realizarea obiectivului de investiții*). Menționăm că aceste activități pot fi demarate numai după finalizarea tuturor etapelor anterioare prevăzute în calendarul Programului strategic.

PRIVATIZARE

- Coordonarea elaborării Raportului de evaluare a C.N. A.I.H.C.B. S.A. de către societatea de evaluare și consultanța SC DARIAN ROM SUISSE SRL, în vederea admiterii la tranzacționare pe Bursa de Valori București (B.V.B.) a acțiunilor emise de companie. Scopul Raportului de evaluare este de a determina valoarea de piață a acțiunilor emise de companie, pentru derularea unei oferte publice secundare de vânzare de acțiuni pe B.V.B., care are ca finalitate listarea pe piața de capital a acțiunilor emise de A.I.H.C.B.;
- Colaborarea cu MTI, respectiv cu Comisia pentru derularea primei etape a procesului de privatizare, și cu intermediarul BT Securities, pentru finalizarea în cel mai scurt timp posibil a acțiunilor organizate la nivel de minister, respectiv: acordarea sprijinului necesar în procedura de întocmire a documentației preliminare și de finalizare a Prospectului de Oferta, în parcurgerea etapei de derulare a procesului de pre-marketing (dacă este necesar), acceptarea prețului de ofertă, și implicarea în toți ceilalți pași necesari a fi parcuși pentru încheierea cu succes a ofertei publice secundare de vânzare a acțiunilor;

- Coordonarea pregătirii companiei pentru perioada post-listare.

PROIECTE DE COOPERARE EUROPEANĂ

AIHCB va continua participarea în calitate de partener alături de EuroControl, Airbus Franța, LFV, NATS, DLH, NLR, SNECMA, în proiectul european ERAT – Environmentally Responsible Air Transport, cofinanțat de Comisia Europeană.