

RAPORT **privind evaluarea activității directorilor pentru anul 2024**

În conformitate cu prevederile art. 36 alin. (5) din *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu completările și modificările ulterioare, evaluarea activității directorilor se face anual de către consiliul de administrație și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și component de management a planului de administrare. Totodată, potrivit art. 34 alin. (2) din același act normativ, Comitetul de nominalizare și remunerare (CNR) sprijină consiliul de administrație în evaluarea propriei performanțe și a performanței conducerii executive.

În cursul anului 2024, Compania Națională Aeroporturi București SA (CNAB) a avut în structura de conducere un consiliu de administrație format din 7 membri neexecutivi (definitivi), numiți în urma aplicării prevederilor OUG nr. 109/2011, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 7/19.07.2025. Consiliul, prin Hotărârea nr. 11/27.09.2024, a numit, la propunerea CNR, un director general provizoriu începând cu data de 01.10.2024. În perioada 01.10.2024 – 31.12.2024, directorul general provizoriu și-a exercitat mandatul în baza Contractului de mandat nr. 176/30.04.2025. Anterior numirii consiliului de administrație definitiv și ulterior a directorului general provizoriu, conducerea executivă a CNAB a fost asigurată de asemenea, de un director general provizoriu, în baza unui alt contract de mandat. Având în vedere raportul de activitate al directorului general provizoriu pentru anul 2024 (nr. CA/445/10.09.2025), performanța economico-financiară a societății la 31.12.2024, precum și faptul că în anul 2024 nu a existat un plan de administrare aprobat, CNR a elaborat prezentul raport de evaluare a directorului general provizoriu care vizează execuția contractului/contractelor de mandat.

Principalele obligații prevăzute în contractele de mandat au fost:

- să reprezinte Societatea în raport cu terții și în justiție și să semneze actele ce o angajează față de aceștia, pe baza și în limitele împuternicirilor date de Consiliul de Administrație și ale celor conferite de legislația în vigoare și a Actului Constitutiv;
- să exercite mandatul cu prudență și diligența unui bun director general cu loialitate, în interesul Societății;
- să asigure conducerea operativă a Societății împreună cu ceilalți directori cu sau fără atribuții delegate de Consiliul de Administrație; Directorul General va decide în ultimă instanță în ceea ce privește conducerea operativă a Societății;
- să exercite orice atribuții ce îi revin din regulamentul de organizare și funcționare, din hotărârile Consiliului de Administrație, a comitetelor consultative constituite, precum și din prevederile legale aplicabile;
- să transmită la solicitarea Consiliului de Administrație raportări și informări cu privire la situația economico-financiară a Societății, situația realizării lunare a sarcinilor trasate de Consiliul de Administrație și însoțită după caz de o analiză a cauzelor nerealizării acestora;
- să prezinte, ori de câte ori i se va solicita, și în conformitate cu prevederile legale în vigoare, Adunării Generale a Acționarilor și Consiliului de Administrație situația economico-financiară a Societății, stadiul realizării sarcinilor trasate de Consiliul de administrație sau de

Adunarea Generală a Acționarilor, măsurile luate în cazul neîndeplinirii acestora, precum și alte documentații solicitate.

1. ACTIVITATEA COMPANIEI

1.1 DEZVOLTARE AEROPORTUARĂ

Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la AIHCB (PSDIA)

Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă – București, a fost definit și aprobat prin Ordonanța Guvernului nr. 64/1999, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 220/2002, cu modificările și completările ulterioare.

În mandatul directorului general provizoriu din 2024 s-au luat măsuri pentru continuarea derularii implementării PSDIA, cu finanțare din surse proprii, prin reinvestirea profitului, precum și din alte surse atrase.

Astfel, la propunerea conducerii executive, măsurile pentru continuarea derulării implementării PSDIA au fost avizate de Consiliul de administrație (08.08.2024) și aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor nr. 11/01.10.2024. În acest context, au fost inițiate demersurile pentru achiziția de:

- ***Servicii de proiectare** pentru realizarea studiilor necesare, a conceptului, a proiectului tehnic de execuție și asistenta tehnică pe perioada execuției și garanției lucrărilor pentru infrastructura necesară acomodării traficului prognozat pentru anul 2040 (Etapa I pentru realizarea obiectivului de investiții “Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la Aeroportul Henri Coandă - București” (“Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la Aeroportul Henri Coandă - București – Etapa I ” - la data prezentului raport, licitația publică se află în derulare;*
- ***Servicii de consultanță, management, dirigentie de santier** pe perioada de proiectare, achiziție lucrări, execuție și garanție lucrărilor pentru infrastructura necesară acomodării traficului prognozat pentru anul 2040 (Etapa I pentru realizarea obiectivului de investiții “Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la Aeroportul Henri Coandă - București” (“Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la Aeroportul Henri Coandă - București – Etapa I” - la data prezentului raport, se definitivează documentația de atribuire.*

Digitalizarea companiei

În anul 2024 au fost inițiate demersurile pentru achiziția “APOC Software, echipamente hardware și infrastructură integrate în centrul APOC (Airport Operational Center)”, în scopul creșterii gradului de digitalizare la AIHCB prin implementarea AODB și ACDM - la data prezentului raport, licitația publică se află în derulare.

1.2 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

Cheltuielile pentru investiții efectuate de CNAB în anul 2024 au fost de **323.686,67 mii lei** și au avut următoarea componență:

	Proiect BVC 2024	DECEMBRIE 2024 Realizat	% realizat
1. Surse de finanțare a investițiilor	601.704.970,38	323.686.671,60	53,79
a) surse proprii constituite cf. reglementărilor în vigoare	516.464.670,38	323.686.671,60	62,67
b) alocatii de la bugetul de stat			-
b) alte surse	85.240.300,00	0,00	-
2. Cheltuieli pentru investiții	601.704.970,38	323.686.671,60	53,79
a) dotări independente	89.833.310,38	49.337.738,01	54,92
b) lucrări de investiții	511.871.660,00	274.348.933,59	53,60

Gradul de realizare a lucrărilor de investiții a fost de 53,79%. Suma aferentă, respectiv 274.348,93 mii lei reprezintă cheltuieli efectuate pentru lucrările, taxele și avizele aferente următoarelor obiective:

INDICATORI	Realizat la 31.12.2024
CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	Mii lei
<i>Sistematizarea suprafețelor de mișcare a AIHCB în vederea creșterii capacității operaționale și asigurării confomității cu prevederile R139/2014</i>	190.716,07
<i>Modernizare sisteme benzi bagaje Plecari</i>	41.379,06
<i>Reparații capitala clădire Uzină Electrică și trecerea la alimentare cu energie electrică la 20 KV a AIBB AV</i>	9.213,38
<i>Parcare Plecari Nord</i>	14.290,34
<i>Parcare P4 - proiectare</i>	1.910,04
<i>Modernizare stație conexiuni 20kv AIHCB - execuție</i>	6.821,78
<i>Reorganizare rețele termice exterioare AIHCB, inclusiv racordarea la CT1</i>	3.800,31
<i>Modernizare iluminat exterior AIBB AV</i>	6.002,87
<i>Lucrări reabilitare apa canal inclusiv hidranți exteriori AIHCB</i>	1,08
<i>Instalare panouri fotovoltaice la AIHCB , inclusiv lucrări de racordare la Uzina electrică</i>	31,07
<i>Modernizare HBS3</i>	173,86
<i>Taxe, avize</i>	9,07
TOTAL	274.348,93

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu
PROIECTE AIHCB		
1	Etapă 1 de conformare cu Regulamentul UE 139/2014 din care vor face parte Caile de rulare Oscar, Victor, Whiskey, Charley și Platforma 2 (Amplasament existent și extindere până la calea de rulare Delta)	Contract în derulare
2	Reabilitare și reorganizare rețele termice exterioare și racordarea acestora la centrală termică CT1 la AIHC	Lucrări recepționate la terminarea lucrărilor la 22.07.2024
3	Proiectare și execuție Parcare Plecări Nord AIHCB ct. nr. 596/C/28.09.2023	Lucrări finalizate și recepționate
4	Proiectare și asistență tehnică - Construire parcare în regim de înălțime P+2E pentru parcare Long Term P4 AIHCB ct.26/C/23.01.2024	Documentație recepționată. În așteptare Autorizația de construire
5	Modernizare stație 20Kv la AIHCB (execuție) nr. 540/c/2023	A fost emis ordinul de începere a lucrărilor - Contract de lucrări în derulare
6	Modernizare benzi bagaje Plecări Internaționale HBS1-2	Lucrări finalizate și recepționate
7	Modernizare Terminale și corpuri de clădire existente la Aeroportul Internațional Henri Coandă București	Contract în derulare
PROIECTE AIBB-AV		
1	Modernizare și reabilitare iluminat exterior zonă publică și tehnică din incintă AIBB-AV - ct. 340/C/29.07.2022	Lucrări finalizate și recepționate
2	Racordare sistem energetic al AIBB-AV, la rețeaua de alimentare cu energie electrică 20kV	Contract finalizat
3	Reparații capitale Clădire Uzină Electrică și trecerea la alimentare cu 20 KV - ct. nr. 59/C/24.02.2022	Lucrări finalizate

Gradul de realizare a dotărilor independente a fost de 54,92% și cuprinde cheltuieli ce sunt strict necesare desfășurării în bune condiții a activității aeroportuare. Astfel, în cursul anului 2024 au fost achiziționate, conform reglementărilor legale în vigoare, următoarele:

mii lei

INDICATORI	Realizat la 31.12.2024
Dotări, total, din care:	49.337,74
Echipamente control de securitate tip scanner de securitate	9.058,21
Software Enterprise Agreement - Microsoft: - achiziție licențe Microsoft - Windows, Office - subscripții (min. 3 ani)+ soft administrare	5.723,79
Upgrade sistem modernizare și control balizaj luminos	4.810,60
Remorcher electric si conventional tractare pentru tractare/împingere aeronave	8.547,95
Modernizare sistem telefonie	3.374,23
Modernizare infrastructură comunicații date (active retea)	3.100,14
Echipamente control de securitate tip EDSCB C1	2.718,25
Utilaj multifuncțional pentru întreținere suprafețe de miscare și drumuri	2.661,63
Tehnică de calcul (PC complet statie grafica, PC all-in-one, miniPC - tip NUC, laptop-uri, monitoare)	2.242,70
Aplicații/software/programe sub forma de subscripție conform solicitărilor departamentelor CNAB specifice activității	1.504,90
Ansamblu format din antene radio, camere video, switchuri, accesorii montaj (Soluție monitorizare video auto)	970,11
Sistem FIDS - Solari - Echipamente periferice	917,27
Platformă de management centralizat hardware MAGUS CC	673,09
Sistem Call point	537,00
Containere tip birouri	527,30
Înlocuire usi automate	355,14
Fotolii rulante PMR	329,99
Bară de tractare	324,13
Tractor agricol	288,16
Cabine de pază	180,00
Sabloane marcaje rutiere (litere si cifre)	146,46
Alte dotări	346,69

2. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

În anul 2024, traficul aerian pe aeroporturile administrate de CNAB a resimțit o puternică revigorare față de anii anteriori, în creștere cu 8,99% față de anul 2019 – nivelul maxim atins istoric. Veniturile atrase

din activitatea operațională de bază au depășit nivelurile prognozate, în 2024 fiind raportată majorarea veniturilor facturate din prestațiile aeroportuare față de anul precedent.

CNAB a înregistrat, în anul 2024, pe AIHCB și AIBB-AV, un **trafic aerian de 16.053.878** pasageri și 134.700 mișcări de aeronave (total aterizări și decolări).

În 2024, **AIHCB a fost tranzitat de 15.946.791 pasageri, iar AIBB-AV de 107.087 pasageri.**

În anul 2024 au fost purtate negocieri cu companiile aeriene pentru începerea operării la AIBB-AV, în scopul majorării veniturilor pentru acest aeroport. Negocierile au fost finalizate cu încheierea de contracte de operare, sens în care precizăm că începând cu 15.01.2025 s-au reluat, după 14 ani, zborurile comerciale regulate pe AIBB-AV.

În anul 2024 au fost implementate noi politici comerciale care au condus la creșterea veniturilor companiei (ex: închirierea spațiilor pentru publicitate prin licitație la Bursa Română de Mărfuri).

3. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI

Denumire indicator	BVC Aprobat	31.12.2024	- lei- % realizare
0	1	2	3
Cifra de afaceri netă	1.270.629.836,59	1.383.970.846,08	108,92%
Venituri din exploatare	1.310.329.836,59	1.446.692.590,93	110,41%
Cheltuieli de exploatare	839.423.791,97	782.281.773,26	93,19%
Rezultatul din exploatare	470.906.044,62	664.410.817,67	141,09%
Venituri financiare	37.322.798,56	35.318.409,76	94,63%
Cheltuieli financiare	10.000.000,00	6.601.918,09	66,02%
Venituri totale	1.347.652.635,15	1.482.011.000,69	109,97%
Cheltuieli totale	849.423.791,97	788.883.691,35	92,87%
Rezultatul brut	498.228.853,18	693.127.309,34	139,12%
Impozit pe profit	89.488.213,31	95.070.586,00	106,24%
Venit din impozit pe profit amanat		10.770.693,00	
Rezultatul net al exercițiului	408.740.639,87	608.827.416,34	148,95%

4. PERFORMANȚA FINANCIARĂ

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2024 al CNAB și situațiile financiare anuale individuale aferente, au fost întocmite în conformitate cu prevederile OMFP nr. 2844/2016 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

Venituri

În BVC 2024, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 373 / 11.04.2024, au fost prevăzute venituri totale în sumă de **1.347.652,64** mii lei. Veniturile realizate au fost în valoare de **1.482.011,00** mii lei, înregistrându-se o creștere față de prevederile bugetare în sumă absolută de 134.358,37 mii lei (reprezentând un procent de + 9,97 %).

În totalul veniturilor realizate, veniturile din exploatare înregistrează o pondere de 97,62%, iar veniturile financiare de 2,38%, gradul de realizare al acestora fiind prezentat mai jos:

-mii lei -

INDICATORI	BVC 2024	Realizat la 31.12.2024	% in BVC 2024
VENITURI DIN EXPLOATARE	1.310.329,84	1.446.692,59	110,41%
VENITURI FINANCIARE	37.322,80	35.318,41	94,63%
TOTAL VENITURI	1.347.652,64	1.482.011,00	109,97%

Din grupa **veniturilor din exploatare** cea mai mare pondere o au veniturile din activitatea de bază, pondere de 71,46%, urmată de veniturile din chirii, pondere de 13,89%.

Veniturile din activitatea de bază, principala componentă a veniturilor totale obținute de CN AB SA (69,75% pondere în total venituri), realizate în anul 2024 au înregistrat creștere față de prevederile bugetare pentru anul 2024 în cuantum de +6,48%, în principal datorită creșterii numărului de pasageri cu +3,57% (16.053.878 pax față de 15.500.000 pax prognozați pentru cele două aeroporturi) cât și a majorării tarifelor aeroportuare începând cu data de 19.10.2024, ca urmare a finalizării cu succes a procesului de majorare a tarifelor în conformitate cu prevederilor legale.

Veniturile financiare au înregistrat o scădere cu +5,37%, față de valoarea bugetată.

Cheltuieli

În BVC aferent anului 2024 al CNAB au fost prevăzute **cheltuieli totale** în sumă de **849.423,79** mii lei. Cheltuielile realizate au fost în valoare de **788.883,69 mii lei**, înregistrându-se astfel un grad de realizare de 92,87%.

În totalul cheltuielilor realizate, cheltuielile de exploatare înregistrează o pondere de 99,16%, iar cheltuielile financiare de 0,84%, gradul de realizare al acestora fiind prezentat mai jos:

mii lei

INDICATORI	BVC 2024	Realizat la 31.12.2024	% in BVC 2024
CHELTUIELI DE EXPLOATARE	839.423,79	782.281,77	93,19%
CHELTUIELI FINANCIARE	10.000,00	6.601,92	66,02%
TOTAL CHELTUIELI	849.423,79	788.883,69	92,87%

Cheltuielile de exploatare au un grad total de realizare de 93,19% din prognoza pentru anul 2024, fiind structurate în 7 categorii principale, astfel:

mii lei

Structura cheltuielilor de exploatare	BVC 2024	Realizat la 31.12.2024	% in BVC 2024
Cheltuieli materiale	22.305,00	17.902,15	80,26%
Cheltuieli cu energia și apa	41.000,00	28.292,50	69,01%
Cheltuieli privind mărfurile	250,00	105,05	42,02%
Cheltuieli privind personalul	292.622,08	289.813,11	99,04%
Cheltuieli cu amortizarea	155.000,00	170.317,33	109,88%
Cheltuieli cu prestațiile externe	290.550,48	237.003,66	81,57%
Alte cheltuieli de exploatare	37.696,23	38.847,96	103,06%
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	839.423,79	782.281,77	93,19%

Sinteza la 6 luni, a executiei bugetare pentru 2025, este urmatoarea:

- RON-

INDICATOR	BVC 2024 Aprobat	Realizat 31.12.2024	Proiect BVC 2025	Iunie	Realizat 6 luni 2025	%
Trafic pasageri (nr.pax.)	15.500.000	16.053.878	16.793.447	1.546.318	8.050.686	47,94
Miscari aeronave	132.000	134.700	143.038	12.577	66.140	46,24
Venituri totale	1.347.652.635	1.482.011.001	1.591.259.951	155.057.241	799.887.950	50,27
VENITURI DIN EXPLOATARE	1.310.329.837	1.446.692.591	1.558.359.594	148.379.098	764.830.760	49,08
CIFRA DE AFACERI	1.270.629.837	1.383.970.846	1.527.364.632	142.896.920	752.367.985	49,26
Venituri Aeronautice	970.827.422	1.033.735.023	1.167.648.406	109.364.418	576.370.127	49,36
Venituri Non- aeronautice	339.502.415	412.957.568	390.711.188	39.014.679	188.460.633	48,24
Activitati anexe	125.063.003	149.234.004	149.933.502	13.923.362	71.216.812	47,50
Vanzarea marfurilor	133.060	128.258	133.902	5.773	55.744	41,63
Alte venituri din exploatare	39.700.000	62.721.745	30.994.962	5.482.178	12.462.776	40,21
VENITURI FINANCIARE	37.322.799	35.318.410	32.900.357	6.678.144	35.057.189	106,56
Cheltuieli totale	849.423.792	788.883.691	928.346.215	66.975.073	379.060.286	40,83
CHELTUIELI DE EXPLOATARE	839.423.792	782.281.773	923.195.715	64.097.184	372.460.603	40,34
Cheltuieli materiale	22.305.000	17.902.154	23.605.000	1.682.178	11.038.637	46,76
Cheltuieli cu energia si apa	41.000.000	28.292.505	37.873.400	310.381	11.964.284	31,59
Cheltuieli privind marfurile	250.000	105.048	250.000	4.731	45.627	18,25
Cheltuieli privind personalul, din care:	292.622.079	289.813.115	316.485.474	22.396.421	154.595.661	48,85
Cheltuieli cu amortizarea	155.000.000	170.317.330	190.000.000	14.572.205	88.623.129	46,64
Cheltuieli cu prestatiile externe	290.550.485	237.003.664	296.290.912	21.193.931	105.977.604	35,77
Alte cheltuieli de exploatare, din care:	37.696.228	38.847.958	58.690.929	3.937.337	215.660	0,37
III. Rezultatul din exploatare	470.906.045	664.410.818	635.163.879	84.281.913	392.370.158	61,77
CHELTUIELI FINANCIARE	10.000.000	6.601.918	5.150.500	2.877.889	6.599.683	128,14
Cheltuieli cu dobanzile	0	4.221.622	2.150.500	0	0	0,00
Alte cheltuieli financiare	10.000.000	2.447.565	3.000.000	2.877.889	6.599.683	219,99
Diferente curs valutar	10.000.000	2.447.565	3.000.000	2.877.889	6.599.683	219,99
Alte cheltuieli financiare		-67.269			0	
IV. Rezultatul brut al perioadei	498.228.843	693.127.309	662.913.736	88.082.168	420.827.664	63,48

5. ALTE ACTIVITATI

În anul 2024 a fost negociat și încheiat Contractul Colectiv de Munca, cu mențiunea că deși în perioada 03.05-19.07.2024, activitatea consiliului de administrație a fost suspendată și nu s-a putu încheia un contract colectiv de muncă, activitatea CNAB s-a desfășurat fără evenimente operaționale.

