

SG. 85/27.04.2022
.....

Pentru prezentare spre avizare
în ședința CA din data de

Pentru prezentare spre aprobare
în ședința AGA din data de

George – Dumitru DOROBANȚU
Director General



**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR CNAB SA
pentru situațiile financiare la 31 decembrie 2021
întocmite în baza prevederilor OMFP nr.2844/ 2016**

A. DECLARAȚIA FINANCIARĂ (OMFP 2844/2016)

I. ADMINISTRAREA COMPANIEI

C.N. Aeroporturi București S.A., constituită ca societate pe acțiuni, funcționează ca persoană juridică română, cu sediul central în Calea Bucureștilor nr. 224E, Otopeni, județul Ilfov. Compania a luat ființă în baza HG nr. 1208/07.10.2009 prin fuziunea Companiei Naționale „Aeroportul Internațional Henri Coandă – București” SA cu Societatea Națională „Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu” SA.

Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. (CNAB) are ca obiect principal de activitate efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, gestionare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau în concesiune, în vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. (CNAB) este o societate comercială pe acțiuni, cu capital majoritar de stat, care se organizează și funcționează pe bază de gestiune economică și în conformitate cu actul său constitutiv. Valoarea capitalului subscris și vărsat la 31 decembrie 2021 era de 143.772.150 lei, reprezentând 14.377.215 acțiuni. Toate acțiunile sunt comune, au fost subscrise și sunt plătite integral la 31 decembrie 2021. Toate acțiunile au același drept de vot și au o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Structura acționariatului la 31 decembrie 2021 este prezentată astfel:

	Număr de acțiuni	Suma	Procentaj
		(lei)	(%)
Ministerul Transporturilor	11.501.772	115.017.720	80
Fondul Proprietatea	<u>2.875.443</u>	<u>28.754.430</u>	<u>20</u>
Total	<u>14.372.215</u>	<u>143.772.150</u>	<u>100</u>

În cadrul CNAB, Aeroportul Internațional Henri Coandă – București (AIHCB) și Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu (AIBB) funcționează ca puncte de lucru.

În anul 2021, conducerea companiei a fost asigurată astfel:

- DIMITRESCU FLORIN – Director General - 01.01.2021 - 31.01.2021, numit prin Hotărârile CA nr. 12/24.11.2020, 1/26.01.2021, 2/29.01.2021;
- PEȘTEȘEAN COSMIN CĂTĂLIN – Director General – 01.02.2021 – 13.10.2021, numit prin Hotărârile CA nr. 2/29.01.2021, 10/25.05.2021, 14/21.07.2021 și nr. 19/13.10.2021;
- DOROBANȚU GEORGE DUMITRU – Director General – 13.10.2021 – 31.12.2021, numit prin Hotărârea CA nr. 19/13.10.2021.

La încheierea exercițiului financiar 2021, Consiliul de Administrație era format din 7 persoane.

În anul 2021 activitatea administratorilor a urmărit în special următoarele aspecte:

- Asigurarea continuitatii activitatii operationale in conditii de siguranta urmarind reducerea pierderilor provocate de pandemia COVID 19
- Gestionarea eficientă a activelor și pasivelor companiei si reducerea riscurilor generate de diminuarea disponibilitatilor banesti in contextul pandemic
- Realizarea bugetului de venituri și cheltuieli
- Promovarea unei politici comerciale de mentinere a relatiilor contractuale existente
- Management modern, prudent si performant

La data de 01.01.2021, componența Consiliului de Administrație al CNAB, numită prin Hotărârile AGOA nr. 10/09.10.2020, 11/02.11.2020, și nr. 15/22.12.2020, era următoarea:

1. RAICU MIRCEA
2. FLORESCU ADRIAN
3. PEȘTEȘEAN COSMIN CĂTĂLIN
4. PLĂIAȘU GABRIEL
5. MIHALȚAN COSMIN
6. DIACONU CĂTĂLIN
7. NEDELCU CORVIN.

La data de 31.12.2021, componența Consiliului de Administrație al CNAB, numită prin Hotărârile AGOA nr. 13/30.06.2021 și nr. 14/25.10.2021, era următoarea:

1. DIMITRESCU FLORIN
2. MIHALȚAN COSMIN
3. DOBRE RĂZVAN ROBERT
4. BUMBAC GEORGETA
5. IACOBUS DORU MARIUS
6. RAICU MIRCEA
7. DIACONU CĂTĂLIN.

II. INFORMATII GENERALE DESPRE MEDIUL ECONOMIC ÎN 2021

Produsul Intern Brut a înregistrat în România în anul 2021 o creștere – în termeni reali – cu - 5.9% față de anul 2020, în conformitate cu datele furnizate de Institutul Național de Statistică. Rata medie lunară a inflației în anul 2021 a fost de 5.1 %.

Indicele lunar al preturilor de consum a fost, în decembrie 2021 față de decembrie 2020, astfel:

Perioada curenta	Perioada de referinta	TOTAL IPC (%)	IPC Marfuri alimentare (%)	IPC Marfuri nealimentare (%)	IPC Servicii (%)
2021 - Decembrie	2020 - Decembrie	108,19	106,69	110,73	104,49

Cursul mediu de schimb a fost pentru anul 2021 de 4.9204 lei/euro, respectiv 4,1604 lei/USD iar in anul 2020 de 4,8371 lei/ euro, respectiv 4,2440 lei/USD. Față de anul 2020, Leul a avut o tendință de depreciere față de EURO cu -1,72% și o față de USD cu 2%.

III. ACTIVITATEA COMPANIEI ÎN ANUL 2021

III.1 DEZVOLTARE AEROPORTUARĂ

A. Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la AIHCB

Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB, a fost definit și aprobat prin Ordonanța Guvernului României nr. 64/1999, aprobată cu modificări și completări prin legea 220/2002, cu modificările și completările ulterioare.

Principalele obiective ale Programului strategic sunt:

- dezvoltarea infrastructurilor de transport terestru în vederea asigurării accesului în zona de est a Aeroportului Internațional Henri Coandă - București;
- dezvoltarea infrastructurii aeroportuare necesare prelucrării traficului de pasageri prin realizarea unui nou terminal și a sistemului de căi de rulare și platforme necesar;
- dezvoltarea infrastructurii aeroportuare necesare prelucrării traficului de mărfuri și poștă prin realizarea unei platforme multimodale cargo;
- realizarea unui parc tehnologic high-tech pentru dezvoltarea activităților conexe transportului aerian.

Stadiul actual (conform calendarului OG64/1999):

- **Etapa I** - Aprobarea Planului urbanistic zonal – **implementată**;
- **Etapa II** - Desfășurarea activităților premergătoare realizării Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare :
 - **Etapa II.1** - Elaborarea și aprobarea studiilor de fezabilitate – **implementată prin HG 655/29.08.2018** (aprobare a indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiții de interes național și utilitate publică “Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă-București);

- **Etapa II.2** - Elaborarea și avizarea documentațiilor tehnico-economice pentru studiile de fezabilitate aprobate – **implementată prin HG 799/2019** privind declanșarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național privind obiectivul de investiții "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București";
- **Etapa II.3** - **implementată** -"Achiziționarea terenurilor necesare realizării obiectivului de investiții aprobat și scoaterea acestora din circuitul agricol, dacă este cazul".

Demersuri 2021:

1. Exproprierea terenurilor (Etapa II.3)

În scopul implementării Hotărârii de Guvern nr. 799/2019, CNAB derulează procesul de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național privind obiectivul de investiții "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București".

Procesul se derulează conform Legii nr. 255/2010 privind exproprierea pentru cauză de utilitate publică. Din punct de vedere juridic, se poate considera finalizată etapa II.3. prin transferul dreptului de proprietate pe numele statului român, ca urmare a emiterii Deciziei de expropriere nr.180/31.03.2020 a imobilelor care constituie coridorul de expropriere.

Prin Legea nr. 5/2020 a fost aprobat bugetul de stat pe anul 2020, iar la capitolul 84.01 "Transporturi", titlul 55 "Alte transferuri", art. 55.01.12 "Investiții ale agenților economici cu capital de stat" a fost alocată suma aferentă despăgubirilor pentru imobilele proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București".

În cursul anului 2021, s-au parcurs formalitățile aferente procedurii de expropriere, respectiv finalizarea etapei de acordare a despăgubirilor prin emiterea proceselor verbale și a hotărârilor de acordare a despăgubirilor de către membrii comisiilor.

2. Acțiuni interne pentru coordonarea și implementarea Programului strategic

Realizarea obiectivelor de investiții din cadrul Programului strategic este o acțiune extrem de complexă, iar finanțarea lucrărilor presupune un efort financiar considerabil, ce nu poate fi susținut din fonduri proprii.

În acest sens, **au fost demarate discuții cu organisme financiare internaționale (BERD, BEI), bănci comerciale din România și companii de consultanță de prestigiu internațional, cu scopul de a pregăti modalitatea optimă de finanțare și implementare a proiectului.** Reprezentanții acestora au validat oportunitatea investiției însă, în același timp, având în vedere vechimea de peste 10 ani a studiului de fezabilitate și planului de afaceri aferente Programului strategic, au recomandat actualizarea documentației în vederea accesării fondurilor necesare finanțării proiectului. S-a recomandat actualizarea indicatorilor tehnico-economici ai proiectului (CAPEX) precum și elementele care stau la baza acestora (prognoza de trafic, obiective strategice CNAB, conceptul de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare – Master Plan – soluție tehnică cu accent pus pe soluții specifice aeroporturilor verzi, concept de operare, etapizare, calendar de implementare) împreună cu business plan-ul aferent. Subliniem

totodată și recomandarea ca elaborarea documentației actualizate să fie realizată de o terță parte independentă cu expertiză relevantă în astfel de proiecte.

Prin urmare, pentru a putea accesa fondurile necesare finanțării Programului strategic dar și în vederea adaptării Master Planului la contextul actual, **a fost propusă și aprobată achiziționarea serviciilor de consultanță pentru elaborarea documentației necesare accesării finanțării proiectului prin Raportul AB-SSSE 350/ 17.12.2020.**

Ca urmare a aprobării achiziționării serviciilor de consultanță s-a procedat la pregătirea documentației de licitație. Caietul de sarcini aferent licitației pentru serviciile mai sus menționate a fost aprobat de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 1/28.01.2022, iar lansarea procedurii a fost amânată până la aprobarea BVC 2022.

În ceea ce privește acordarea finanțării pentru Programul Startegic, cele mai avansate discuții au fost purtate cu Banca Europeană de Investiții care a preaprobat un credit 300 mil Euro pentru finanțarea proiectului (finanțarea era acordată în baza Planului Junker 2014-2020) și a propus acordarea de asistență tehnică gratuită, în cadrul procesului de pregătire a Proiectului. Demersul a fost suspendat ca urmare a lipsei continuității dialogului dintre conducerea executivă și reprezentanții BEI.

Ulterior, în anul 2020, a fost reluat dialogul cu reprezentanții BEI privind potențiala finanțare a proiectului, însă discuțiile au luat în calcul și alți factori determinanți precum: incertitudinile privind evoluțiile din industrie generate de criza Coronavirus, instabilitatea la nivelul conducerii companiei, schimbarea politicii de acordare a finanțării BEI în domeniul transporturilor.

Alinierea finanțării acordate de BEI cu obiectivele Acordului de la Paris (pentru o Europă mai verde – Pactul Green Deal) a determinat modificarea politicii de creditare a acestora astfel încât, reprezentanții BEI au declarat că nu vor mai susține investiții în extinderea aeroporturilor în exercițiul bugetar 2021-2027, însă vor putea sprijini îmbunătățirea capacității aeroportuare existente prin finanțarea proiectelor de investiții aferente perioadei 2021-2022.

Astfel, au avut loc o serie de întâlniri de lucru între CNAB și reprezentanții BEI pentru analizarea listei de proiecte de investiții propuse pentru finanțare și discuții punctuale pentru fiecare dintre acestea, în vederea identificării proiectelor eligibile.

Pentru aceasta pe parcursul anului 2021, CNAB a transmis o solicitare oficială Băncii Europene de Investiții, pentru a explora posibilitatea finanțării proiectelor de investiții în modernizarea și reabilitarea infrastructurii existente, operate de companie.

În urma analizei preliminare, BEI a confirmat disponibilitatea finanțării proiectelor inițial analizate, iar în acest sens a publicat un WEB Form, pe pagina proprie de internet, prin care a făcut publică intenția de finanțare, de aproximativ 120 milioane Euro, precum și descrierea sumară a proiectelor ce urmează a fi finanțate.

Totodată, BEI a organizat o serie de misiuni de pregătire a finanțării, due diligence financiar, due diligence tehnic și o acțiune de realizare a unui model financiar pentru CNAB, acțiune care se află în derulare.

De asemenea, în vederea obținerii unei finanțări din cadrul fondurilor alocate din bugetul multi-anual 2021-2027 pentru România, în special din cadrul Planului Național pentru Relansare și Reziliență (PNRR), CNAB a purtat discuții cu reprezentanți ai Ministerului Finanțelor Publice atât în ceea ce privește finanțarea Programului Strategic (sau a unor obiective din cadrul acestuia – de exemplu Terminalul “verde”) cât și finanțarea proiectelor de investiții în infrastructura curentă.

3. Acțiuni în plan legislativ

În vederea actualizării calendarului de implementare a Programului strategic, CNAB a **inițiat demersurile necesare pentru promovarea Proiectului de lege pentru modificarea Ordonanței Guvernului nr. 64/1999** pentru aprobarea Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHC; acesta a fost transmis MTI pe parcursul anului 2021 și publicat spre consultare publică în luna Ianuarie 2022.

Proiectul de lege a primit aviz pozitiv de la Ministerului Finanțelor Publice, aviz pozitiv cu observații de la Ministerul Justiției și aprobat în ședința de Guvern din data de 09 Martie 2022. Guvernul a actualizat calendarul de implementare a Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă – București.

Astfel, termenul de implementare a etapei a III-a Programului, respectiv realizarea lucrărilor, este 2028, prin decalarea cu 6 ani a termenului inițial.

De asemenea, obținerea avizelor, acordurilor și autorizațiilor necesare pentru demararea lucrărilor, stabilită inițial în etapa a II-a a programului, va fi inclusă în Etapa a III a, măsura fiind necesară pentru a asigura dezvoltarea pe termen lung a Aeroportul Internațional Henri Coandă, infrastructură aeroportuară publică de interes național, pe baza unui calendar corect și justificat în condițiile socio-economice actuale, respectiv efectele crizei pandemice asupra industriei aviatice.

4. Acțiuni de elaborare a Strategiei de dezvoltare sustenabilă a companiei

În ultimii ani se observă, în special în Uniunea Europeană, o accentuare a discuțiilor și acțiunilor legate de conceptul de sustenabilitate.

Pornind de la Acordurile, Politicile și măsurile adoptate de Uniunea Europeană precum și trendul "verde" European, având în vedere Strategia pentru o mobilitate sustenabilă și inteligentă adoptată de Comisia Europeană în decembrie 2020 și ținând cont de angajamentul industriei aviatice europene DESTINATION 2050, lansat în februarie 2021, CNAB va trebui să-și adapteze Viziunea, Misiunea și Strategiile pentru a putea ține pasul cu noile tendințe și pentru a atinge obiectivele de sustenabilitate.

În acest sens au fost identificate un set de măsuri, obiective clare multianuale și strategii care să susțină aceste obiective comune, în acest sens fiind elaborată și aprobată în luna Spetembrie 2021, Strategia de dezvoltare sustenabilă.

În plus, pe parcursul anului 2021, în parteneriat cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), s-a desfășurat un amplu Audit de evaluare a oportunităților de eficiență energetică a companiei. Astfel a fost elaborat un Studiu de Eficiență energetică a companiei și a fost întocmită o listă de posibile proiecte care, odată implementate vor conduce la reducerea consumului de energie, reducerea costurilor și care contribuie la reducerea amprente de carbon.

5. Alte demersuri realizate:

- În scopul corelării eforturilor de pregătire și implementare a investițiilor gestionate de diverse categorii de organizații (structuri și agenții centrale și locale, precum și investitori privați) a fost creat prin Ordin de ministru un grup de lucru la care CNAB de participă în calitate de membru permanent. Astfel prin OMTI nr. 108/2021 a fost înființat Grupul de Lucru pentru Mobilitate Durabilă în regiunea București-Ilfov (GLBI).

6. Demersuri planificate

- Actualizarea documentației necesare pentru obținerea finanțării proiectului (2022)
- Finalizarea documentației tehnico-economice aferentă proiectului, respectiv elaborarea Proiectului Tehnic și obținerea tuturor avizelor, acordurilor și autorizațiilor necesare realizării lucrărilor (2023-2024)
- Realizarea obiectivelor de investiții cu încadrarea în noul calendar și coordonarea lucrărilor cu proiectele de infrastructură terestră și feroviară conexe (2024-2027)

B. Dezvoltare, pe termen mediu și lung, a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV

La AIBB-AV sunt prevăzute următoarele proiecte principale:

- **Pe termen scurt** – investiții pentru **Reabilitarea și refuncționalizarea AIBB-AV**:
 - Finalizarea investițiilor la modernizarea aerogării - A, B și Rotonda, având ca obiectiv principal asigurarea unei capacități de procesare estimată la minimum 400.000 pax/an. Stadiul actual: în derulare contract pentru proiectare și execuție.
- **Pentru termen mediu și lung** – elaborarea unui studiu de prefezabilitate aferent direcției de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV, pentru a identifica direcția de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, în vederea maximizării veniturilor din activitățile aero și non-aero, și transformarea AIBB-AV într-un centru de profit, precum și fundamentarea necesității și oportunității investițiilor propuse.

Demersuri 2021

1. Prin Dispoziția Directorului General nr. 172/ 24.03.2021, a fost numită Comisia de eficientizare a activității AIBB-AV, având următoarele responsabilități și atribuții:

- identificarea soluțiilor de eficientizare a activității atât prin creșterea veniturilor (din activitatea de bază și non-aeronautică), cât și prin reducerea cheltuielilor în condițiile menținerii unui nivel conform de siguranță, securitate și calitate a serviciilor
- analizarea scenariilor de operare (scenariul de operare ca aeroport comercial deschis tuturor tipurilor de operatori, respectiv scenariul operării preponderent pentru segmentul business)
- identificarea soluției celei mai eficiente din punct de vedere economic, pe termen scurt, mediu și lung precum și perspectivele de dezvoltare ulterioară.

Activitatea Comisiei a fost concretizată în documentul intitulat *Operaționalizarea AIBB-AV Plan de măsuri – Octombrie 2021*, plan care detaliază principalele direcții de acțiune și măsuri necesare în vederea operaționalizării și eficientizării activității aferente punctului de lucru AIBB-AV, cu mențiunea că această comisie nu s-a substituit niciun moment Direcțiilor, Departamentelor sau serviciilor care au atribuții specifice pe aceste zone de activitate. Pe lângă măsurile propuse, la finalul documentului se regăsesc și anexele de calcul (simularea veniturilor și cheltuielilor aferente AIBB-AV).

2. Transmiterea spre aprobare a caietului de sarcini **AB-SSSE 127/13.04.2021 întocmit în vederea achiziției serviciilor de elaborare “Studiu de prefezabilitate aferent direcției de dezvoltare, pe termen mediu și lung, a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV”**.

III.2 PRIVATIZARE

CADRUL LEGAL

- **Legea nr. 297/2004** privind piața de capital, *cu modificările și completările ulterioare*;
- **Legea nr. 247/2005** privind reforma în domeniile proprietății și justiției, precum și unele măsuri adiacente, *cu modificările și completările ulterioare*;
- **Hotărârea Guvernului nr. 574/2006**, pentru aprobarea primei etape a strategiei de privatizare a unor societăți comerciale aflate sub autoritatea MTCT, *cu modificările și completările ulterioare*;
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 81/2007**, pentru accelerarea procedurii de acordare a despăgubirilor aferente imobilelor preluate în mod abuziv ;
- **HG nr. 1208/2009 din 07/10/2009**, privind înființarea Companiei Naționale "Aeroporturi București" - S.A. prin fuziunea Companiei Naționale "Aeroportul Internațional Henri Coandă - București" - S.A. cu Societatea Națională "Aeroportul Internațional București Băneasa - Aurel Vlaicu" - S.A.;
- **08.09.2016 - Memorandumul cu tema: Necesitatea valorificării unor pachete de acțiuni deținute de stat la societăți**, în cadrul căruia, la capitolul II, punctul 2, pentru CN Aeroporturi București SA, a fost propusă metoda majorării de capital social prin emiterea de noi acțiuni reprezentând 20-25% din capitalul social al companiei și vânzare acestora printr-o ofertă publică inițială primară (IPO) derulată prin SC Bursa de Valori București SA, statul, prin Ministerul Transporturilor, păstrând în continuare o participație majoritară.

Demersuri 2021

În anul 2021 CNAB a fost invitată și a participat la evenimentele organizate de Fondul Proprietatea în colaborare cu Woods&Co și BVB - "Romania Investors Days" din luna Martie (online), continuând dezvoltarea relației cu potențialii investitori, interesați de activitatea și performanța financiară și operațională a companiei.

CNAB a participat cu o prezentare a companiei axată pe evoluția financiară, comercială și operațională, dar și prezentarea Programului Strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB.

III.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

III.3.1 GRADUL DE REALIZARE AL INVESTIȚIILOR

	BVC 2021 Aprobat	BVC 2021 Realizat	-lei-
			% BVC
1. Surse de finantare a investițiilor	206,307,840.00	125,314,499.88	60.74
a) surse proprii constituite cf. reglementărilor în vigoare	127,500,000.00	56,428,899.88	44.26
b) alocații de la bugetul de stat			
c) alte surse	78,807,840.00	68,885,600.00	87.41
2. Cheltuieli pentru investiții	206,307,840.00	125,314,499.88	60.74
a) dotări independente	75,601,620.00	23,303,072.88	30.82
b) lucrări de investiții	130,706,220.00	102,011,427.00	78.05

În anul 2021, conform graficului de urmărire al planului de investiții, s-au realizat următoarele obiective de investiții și dotări:

- Pentru capitolul „b) lucrări de investiții”, suma aferentă, respectiv **102,011,427.00 lei**, reprezintă cheltuieli efectuate pentru următoarelor obiective:

-lei-

Obiectiv de investiții	Realizat 31.12.2021
TOTAL GENERAL	102,011,427.00
Pastila inerbata - lucrari/ Realizare lucrări de execuție la drum tehnologic și de patrulare zona Platforma nr. 1 - Cale de Rulare N la AIHCB	723,002.01
Executie reabilitare si refunctionalizare interioare A,B,Rotonda - AIBB-AV	38,820,944.46
Cladire Remiza PSI cu cai de acces și rezervă de apă PSI la punctul de lucru AIBB-AV(executie lucrari, consultanta, asistenta din partea proiectantului)	3,603,113.59
Modernizare sistem parcar AIHCB	6,834,082.45
Modernizare iluminat exterior AIBB AV	83,876.91
Hală cu structura ușoară la AIHCB	553.00
Modernizare Turn SMPHC AIHCB	1,129,000.00
Modernizare stație conexiuni 20kv AIHCB - proiectare	56,070.00
Construire copertina pentru punctul de control acces PCA 19-AIHCB si punctul de control acces PCA 51-AIHCB	17,818.27
Parcare P+2 Departament Vest (DALI, PT, DDE)	264,693.75
Etajare P+2 parcare P4 si P5 (expertiza tehnica + DALI)	310,161.82
Reabilitare si reorganizare rețele termice exterioare si racordarea acestora la centrala termica CT1 la AIHCB	3,757,373.15
Integrare grupuri electrogene pentru piste și servicii interne Uzină electrică din AIHCB (PT+ execuție)	3,272,853.74
Posturi transformare AIHCB (expertiza tehnica + DALI)	147,000.00

- **Capitolul „dotări independente”** cuprinde cheltuieli ce sunt necesare desfășurării în bune condiții a activității aeroportuare . Astfel, în cursul **anului 2021** au fost achiziționate următoarele:

-lei-

Dotari si Utilaje independente	Realizat 31.12.2021
TOTAL GENERAL	23,303,072.88
Transpondere auto	984,082.55
Aplicatii/software/programe sub forma de subscriptie conform solicitarilor departamentelor CNAB specifice activitatii	6,890.00
Carcasa senzor inteligent sosea	72,799.83
Fotolii rulante PMR	37,009.10
Utilaj compact pentru dezăpezire aeroporturi	13,621,720.00
Autospeciala stins incendii de aeroport 12.500 l/apa;1500 l/spuma;250 kg/ praf.	3,265,781.00
Autoutilitara mixta, tip furgoneta carosata, cabina dubla	634,546.56
Camioneta mixta 3,5 t, cabina dubla	635,654.80
Acord cadru aparate aer conditionat AIHCB si AIBB ctr.384/C/01.11.2019	31,522.00
Sistem analizator calitate energie	85,348.14
Masina de marcat / inscriptionat rutier	1,182,529.44
Tractor tuns gazon Husqvarna	14,697.47

Masina tuns gazon Husqvarna	5,025.20
Picamer pneumatic	6,250.00
Generator curent	7,974.79
Kit TE 2000 AVR + Carucior	10,470.01
Taietor beton asfalt	9,720.00
Furnizare de sisteme de protecție fizică antiteroristă AIHCB- ctr.365/c/15.07.2020	63,444.11
Dezvoltare, modernizare și extindere TVCI AIHCB și AIBB-AV /Implementarea tehnologiei video analitice VCA, LPR AIHCB-contractului nr. 307/c/22.04.2019	1,503,730.49
Echipament control de securitate tip LEDS portabil	289,161.12
Echipament tip poartă detectoare de metale (WTMD)	760,883.60
Alte dotari	73,832.67

III.4 ACTIVITATEA COMERCIALĂ

III.4.1 PROFILE AERONAUTICE

4.1.1. Activitatea de operare (contracte de prestări servicii aeroportuare, operare la burduf și servicii business lounge)

- **Actualizarea contractelor de prestări servicii aeroportuare (operare) și a celor de servicii business lounge – acțiune demarată la începutul lunii aprilie 2020 și continuată și în cursul anului 2021.**

Activitatea de actualizare a contractelor de prestări servicii Business Lounge și a contractelor de prestări servicii aeroportuare a fost continuată de SCO în anul 2021, fiind semnate contracte cu următorii parteneri:

- EL-AL Israel Airlines - contract prestări servicii Business Lounge
- Qatar Airways - contract de prestări servicii aeroportuare;
- LOT Polish Airlines - contract de prestări servicii aeroportuare;
- EL-Al Israel Airlines-contract de prestări servicii aeroportuare.

Majorarea tarifului pentru servicii business a condus la decizia companiilor aeriene ale Grupului LUFTHANSA și BRITISH AIRWAYS de a rezilia contractele încheiate cu CNAB SA, până la momentul prezentei aceștia nu au revenit asupra deciziei de a semna contracte noi, în ciuda demersurilor constante făcute de SCO.

La sfârșitul anului 2021, SCO avea în portofoliu:

- 23 de contracte de prestări servicii aeroportuare perfectate cu operatori aerieni români și străini,
- 4 contracte de prestări servicii aeroportuare perfectate cu companiile de handling, în calitate a acestora de Intermediari pentru încasarea contravalorii serviciilor aeroportuare de la operatori aerieni care nu se află în relație comercială directă cu CN AB SA;
- 15 contracte de prestări servicii Business Lounge.
- 16 contracte de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare/debarcare pasageri.

Ca urmare a deciziei Consiliului de Administrație de modificare a tarifului de burduf pentru aeronavele a căror masă maximă la decolare depășește 180 tone, începând cu data de 01.10.2021, așa cum acesta a fost prezentat spre aprobare prin Raportul SBAFT nr.86/07.06.2021, Serviciul Contracte Operare a luat decizia de a actualiza și contractele pentru prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare/debarcare pasageri. În acest sens, conducerea executivă a aprobat Raportul AB-SCO 827/05.11.2021.

La solicitarea operatorilor aerieni, implementarea tarifului de burduf a fost prorogată de la data de 01.10.2021 la data de 01.04.2022 (Raport AB-SCO nr. 647/27.08.2021 adresat Consiliului de Administrație).

Precizam că până la această data au fost perfectate noile contracte pentru prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare/debarcare pasageri cu următoarele companii aeriene:

- DUBAI AVIATION CORPORATION T/A FLYDUBAI;
- TURKISH AIRLINES INC.
- EL-AL ISRAEL AIRLINES;
- PEGASUS HAVA TASIMACILIGI.

În curs de semnare la partenerii aerieni se află contracte de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare/debarcare pasageri, după cum urmează:

- AIR FRANCE/KLM ROYAL DUTCH;
- AEGEAN AIRLINES;
- AUSTRIAN AIRLINES;
- DEUTSCHE LUFTHANSA;
- QATAR AIRWAYS;
- SWISS INTERNATIONAL AIRLINES LTD.

➤ **Analiza programului de operare (rute/destinații deservite)**

În anul 2021, traficul aerian a cunoscut un trend crescător, astfel că în luna decembrie 2021 indicatorii de trafic înregistrau o creștere față de anul 2020, după cum urmează:

- PASAGERI..... 202,04%
- MIȘCĂRI AERONAVE.....105,65%
- CARGO.....12,19%.

Dacă ne raportăm la anul de referință 2019, deși în 2021 traficul aerian a resimțit o revigorare, veniturile CNAB SA din activitatea de bază au continuat să fie afectate.

Și pe parcursul anului 2021 criza sanitară mondială a determinat statele UE și non-UE să își mențină granițele închise pentru anumite perioade de timp, companiile aeriene fiind nevoite să-și anuleze zborurile pe care le efectuau în mod obișnuit la/de la OTP sau să își ajusteze în mod considerabil programul de operare în sensul reducerii numărului de zboruri. Ne referim aici la companiile aeriene Tarom, Blue Air Aviation, Wizzair și Ryanair Dac care derulau un volum semnificativ de zboruri la/de la OTP, această scădere continuând să se repercuteze în mod negativ asupra veniturilor CNAB SA.

Companii aeriene noi/Rute Noi OTP

	OTP
Nr. destinații noi zboruri regulate (2021)	0
Nr. companii aeriene aflate în relații comerciale directe cu CN AB SA (2021)	47

4.1.2. Activitatea de închiriere (agenți aeronautici sau societăți cu caracter asimilat – contracte cu derulare la ambele puncte de lucru)

- **Încheierea de contracte noi de închiriere spații/suprafețe de teren la cele două puncte de lucru ale CNAB**

- **MENZIES AVIATION ROMANIA SA (AIHCB)**

A fost finalizată investiția realizată de partener și negocierea unui nou contract de închiriere cu MENZIES AVIATION ROMANIA SA, materializată în semnarea contractului nr. 384/17.11.2021.

- **ROMANIAN AIRPORT SERVICES SA (AIBB-AV)**

Contractul de închiriere nr. 217/C/09.06.2018 are ca obiect punerea la dispoziție de către Proprietar a unor spații necesare organizării logistice a activității de handling prestate de Chiriaș, situate în incinta Aeroportului Internațional București-Băneasa Aurel Vlaicu.

Suprafața totală prevăzută în contract este de 900,08 mp, valoare contract 2,758,08 Eur +TVA/lună.

Pe această platformă tehnică Chiriașul a edificat o hală autoportantă, necesară desfășurării activităților specifice de handling, pe care CNAB SA a evaluat-o în cursul anului 2021 (**raport evaluator independent SC EMY EVAL SRL - valoare hală 672.358 lei**).

Conform prevederilor contractuale - **Cap. XIV MODALITATEA DE RESTITUIRE A SPAȚIULUI, Art. 14.3.4** *“La încetarea contractului sau, după caz, cel mai târziu la trecerea unei perioade maxime de 5 ani, socotiți de la data de 1 ianuarie 2017, indiferent dacă se convine asupra prelungirii perioadei acestui contract, hala autoportantă va trece de drept în proprietatea CN AB SA, dacă sunt obținute toate avizele și autorizațiile de către RAS pentru ca aceasta să fie considerată legal edificată”*.

Urmare a demersurilor interne, la data de 01.01.2022, CN AB SA a devenit proprietarul de drept al halei autoportante (suprafață utilă de 586,8 mp). Din închirierea halei autoportante la tarifele din Nomenclatorul de tarife și reguli de aplicare la AIBB-AV, ediția în vigoare, CNAB SA va obține un **venit lunar minim de 5.089 euro + TVA**.

- **SITA B.V. Olanda (AIHCB)**

A fost semnat contractul de închiriere nr. 173/1/C/31.05.2021 ce are ca obiect închirierea unui spațiu în suprafață totală de 15,45 mp în incinta Aeroportului Internațional Henri Coandă (AIHCB), destinat desfășurării activităților aferente furnizării serviciilor de telecomunicații specifice industriei transportului aerian operatorilor din acest domeniu.

- **S.C. BLUE AIR TECHNIC S.R.L. (AIHCB)**

Contractul de închiriere nr. 134/C/28.04.2021 are ca obiect închirierea unor spații în suprafață totală de 291,60 mp în incinta Aeroportului Internațional Henri Coandă (AIHCB) pentru desfășurarea activităților specifice de reparații și întreținere de linie pentru aeronave.

- **S.C. BLUE AIR AVIATION S.A. (AIHCB)**

Contractul de închiriere nr. 135/C/28.04.2021 are ca obiect închirierea unor spații în suprafață totală de 261,69 mp în incinta Aeroportului Internațional Henri Coandă (AIHCB) pentru desfășurarea activităților specifice de aviație. Suma lunară plătită de chiriaș este de 4.187,84 Euro +TVA.

- **S.C. ROMANIAN FUELLING SERVICES S.R.L (AIHCB)**

Contractul de prestări servicii de handling la sol, fuelling nr. 442/C/30.07.2010 are ca obiect asigurarea accesului Prestatorului, la spațiile și facilitățile necesare, în vederea utilizării acestora în comun cu ceilalți operatori de handling autorizați, pentru prestarea de către acesta a serviciilor de handling autorizate, conform autorizării și anexelor la aceasta, eliberate de către AACR.

Acest contract nu a produs venituri în anii 2019, 2020, fiind reluată executarea lui începând cu 01.01.2021.

➤ **Activitatea de asociere în participație (agenți aeronautici)**

- **ION ȚIRIAC AIR SRL – contract nr. 6612/24.05.1999**

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13/2021, a fost constituită o Comisie de renegociere a contractului cu Ion Țiriac Air SRL (stabilită prin Dispoziția DG nr. 360/21.09.2021) Ulterior, a fost elaborat Raportul AB-SCO 975/16.12.2021 privind activitatea comisiei de negociere cu ITA SRL, prezentat Consiliului de Administrație. De raportul comisiei de renegociere, Consiliul de Administrație a luat act prin HCA nr. 1/28.01.2022.

Cu privire la situația spațiilor ocupate abuziv, pe rolul Tribunalului Ilfov a fost înregistrat dosarul nr. 830/93/2021 cu obiect “obligăția de a face”, în care CNAB are calitatea de reclamant. CNAB SA a solicitat instanței să oblige Ion Țiriac Air SRL la plata sumei de 323.382,62 Eur (reprezentând contravaloarea lipsei de folosință pentru terenul revendicat pe perioada 25.11.2019 – prezent), plata sumei de 6.737 Eur/lună pentru intervalul 02.02.2021 – data eliberării terenului (reprezentând contravaloarea chiriei lunare datorate conform Nomenclatorului de tarife în vigoare la AIHCB), plata sumei de 67.258,91 Eur (reprezentând dobânda penalizatoare pentru intervalul 25.11.2016 – 02.02.2021).

Venitul CNAB din acest contract, aferent anului 2021, este echivalentul în RON a **39.000 USD** (venit minim garantat 3.250 USD/lună).

- **OMV PETROM AVIATION SRL**

- **ANSAMBLE INFLIGHT SRL**

A fost demarată o acțiune în instanță având ca obiect accesiunea imobiliară prin care **CNAB a cerut dobândirea dreptului de proprietate asupra imobilului** edificat de asociat la AIBB-AV. În data de 16.12.2021, instanța de judecată constată că CN AB SA a dobândit în proprietate, prin accesiune imobiliară, imobilul situat în București, Sos București-Ploiești nr.40, sector 1 identificat cu numărul cadastral 227215 C 1, reprezentând construcție S+P+3E , edificată pe terenul proprietatea CNAB cu număr cadastral 227215 situat în București, Șos. București-Ploiești nr. 40, sector 1. Obligă pârâta să lase reclamantei în deplină proprietate și posesie imobilul, la data achitării despăgubirii în suma de 2.871.949 lei reprezentând contravaloarea materialelor și a manoperei achitate în executarea construcției de către pârâtă, despăgubirea urmând a fi achitată în 30 de zile de la data comunicării hotărârii.

III.4.2 PROFILE NONAERONAUTICE

III.4.2.1. ÎNCHIRIERE SPAȚII

Pentru punctul de lucru AIHCB

- În decursul anului 2021, în cadrul Serviciului Comercial au fost gestionate un număr de 30 de contracte de închiriere spații, pentru o serie de profile comerciale, respectiv: farmacie, rent a car, supermarket, activități bancare (automate bancare și punct de lucru bancă comercială), oficiu poștal, telefonie mobilă, presă-papetărie, coafor, schimb valutar, ghișeu STB, magazin travel retail, stație carburanți, automate alimentație publică, spațiu testare Covid, ghișeu și totem restituire TVA pasagerilor non UE. Dintre acestea, 5 contracte au fost perfectate chiar pe parcursul anului 2021 prin organizare de proceduri de licitație la Bursa Română de Mărfuri și concursuri de oferte la sediul CNAB.
- Pentru a contribui la efortul general aferent acestei perioade dificile de reechilibrare economică, au fost acordate facilități financiare agenților economici cei mai afectați de contextul pandemic, aceștia beneficiind de reduceri aplicate la prețul de închiriere.
- Perioada de timp pentru care s-a aplicat reduceri la chirie a fost prelungită din iunie 2021 până la sfârșitul lunii decembrie 2021, facilitățile acordate fiind aprobate de către Consiliul de Administrație al CNAB SA.
- Profilele comerciale nou atribuite prin proceduri de licitație și implementate în decursul anului 2021 au fost: spațiu testare virus Sars Cov2, vendomat băuturi reci, calde și sandwich-uri.
- Au fost demarate procedurile de licitație pentru închirierea suprafețelor cu următoarele profile comerciale: supermarket, împachetare securizare bagaje de cală, ATM -uri.

Pentru punctul de lucru AIBB AV

- Au fost gestionate 4 contracte de închiriere spații și terenuri, pentru asigurarea următoarelor profile comerciale: activități bancare prin ATM, expoziție cu vânzare auto/service, stație carburanți, expoziție flori/restaurant.

III.4.2.2. PRESTARE SERVICII PROTOCOL

Număr contracte gestionate în cursul anului 2021:

- business lounge pentru instituții bancare: 11
- protocol oficiali: 151
- protocol agenți economici: 328

Față de 2020, anul 2021 a înregistrat o creștere a traficului de pasageri cu 55,15%. Această creștere s-a reflectat și în numărul de pasageri ce au accesat saloanele de protocol ale AIHCB.

III.4.2.3 ASOCIERI ÎN PARTICIPAȚIUNE

Contextul pandemic a condus la închiderea temporară a mai multor spații din cadrul AIHCB aportate prin contractele de asociere în participațiune perfectate cu Dnata Catering S.R.L. și Millenium Pro Design S.R.L.

În decursul anului 2021 au fost redeschise etapizat, mare parte (80%) din spațiile de alimentație publică și retail.

Pentru perioada ianuarie-decembrie 2021, încasările rezultate din contractele de asociere în participațiune pentru profilele F&B și retail au fost după cum urmează:

- la contractul de asociere în participațiune nr. 527/C/27.10.2010 perfectat cu DNATA CATERING SA privind activitatea de alimentație publică, rezultatul asocierii a fost de 8.813.080,60 lei, înregistrând o creștere de 250,57% 2021 versus 2020.
- la contractul de asociere în participațiune nr. 528/C/27.10.2010 perfectat cu Millenium Pro Design SRL privind activitatea de retail, rezultatul asocierii a fost de 15.864.452,79 lei, înregistrând o creștere de 353,60% 2021 versus 2020.
- În anul 2021, încasările aferente celor două contracte de asociere au fost de 24.677.533,39 lei.

III.4.2.4 RECLAMĂ

În 2021, piața de media a cunoscut o creștere de 17% față de 2020, recuperând astfel câteva procente pierdute în anul 2020, când pandemia a coborât industria OOH autohtonă la cel mai scăzut nivel pe care l-a înregistrat în istoria recentă. Criza economică declanșată de pandemie a atacat în mod direct bugetele de publicitate ale companiilor, fondurile rămase fiind direcționate cu preponderență către mediul online.

Pe parcursul anului 2021 a fost derulată prin Bursa Română de Mărfuri procedura de licitație deschisă cu strigare având ca obiect: „Închirierea de spații pentru expunere reclamă situate în incinta C.N. A.B. S.A. – punct de lucru Aeroportul Internațional Henri Coandă București”, aprobată prin HCA nr. 17 din 08.10.2019, astfel:

1. **în data de 28.04.2021** – procedura nu s-a derulat deoarece, deși a fost achiziționată documentația aferentă procedurii de către 2 societăți, nu au fost depuse oferte în vederea participării.

2. **în data de 11.10.2021** – procedura nu s-a derulat deoarece nu a fost depusă nici o ofertă. Menționăm faptul că procedura a fost reluată în urma Hotărârii CA al CNAB nr.16/26.08.2021, pct.16, *“se mandatează conducerea executivă în vederea demarării procedurii de scoatere la licitație a spațiilor din cadrul CNAB, contractele urmând să intre în vigoare cu data de 1 ianuarie 2022, suma minimă de pornire a acestor contracte fiind identică cu cea de la ultima licitație”*.

3. **în data de 03.12.2021** – procedura nu s-a derulat deoarece nu a fost depusă nici o ofertă.

Până la atribuirea spațiilor ca urmare a procedurii de licitație, în scopul dinamizării activității de expunere publicitară în cadrul aeroportului și având în vedere necesitatea atragerii de venituri, precum și a ocupării spațiilor, a fost necesară adaptarea strategiei comerciale la condițiile impuse de piața de reclamă în contextul situației economice. În acest sens a fost aprobat prin Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 10/2021 *Raportul SC 818/20.05.2021 pentru reglementarea condițiilor de contractare a spațiilor pentru expunere reclamă comercială în incinta aeroporturilor componente ale CN AB SA în contextul economic actual*, cu următoarele propuneri de reglementare a condițiilor de atribuire a locațiilor de reclamă din cadrul aeroporturilor CNAB:

- Reluarea procedurii de licitație pentru atribuirea pe termen lung (5 ani) a locațiilor de reclamă din cadrul AIHCB **după atingerea pragului de 11 milioane de pasageri anual**, deoarece pragul minim avut în vedere în stabilirea venitului minim anual aferent CNAB a fost de 11 milioane de pasageri. De asemenea, numărul pasagerilor este indicatorul ce reflectă starea economiei.
- Până la atribuirea pe termen lung a spațiilor prin procedură de licitație la Bursa Română de Mărfuri, în scopul impulsivării cererii, **pentru contractele încheiate prin atribuire directă (maxim 90 zile/an), prețurile minime de ofertare să fie cele din nomenclatorul de tarife;**

- Totodată, pentru a stimula vânzările, aflate în regres având în vedere contextul epidemiologic și criza economică generată de acesta, s-a propus pentru anul 2021 acordarea unui discount de volum, aplicabil la valoarea lunară contractuală (valoarea contractuală calculată la nivelul tarifelor din nomenclator), astfel:
 - de la 1.001 euro/lună până la 3.000 euro/lună - 5%
 - de la 3.001 euro/lună până la 5.000 euro/lună - 10%
 - de la 5.001 euro/lună până la 10.000 euro/lună - 15%
 - peste 10.001 euro/lună - 20%

În anul 2021 au fost încheiate 28 de contracte pentru expunere reclamă, 4 pentru distribuție material promțional și 3 pentru welcome desk.

III.4.2.5 TAXI

În luna ianuarie 2021 erau amplasate 4 terminale de comandă taxi, pentru care se facturau 16 pictograme prin derularea a 7 contracte.

F.O.R.T a încetat colaborarea cu CNAB în luna februarie, astfel ca numărul de terminale s-a diminuat la 3.

Un nou terminal a fost amplasat de către Meridian începând cu luna iunie, astfel numărul de terminale a ajuns la 4, pentru care s-au facturat 16 pictograme prin derularea a 7 contracte.

III.4.2.6. UTILITĂȚI și PARCARE

Serviciul Comercial a gestionat un număr de 295 contracte pentru energie electrică, apă canal, energie termică, telecomunicații, telefonie, închiriere circuite date, servicii salubritare, servicii curățenie, închiriere echipamente radiocomunicații/trunking. 50 dintre aceste contracte au fost perfectate pe parcursul anului 2021.

Totodată a fost gestionat un număr de 29 de contracte pentru acces parcare. 6 dintre aceste contracte au fost perfectate pe parcursul anului 2021.

UTILITĂȚI – TOTAL 295 contracte, dintre care 50 perfectate în anul 2021:

- APĂ-CANAL
 - nr. contracte gestionate: 62, din care 13 încheiate în cursul anului 2021
- ENERGIE ELECTRICĂ
 - nr. contracte gestionate: 75, din care 15 încheiate în cursul anului 2021
- ENERGIE TERMICĂ
 - nr. contracte gestionate: 49, din care 12 încheiate în cursul anului 2021
- TELECOMUNICAȚII
 - nr. contracte gestionate: 54, din care 6 încheiate în cursul anului 2021
- TELEFONIE
 - nr. contracte gestionate: 2
- ÎNCHIRIERE CIRCUITE DATE
 - nr. contracte gestionate: 3, din care 1 încheiat în cursul anului 2021
- PRESTĂRI SERVICII (SALUBRIZARE)
 - nr. contracte gestionate: 16

- **PRESTĂRI SERVICII (CURĂȚENIE)**
- nr. contracte gestionate: 12, din care 2 încheiate în cursul anului 2021
- **ÎNCHIRIERE ECHIPAMENTE DE RADIOCOMUNICAȚII DE TIP TRUNKING**
- nr. contracte gestionate: 22, din care 1 încheiat în cursul anului 2021
- **PARCARE**
- nr. contracte gestionate acces parcare AIHCB și AIBB-AV: 29, din care 6 încheiate în cursul anului 2021.

IV. REZULTATELE ECONOMICO – FINANCIARE ALE CN AB SA

IV.1. INDICATORI STATISTICI. DATE DE TRAFIC

CNAB				
Indicator	2019	2020	2021	% 2021/2020
Număr pasageri	14,729,894	4,468,906	6,922,297	154.90%
Mișcări aeronave	145,002	67,696	92,377	136.46%
Cargo (tone)	38,607	31,185	29,399	94.27%

IV.2. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI

-lei-			
Denumire indicator	BVC Aprobat	31.12.2021	% realizare
0	1	2	
Cifra de afaceri netă	521,190,704.82	557,371,330.00	106.94%
Venituri din exploatare	538,640,704.82	578,023,465.12	107.31%
Cheltuieli de exploatare	536,906,429.83	537,271,697.54	100.07%
Rezultatul din exploatare	1,734,274.99	40,751,767.58	
Venituri financiare	1,500,000.00	5,744,030.87	382.94%
Cheltuieli financiare	3,026,900.00	7,272,040.20	240.25%
Venituri totale	540,140,704.82	583,767,495.99	108.08%
Cheltuieli totale	539,933,329.83	544,543,737.74	100.85%
Rezultatul brut	207,374.99	39,223,758.25	-
Impozit pe profit amanat	-	5,189,804.00	-
Venit din impozit amanat	-	-	-
Rezultatul net al exercițiului	207,374.99	34,033,954.25	-

IV.2.1 PERFORMANTA FINANCIARĂ

Rezultatele financiare ale CNAB înregistrate la anul 2021 reflectă o **ușoară creștere a veniturilor din exploatare (cu aproximativ 42,52%)**, în ciuda condițiilor specifice ale anului 2021 în care activitatea companiei a fost în continuare afectată de restricțiilor impuse de pandemia de COVID-19.

Venituri

În anul 2021 compania a înregistrat venituri totale în sumă de 583.767.499 lei, în creștere față de anul 2020 cu suma de 170.716.736 lei, respectiv 70,80%, urmare a creșterii traficului aerian.

Din activitatea de exploatare s-au realizat venituri în sumă de 578.023.467 lei, din care:

- venituri realizate din activitatea principală, și anume, asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea sau manevrarea la sol a aeronavelor, servicii aeroportuare pentru transport de persoane, mărfuri și poștă, având o valoare de 437.080.113 lei;
- venituri din vânzarea produselor reziduale 5 lei;
- venituri provenite din redevențe, locații de gestiune și chirii (inclusiv participațiuni), în valoare de 64.029.706 lei;
- venituri din vânzări de mărfuri, în valoare de 501.603 lei;
- venituri aferente costurilor stocurilor de produse în valoare de 10.736 lei;
- venituri din activități anexe în valoare de 55.759.903 lei;
- alte venituri din exploatare provenite din cedări de active, despăgubiri și penalități la contractele comerciale încheiate, în valoare de 5.851.275 lei;
- venituri din subvenții pentru investiții 10.299 lei;
- venituri din subvenții pentru investiții 14.779.827 lei;

Din activitatea financiară s-au înregistrat venituri în sumă de 5.744.032 lei.

Cheltuieli

În anul 2021 s-au efectuat cheltuieli totale în sumă de 544.543.738 lei, în scădere față de anul 2020 cu suma de - 42.503.757 lei, respectiv - 8%.

Din activitatea de exploatare s-au înregistrat cheltuieli în sumă de 537.271.698 lei, din care:

- cheltuieli cu materiale în valoare totală de 10.481.048 lei;
- alte cheltuieli externe – utilități în valoare de 21.210.854 lei;
- cheltuieli privind mărfurile, în valoare de 458.919 lei;
- cheltuieli cu prestațiile externe, în valoare de 138.604.985 lei;
- cheltuieli privind impozite și taxe 19.002.075 lei;
- cheltuieli cu personalul în valoare totală de 178.312.383 lei;
- alte cheltuieli de exploatare, în valoare totală de 35.103.638 lei;
- cheltuieli cu amortizări în sumă de 134.097.795 lei.

Din activitatea financiară s-au înregistrat cheltuieli în sumă de 7.272.040 lei.

În anul 2021, CN Aeroporturi București SA a înregistrat un rezultat brut pozitiv, în sumă absolută de 39.223.761 lei. După evidențierea impozitului pe profit amânat s-a înregistrat un **profit contabil în sumă de 34.033.957 lei.**

Contractarea unui credit de trezorerie

Având în vedere deteriorarea indicatorilor financiari pe parcursul anului 2020 și 2021, cu influențe majore în constituirea surselor de finanțare a activității curente cât și cea investițională, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 5 din 23.03.2021 și Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr.7 din 06.05.2021 a fost avizată, respectiv aprobată contractarea unui credit de investiții în valoare de 40 mil EUR, în vederea finanțării obiectivelor investiționale și/sau refinanțarea parțială a surselor proprii ale CNAB, cu garanții reale mobiliare și imobiliare.

Situația utilizării creditelor bancare contractate de C.N. Aeroporturi București la 31.12.2021 se prezintă astfel:

TRAGERI DIN CREDIT

Credit de trezorerie 60.000.000 EUR		Credit de investiții 40.000.000 EUR	
Suma tragere (Eur)	Data tragerii	Suma tragere (Eur)	Data tragerii
15,000,000.00	19.10.2020	14,000,000.00	11.06.2021
15,000,000.00	15.12.2020	-	-
15,000,000.00	04.01.2021	-	-
4,000,000.00	29.03.2021	-	-
11,000,000.00	20.09.2021	-	-
Total sume trase: 60.000.000		Total sume trase: 14.000.000	
Disponibil credit (EUR): 0		Disponibil credit (EUR): 26.000.000	

IV.3. INDICATORI DE SINTEZA

Indicatori de lichiditate		
	2020	2021
1. Lichiditate generala = Active circulante / Datorii curente	1,05	1,16
	504.813.850/479.477.606	488.611.735/422.700.245
2.Lichiditate imediata = (Active circulante -Stocuri) / Datorii curente	1,02	1,11
	487.119.838/479.477.606	471.023.095/422.700.245
3.Rata solvabilității globale = Activ total / Datorii totale	5,25	5,39
	4.831.695.673/920.366.282	4.823.886.403/895.644.653

Ratele de echilibru financiar		
	2020	2021
1. Rata de finanțare a activelor imobilizate = Capitaluri permanente/Active imobilizate	0,97	0,98
	4.183.287.230/4.324.853.677	4.247.092.265/4.333.406.531
2. Rata de finanțare a activelor circulante = Fond de rulment net x 100 / Active circulante	5,44	13,92
	27.359.328*100/502.785.704	67.771.035*100/486.743.598
3. Rata autonomiei financiare = Capitaluri proprii / Capitaluri permanente	0,93	0,92
	3.911.329.391/4.183.287.230	3.928.241.750/4.247.092.265

Indicatori de activitate		
	2020	2021
1. Perioada de colectare a creanțelor = Sold mediu creanțe comerciale * 365 / Cifra de afaceri	77,28	47,21
	78.908.189*365/372.670.794	72.087.392*365/557.371.330
2. Perioada de rambursare a datoriilor = Sold mediu datorii comerciale * 365 / Cifra de afaceri	54,54	43,45
	55.681.673 *365/ 372.670.794	66.356.390*365/557.371.330
3. Viteza de rotație a activelor imobilizate = Cifra de afaceri / Active imobilizate	0,09	0,13
	372.670.794 / 4.324.853.677	557.371.330/4.333.406.531
4. Viteza de rotație a activelor totale = Cifra de afaceri / Active totale	0,08	0,12
	372.670.794/4.831.695.673	557.371.330/4.823.886.403
5. Viteza de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri/Stoc mediu	20,24	31,59
	372.670.794/18.414.492	557.371.330/17.641.326

Indicatori privind gradul de îndatorare		
	2020	2021
1. Indicatorul gradului de îndatorare = Capital împrumutat x 100/ Capitalul propriu	3,73	9,32
	$146.082.000 \cdot 100 / 3.911.329.391$	$366.159.400 \cdot 100 / 3.928.241.750$
2. Rata generală a îndatorării = (Datorii totale/Total Activ)*100	19,05	18,57
	$920.366.282 / 4.831.695.673 \cdot 100$	$895.644.653 / 4.823.886.403 \cdot 100$

Analiza nevoii de fond de rulment		
	2020	2021
1. Active circulante	504.813.850	488.611.735
2. Disponibilități	38.375.645	204.096.755
3. Datorii pe termen scurt fără sumele datorate instituțiilor de credit pe termen scurt	479.477.606	422.700.245
4. N.F.R. (1-2-3)	-13.039.401	-138.185.265
5. F.R.N = Active Circulante nete - Datorii curente nete	27.359.328	67.771.035
6. T.N. (F.R.N. – N.F.R.) (5-4)	40.398.729	205.956.300

V. ANALIZA RISCURILOR

Riscul reprezintă incertitudinea apariției unui fenomen care, dacă se petrece, poate avea influențe asupra obiectivelor stabilite. Riscul se referă în special la gradul de incertitudine care planează asupra evenimentelor viitoare.

Prima etapă în cadrul analizei riscurilor vizează identificarea expunerii CNAB față de evenimente cu caracter incert și cu impact potențial asupra desfășurării normale a activității aeroportului. În acest sens, au fost avute în vedere principalele activități desfășurate de CNAB, precum și factorii interni și externi ce pot exercita influențe asupra companiei. Această analiză preliminară a condus la identificarea unei serii de riscuri ce au fost grupate în funcție de tipologia acestora în cinci categorii detaliate mai jos.

Evoluții negative la nivelul contextului economic general

Dezvoltarea activității CNAB depinde într-o măsură semnificativă de evoluțiile macroeconomice atât la nivel național, cât și internațional, contextul economic general având un impact semnificativ asupra traficului de pasageri și implicit asupra companiei. Manifestarea unor tendințe negative la nivel economic general, precum criza economică, reprezintă un risc potențial pe termen scurt, a cărui predictibilitate este însă relativ redusă, având în vedere multitudinea de factori determinanți.

Riscuri comerciale

Principalele riscuri comerciale sunt cele legate de cerere si venituri. La nivelul CNAB acestea se pot concretiza in: reducerea veniturilor prin scăderea conjuncturală a traficului aerian (epidemii, accidente etc), anularea unor curse ale liniilor aeriene sau încetarea activității unei companii aeriene. În condițiile în care, dat fiind că majoritatea pasagerilor sunt de tip „origine/destinație finală”, cursele operate de o companie aeriană pot fi preluate relativ cu ușurință de alte companii aeriene și nu ar pune CNAB în dificultate financiară.

Alte posibile riscuri comerciale sunt: grad de ocupare scăzut al spațiilor comerciale de închiriat, scăderea veniturilor din chirii, grad de utilizare scăzut al noilor locuri de parcare, grad de ocupare scăzut al locațiilor disponibile pentru scopuri publicitare, reducerea veniturilor din contractele în participație, Datorită ponderii reduse a veniturilor non-aeronautice, materializarea unor astfel de riscuri nu ar avea un impact semnificativ pentru companie.

Riscuri operaționale

Riscul operațional este riscul înregistrării de pierderi financiare directe sau indirecte ca urmare a unor:

- procese interne eronate sau inadecvate;
- persoane care acționează incorect;
- sisteme care prezintă deficiențe în execuție;
- evenimente externe indezirabile.

Riscurile operaționale identificate la nivelul CNAB reies dintr-o serie de evenimente ce pot influența în mod negativ buna desfășurare a activității companiei, aceste evenimente fiind legate de infrastructura aeroportuară existentă, de programele investiționale în derulare/planificate, precum și de structura și numărul personalului angajat. Dezideratul principal este identificarea riscurilor potențiale înainte ca acestea să producă evenimente cu consecințe negative.

Riscuri financiare

Riscurile financiare importante sunt riscul de dobândă și cel de curs valutar. CNAB are un grad redus de îndatorare, iar structura încasărilor și plăților din punct de vedere valutar este echilibrată. În aceste condiții, acest risc rămâne scăzut pe termen mediu.

Riscuri legale

Pe baza opiniei specialiștilor pentru litigiile cele mai importante din punct de vedere al pretențiilor reclamantului (CNAB având calitatea de pârât) au fost constituite provizioane. Având în vedere că nivelul provizioanelor a fost stabilit de o manieră prudentă, iar litigiile se află în diverse stadii de soluționare, este puțin probabil un scenariu în care CNAB să fie obligată la plata unor despăgubiri care prin dimensiune și durată să pună compania în dificultate financiară, mai ales din perspectiva fluxurilor de numerar.

B. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ (OMFP 2844/2016, art. 39 alin. (1) - (8))

EVOLUȚIA NUMĂRULUI DE PERSONAL

Politica de resurse umane s-a axat în principal pe următoarele aspecte:

- gestionarea resursei umane în concordanță cu atingerea obiectivelor majore ale companiei;
- selectarea, recrutarea și integrarea resursei umane;

- menținerea și promovarea resursei umane existente;
- menținerea sistemului de cointerese financiară a angajaților, materializat în Contractul Colectiv de Muncă, în condițiile realizării parametrilor economici;
- monitorizarea timpului de lucru și asigurarea refacerii capacității de muncă;

Având în vedere principiile mai sus enunțate, au fost fixate următoarele obiective :

- o gestionare corectă și coerentă a resurselor umane necesare desfășurării în bune condiții a activităților aeroportuare;
- organizarea procesului de recrutare și selecție a personalului pe principiul competenței;
- integrarea rapidă a noilor angajați;
- stabilitatea și menținerea resurselor umane.

Considerând aceste obiective în anul 2021 activitatea companiei s-a desfășurat cu un număr mediu de 1.369 angajați.

RECRUTAREA ȘI ANGAJAREA PERSONALULUI s-a desfășurat conform statutului și procedurilor companiei. Posturile vacante scoase la concurs au fost anunțate intern în companie și extern la Agenția Județeană pentru Ocupare Forței de Muncă conform prevederilor Legii nr. 76/2002 privind „Sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă”.

FORMAREA PROFESIONALĂ s-a desfășurat pe parcursul anului 2021 în conformitate cu prevederile legale și cu contextul socio-economic existent (efectele create de către pandemia de coronavirus). Scopul activităților de formare a fost acela de a menține nivelul competențelor angajaților companiei, în vederea desfășurării activității în condiții de siguranță și securitate.

Din punct de vedere al formării profesionale externe pe parcursul anului 2021 s-au efectuat **23 de cursuri** la care au participat **189 de angajați**, funcție de locația desfășurării acestora, situația prezentându-se astfel: 45 de angajați au efectuat cursuri online, 48 de angajați au efectuat cursuri la sediul companiei, 88 de angajați au efectuat cursuri în București, iar 8 angajați au participat la școlarizări pe echipamente, în afara țării. Din totalul celor 189 de angajați, 85 au participat la cursuri de autorizare / reautorizare pe domeniile reglementate (ex. certificat radiotelefonist în serviciile mobil aeronautic și mobil aeronautic prin satelit).

Din perspectiva formării profesionale interne, în anul 2021, **toți angajații companiei** au fost cuprinși în programele de pregătire specifice la locul de muncă. Media orelor de instruire internă la nivelul CNAB a fost de aproximativ 73 ore de instruire/angajat.

În vederea conformării la cerința legală, în colaborare cu structurile de specialitate, formarea profesională a participat la **procesul de instruire / examinare anuală a personalului de deservire a unor instalații și echipamente a căror exploatare presupune deținerea (obținerea și / sau prelungirea) autorizațiilor interne necesare desfășurării activității**. Pentru ambele puncte de lucru pe parcursul anului 2021 au avut loc 10 astfel de sesiuni de instruire/ examinare pentru angajații autorizați ca legători de sarcină, manevranți, stivuitoriști, elevatoriști, operatori macarele, operatori nacele, etc.).

De asemenea, pentru personalul Serviciilor Operațiuni Speciale (AIHCB și AIBB-AV), în urma parcurgerii programelor de instruire specifică Serviciul Formare Profesională a emis **328 autorizații interne pentru operarea echipamentelor de handling și adiacente**.

Pentru personalul Serviciilor Managementul Platformei (AIHCB și AIBB-AV), structura de formare profesională a efectuat sesiuni de instruire, a participat în comisiile de examinare și respectiv a emis **32 autorizații interne** pentru angajații companiei cu atribuții de Dispecer Sol și Dispecer Sol Instructor.

Sănătate și securitate în muncă

Activitatea la nivelul companiei pe întreaga durată a anului 2021 a fost puternic afectată ca urmare a pandemiei de COVID-19, boală provocată de noul Coronavirus care a izbucnit în 2019; majoritatea statelor membre ale Uniunii Europene au instituit o serie de măsuri de combatere a răspândirii bolii, inclusiv măsuri care au afectat locurile de muncă. Domeniul muncii este sever afectat de această criză și, prin urmare, CNAB, angajatorii și partenerii săi sociali au fost obligați să contribuie la protejarea lucrătorilor, a familiilor acestora și a societății în ansamblu; cu toate acestea CNAB a subsumat orice activitate specific aeroportuară conformării cu cerințele legale privind securitatea și sănătatea în muncă.

Criza COVID-19 exercită presiune pe CNAB și pe lucrători, aceștia fiind nevoiți fie să pună în aplicare noi proceduri și practici într-o perioadă foarte scurtă, fie să adapteze munca și activitățile profesionale. Măsurile de securitate și sănătate în muncă stabilite de conducerea companiei au oferit sprijin practic pentru reîntoarcerea la lucru după perioada stării de urgență: măsurile de prevenție corespunzătoare contribuind la reîntoarcerea la locul de muncă în condiții sigure și sănătoase ulterior relaxării măsurilor de distanțare socială, contribuind totodată la împiedicarea transmiterii bolii COVID-19.

Activitatea de mediu

CN "Aeroporturi București" SA a continuat eforturile de protecție a mediului, cu atât mai mult în contextul unei provocări din ce în ce mai importantă și anume schimbările climatice. CN "Aeroporturi București" recunoaște obligația sa de a proteja mediul. Abordarea la nivelul companiei este cea a unei dezvoltări "durabilă și respectuoasă" față de mediu, abordare care vizează nu numai protejarea sănătății publice și a mediului natural, dar și continuitatea în timp a transportului aerian.

Politica de mediu a Companiei este permanent conectată la tendințele globale de protecție a mediului, așa cum apar ele în urma evenimentelor internaționale. Mai mult, implicarea în programele naționale și internaționale de mediu transformă compania în promotor al integrării cercetării dezvoltării și a implementării rezultatelor acestora la nivelul platformei aeroportuare. CN "Aeroporturi București" SA stabilește, documentează, implementează și menține un sistem de management integrat calitate/mediu/ssm și acordă o importanță deosebită reducerii impactului asupra mediului, încercând permanent să echilibreze cerințele în domeniul aviației cu cerințele de protecția mediului. Compania este dezvoltată și gestionată în conformitate cu toate reglementările naționale și internaționale în domeniu.

Politica de mediu a companiei este adusă la cunoștința partenerilor, furnizorilor, angajaților precum și tuturor părților interesate. Sunt menținute permanent servicii pentru clienți în vederea răspunderii la comentariile și sugestiile venite de la aceștia. Toate lucrările desfășurate

pe platforma aeroportuară au la bază îmbunătățirea performanței în domeniile: zgomot, calitate aer, consum de energie, protecția apelor, gestionarea deșeurilor, protecția solului.

CN "Aeroporturi București" monitorizează permanent calitatea factorilor de mediu. Efectuarea măsurătorilor pentru determinarea / monitorizarea calității factorilor de mediu este o cerință impusă prin Autorizațiile de Mediu aferente activităților desfășurate la cele două puncte de lucru și la Club Aeroport.

În domeniul managementului deșeurilor, abordarea CN "Aeroporturi București" are în vedere următoarele aspecte:

- Diminuarea cantității de deșeuri generate și evacuate în mediu, cu implementarea principiilor legate de reducerea la sursă, colectarea selectivă, reciclarea, re folosirea și valorificarea deșeurilor
- Identificarea posibilităților de valorificare și / sau eliminare eficientă a deșeurilor generate din activitate
- Adaptarea practicilor de management astfel încât să poată fi respectate cerințele legale privind gestionarea deșeurilor.

Unul din obiectivele de bază ale strategiei CN "Aeroporturi București" în domeniul protecției mediului este și calcularea emisiilor de gaze cu efect de seră rezultate din activitatea companiei, prin determinarea amprente de carbon.

CN "Aeroporturi București" SA participă cu ambele aeroporturi în Programul global ACI - *Airport Carbon Accreditation*.

Airport Carbon Accreditation este unul dintre cele mai importante programe ale ACI Europe, lansat în 2009, fiind administrat de o structură independentă, ai cărei membri sunt reprezentanți ai Comisiei Europene, Programului ONU pentru Mediu, Organizației Aviației Civile Internaționale, Conferinței Europene a Aviației Civile, Organizației Europene pentru Siguranța Navigației Aeriene.

Aeroporturile pot participa în Programul ACI – *Airport Carbon Accreditation* la unul din cele 4 niveluri progresive de acreditare: Cartografiere (1), Reducere (2), Optimizare (3), Transformare (4). În plus, aeroporturile acreditate la nivelurile 3 și 4 pot alege sa-și compenseze emisiile reziduale, atingând astfel nivelul 3+ (Neutralitate) și respectiv 4+ (Tranziție).

Pentru certificarea la unul din cele 6 Niveluri ale Programului *Airport Carbon Accreditation*, aeroporturile trebuie să dețină toate documentele care stau la baza calculării amprente de carbon verificate independent, în conformitate cu cerințele ISO 14064, de către unul din verificatorii acreditați și aprobați de administratorul programului.

CN "Aeroporturi București" deține:

- Certificat de acreditare Aeroport Internațional Henri Coandă București în Programul ACI - *Airport Carbon Accreditation*, Nivel 3 – *Optimizare*;
- Certificat de acreditare Aeroport Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu în Programul ACI – *Airport Carbon Accreditation*, Nivel 2- *Reducere*.

Prin politica sa de energie și management al carbonului, CN "Aeroporturi București" s-a angajat să verifice și să stabilească anual ținte de reducere a emisiilor de carbon, cu scopul final de a deveni carbon-neutru în anul 2025 pentru Aeroportul Internațional Henri Coandă, respectiv în anul 2030 pentru Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu.

PREȘEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Semnătura,



