



## Cosmin - Marcel URSU

**Cetățenie:** română **Data nașterii:** 21/01/1981 **Gen:** Masculin



**E-mail:** [cosmin.ursu@cnab.ro](mailto:cosmin.ursu@cnab.ro)

**Muncă:** (România)

### EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

#### Director General Adjunct - Direcția Securitate Aeroportuară

**Compania Națională Aeroporturi București** [ 20/11/2017 – În curs ]

**Localitatea:** Otopeni | **Țara:** România

- Asigurarea funcției de reprezentare a Companiei Naționale Aeroporturi București, pe coordonata problematicilor circumscrise securității aeroportuare, în relațiile cu terții (autorități și instituții publice, organisme internaționale, agenți economici etc)
- Asigurarea conformității cadrului procedural intern, specific securității aeroportuare, cu legislația comunitară și națională incidentă domeniului securității aviației civile
- Asigurarea conformității implementării măsurilor de securitate, din sfera de responsabilitate a operatorului aeroportuar, cu dispozițiile legislației comunitare și naționale incidentă domeniului securității aviației civile
- Derularea unui proces continuu de identificare și actualizare a riscurilor, vulnerabilităților și amenințărilor asociate sistemelor de securitate aeroportuară instituite la AIHCB și AIBB-AV, în scopul optimizării continue a acestora
- Asigurarea implementării și adaptării continue a sistemului intern de monitorizare a conformității în domeniul securității aeroportuare - la dinamica vulnerabilităților asociate sistemului de securitate aeroportuară instituit la AIHCB, respectiv la AIBB-AV
- Asigurarea unui mecanism coerent, eficient și eficace de cooperare interinstituțională a tuturor actorilor cu responsabilități în menținerea și dezvoltarea sistemelor de securitate aeroportuară instituite la AIHCB și AIBB-AV
- Asigurarea integrării cerințelor de securitate aeronautică în proiectele tehnice și documentația de execuție, întocmite în vederea executării lucrărilor de construcție a facilităților noi sau a modificării celor existente
- Achiziția echipamentelor și sistemelor destinate asigurării securității aeroportuare, precum și a serviciilor de mentenanță asociate, în conformitate cu legislația aplicabilă
- Asigurarea implementării unui sistem performant de recrutare, selecție, instruire și evaluare a personalului din cadrul structurii din subordine
- Managementul informațiilor clasificate utilizate la nivelul CNAB

#### Realizări importante: 20.11.2017 - prezent

- Achiziția unui sistem de control acces electronic al cărților de îmbarcare și al legitimațiilor de aeroport la AIHCB și AIBB-AV (e-gates & sistem biometric)
- Modernizarea și extinderea sistemului CCTV la AIHCB, precum și interconectarea acestuia cu cel existent la AIBB-AV într-o singură platformă de management
- Extinderea sistemului CCTV la AIBB-AV
- Achiziția și instalarea de porți-unisens la AIHCB, dedicate prevenirii producerii de neconformități asociate securității aeroportuare prin nerespectarea, de către pasageri/personalul aeroportuar, a fluxurilor operaționale stabilite la nivelul aeroportului
- Modernizarea sistemului perimetral de securitate instalat la AIHCB și asigurarea serviciilor de mentenanță asociate
- Realizarea unui sistem HBS (Hold Baggage Screening) la AIBB-AV (facilitate nouă, destinată controlului de securitate al bagajelor de cală procesate la check-in), precum și a unui nou sistem HBS la AIHCB (în locul celui vechi)
- Achiziția și instalarea de bariere antiteroriste în punctele de acces destinate procesării vehiculelor la AIHCB
- Achiziția unui centru mobil de criză

- Înlocuirea întregii infrastructuri dedicată controlului de securitate al pasagerilor și bagajelor de cabină la AIHCB și AIBB-AV, cu una nouă, de ultimă generație (echipamente cu raze X convenționale, porți detectoare de metale, scanere de securitate, sisteme de detecție explozivi EDSCB C1 și EDSCB C3, echipamente de detecție urme de substanțe explozive, sisteme de detecție explozivi lichizi)
- Achiziția de noi echipamente cu raze X destinate controlului de securitate al bagajelor de cală (regim stand-alone)
- Crearea a două facilități dedicate soluționării situațiilor de criză, dotate cu infrastructura de securitate necesară
- Implementarea conceptului "one stop security" la AIHCB, în contextul modificării fluxurilor operaționale ca urmare a intrării României în spațiul Schengen (aerian)

## Ofițer

**Brigada Antiteroristă - Serviciul Român de Informații** [ 04/2010 – 11/2017 ]

Localitatea: Otopeni | Țara: România

### Activități curente:

- Planificarea, organizarea și coordonarea activităților desfășurate de către personalului din subordine - în funcție de specificul situației operative manifestate punctual la nivelul Aeroportului Internațional Henri Coandă București
- Coordonarea proceselor asociate controlului de securitate al pasagerilor, bagajelor de cabină/cală, proviziilor de bord/aeroport, co-mail/co-mat, mărfurilor/poștei, persoanelor, altele decât pasagerii și articolele transportate de către acestea, respectiv a celor specifice examinării de securitate a vehiculelor
- Monitorizarea și asigurarea implementării conforme a activităților de control/examinare de securitate
- Realizarea activităților de coaching, evaluare TIP, CBT, respectiv pregătire periodică pentru personalul din subordine
- Evaluarea performanțelor profesionale ale personalului din subordine
- Colaborarea constantă cu reprezentanții celorlalte instituții ale statului cu activitate la aeroport, ai transportatorilor aerieni, furnizorilor abilitați de provizii de bord/furnizorilor cunoscuți de provizii de aeroport, agenților de handling, agenților abilitați cargo, respectiv operatorului aeroportuar - în contextul aplicării procedurilor specifice securității aeroportuare
- Implicarea în procesul de elaborare a procedurilor aplicate de personalul responsabil de efectuarea controlului de securitate (controlul de securitate al pasagerilor/bagajelor de cabină/bagajelor de cală/provizii de bord și de aeroport/materialelor și poștei transportatorului aerian/mărfurilor și poștei/persoanelor, altele decât pasagerii și articolele transportate de acestea/examinarea de securitate a vehiculelor/patrulare & supraveghere antiteroristă)
- Implicarea în procesul de elaborare a procedurilor operaționale ce tratează problematica aplicării măsurilor de securitate specifice de către agenții abilitați/furnizorii abilitați de provizii de bord/furnizorii cunoscuți de provizii de aeroport
- Implicarea în procesul de pregătire periodică a personalului care efectuează controlul de securitate și a supervizorilor
- Efectuarea de activități de control intern al calității la aeroporturile din România care deservește aviația civilă internațională - pe coordonata monitorizării conformității implementării măsurilor de control/examinare de securitate

### Activități conexe:

- Participare (2010-2017) la activitățile de inspecție/audit efectuate de către inspectorii din cadrul Comisiei Europene/auditorii ECAC la aeroporturile din România, fiind implicat în asigurarea interfeței Brigăzii Antiteroriste în relația cu echipele de inspecție/audit
- Efectuarea de activități de control intern al calității la toate aeroporturile civile din România, în vederea evaluării nivelului de conformitate a activităților de control/examinare de securitate cu procedurile standard de operare

## Ofițer

**Ministerul Apărării Naționale** [ 08/2005 – 04/2010 ]

Localitatea: Ploiesti | Țara: România

- Asigurarea managementului activităților, proceselor și resurselor din responsabilitate

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

---

### Certificat - Airport Terminal Planning and Design

**International Air Transport Association (IATA)** [ 07/10/2024 – 11/10/2024 ]

Localitatea: Geneva | Țara: Elveția | Site de internet: [www.iata.org](http://www.iata.org)

### Certificat - Instructor de Securitate a Aviației Civile

**Ministerul Transporturilor - Autoritatea Aeronautică Civilă Română** [ 08/03/2020 ]

Localitatea: București | Țara: România

### Certificat - Aviation Security Train the Trainer

**International Air Transport Association (IATA)** [ 03/11/2019 – 07/11/2019 ]

Localitatea: Montreal | Țara: Canada

### Certificat - Aviation Security Professional Manager (AVSEC PM)

**International Civil Aviation Organization & John Molson School of Business - Concordia University** [ 15/09/2018 – 12/12/2018 ]

Localitatea: Dubai | Țara: Emiratele Arabe Unite | Site de internet: [www.icao.int](http://www.icao.int)

### Certificat - Train the Trainer

**AIRPOL** [ 16/05/2017 – 18/05/2017 ]

Localitatea: București | Țara: România

### Certificat - Best Practices for National Auditors (Nivel 1)

**European Civil Aviation Conference (ECAC)** [ 14/03/2016 – 18/03/2016 ]

Localitatea: București | Țara: România | Site de internet: [www.ecac-ceac.org](http://www.ecac-ceac.org)

### Certificat - Formarea profesională a mentorilor în SRI

**Academia Națională de Informații "Mihai Viteazul"** [ 2015 ]

Localitatea: București | Țara: România

### Certificat - Man Portable Air Defense Systems (MANPADs) training

**Transportation Security Administration (TSA)** [ 03/06/2014 ]

Localitatea: București | Țara: România

### Certificat - eXaminer ES Instructors

**L3/Euro Nuclear Security Services** [ 2011 ]

### Certificat - eXaminer XLB Instructors

**L3/Euro Nuclear Security Services** [ 2011 ]

### Certificat - eXaminer SX Instructors

**L3/Euro Nuclear Security Services** [ 2011 ]

### Certificat - Operating X-ray Astrophysics XIS 100X

**Mira Telecom** [ 2011 ]

## Certificat - Operating HI SCAN 100100V X-ray equipment

*DHL International* [ 2010 ]

## Curs de bază pentru ocuparea primei funcții de ofițer în Ministerul Apărării Naționale

*Scoala de Aplicație pentru Geniu* [ 08/2004 – 08/2005 ]

Localitatea: Râmnicu-Vâlcea | Țara: România

## Științe militare - licențiat în managementul organizației militare

*Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"* [ 08/2000 – 07/2004 ]

Localitatea: SIBIU | Țara: România

## Diplomă de bacalaureat (matematică-informatică)

*Colegiul Militar Liceal "Ștefan cel Mare"* [ 08/1996 – 06/2000 ]

Localitatea: Câmpulung Moldovenesc | Țara: România

## COMPETENȚE LINGVISTICE

---

**Limbă(i) maternă(e):** Română

**Altă limbă (Alte limbi):**

**Engleză**

**COMPREHENSIUNE ORALĂ C1 CITIT C1 SCRIS C1**

**EXPRIMARE SCRISĂ C1 CONVERSAȚIE C1**

*Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat*

## COMPETENȚE DIGITALE

---

Microsoft Office: Word, Excel, Power Point, Outlook / Utilizare a programelor de comunicare(Mail, Google Meet, Zoom, Skype) / Comunicare - utilizator experimentat / Rezolvare de probleme - Utilizator experimentat / Securitate - utilizator independent / Creare de continut - Utilizator independent / Procesarea informatiei - Utilizator experimentat

## PERMIS DE CONDUCERE

---

**Permis de conducere:** B

**Permis de conducere:** C

**Permis de conducere:** CE

## COMPETENȚE DE MANAGEMENT ȘI CONDUCERE

---

### Bune competențe de conducere și management

- abilități de conducere (responsabil în prezent de o echipă de 350 de persoane)
- managementul organizațional
- managementul proiectelor
- managementul obiectivelor
- managementul riscurilor
- managementul schimbării
- managementul resurselor
- managementul relațiilor interinstituționale
- managementul performanței profesionale
- managementul protecției informațiilor clasificate
- managementul integrității și eticii

## COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE

---

### Bune abilități de comunicare și interpersonale

dobândite în urma coordonării de echipe și proiecte pe parcursul desfășurării activității profesionale, participării la activități de inspecție/audit în domeniul securității aviației civile, colaborării cu diverse instituții și entități cu responsabilități în implementarea legislației comunitare și naționale incidente domeniului securității aviației civile

## COMPETENȚE DOBÂNDITE LA LOCUL DE MUNCĂ

---

### Competențe manageriale și competențe specifice în domeniul securității aviației civile

- expertiză ridicată în asigurarea unui management sistemic la nivelul structurii coordonate (obiective strategice & operaționale alocate periodic compartimentelor din subordine - definire clară a activităților din responsabilitatea fiecărui compartiment subordonat - elaborare procese corespondente fiecărui tip de activitate - stabilire mecanisme necesare identificării certe a etapelor aferente fiecărui proces - identificare și utilizare de instrumente și metode adecvate pentru asigurarea managementului sistemic)
- expertiză ridicată în proiectarea, dezvoltarea și managementul sistemelor de securitate asociate aeroporturilor
- expertiză ridicată în proiectarea și adaptarea continuă a structurii de securitate aeroportuară, prin raportare la dinamica riscurilor și cadrului de reglementare comunitar și național specific securității aviației civile
- expertiză ridicată în derularea activităților de monitorizare a conformității în domeniul securității aviației civile (dobândită inclusiv în urma activităților de control al calității efectuate la 16 aeroporturi din România, precum și în contextul participării la inspecțiile și auditurile Comisiei Europene și ECAC la aeroporturile din România)
- expertiză ridicată în elaborarea cerințelor de securitate aeroportuară ce trebuie respectate în contextul construirii de noi facilități aeroportuare sau de extindere a celor existente
- expertiză ridicată pe componenta de reglementare asociată domeniului securității aeroportuare
- expertiză ridicată pe componenta coordonării implementării măsurilor de securitate la nivelul AIHCB și AIBB-AV, atât în situații operaționale normale cât și în situații de criză
- expertiză ridicată sub aspectul managementului achizițiilor și implementării proiectelor ce implică echipamente și sisteme destinate asigurării securității aeroportuare, precum și servicii de mentenanță asociate acestora
- expertiză ridicată sub aspectul managementului riscului în domeniul securității aeroportuare
- excelență cunoaștere a legislației comunitare și naționale incidentă domeniului securității aviației civile
- excelență cunoaștere a echipamentelor și sistemelor de securitate instalate la nivelul AIHCB și AIBB-AV
- excelență cunoaștere a standardelor și bunelor practici internaționale din domeniul securității aviației civile (Anexa 17 ICAO și Doc. 8973 ICAO)