

ACT ADIȚIONAL nr. 3/27.01.2026
la CONTRACTUL DE MANDAT nr. 225 din data de 19.07.2024

Compania Națională „Aeroporturi București” S.A., cu sediul social în Otopeni, Calea Bucureștilor, nr. 224 E, jud. Ilfov, România, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub cu nr. J2010000401237/2010, având CUI RO 26490194, reprezentată prin dl.

, în calitate de reprezentanți al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în cadrul Adunării Generale a Acționarilor și în conformitate cu Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 754/23.07.2025 (denumită în continuare **"Mandantul"** sau **"Societatea"**)
și

(denumit în continuare **"Mandatar"** sau **"Administratorul neexecutiv"**),

denumite în continuare în mod individual **"Partea"** și în mod colectiv **"Părțile"**

AVÂND ÎN VEDERE CĂ:

în urma Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor Societății nr. 2/26.01.2026, în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, contractul de mandat al domnului Constantin Gabriel Bunduc de membru al Consiliului de Administrație al Societății/Companiei se completează;

în temeiul prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 și al prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;

Adunarea Generală a Acționarilor Societății/Companiei din data de 26.01.2026 a hotărât ca prezentul act adițional la contractul de mandat să fie semnat de către reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor Societății, conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/26.01.2026;

în temeiul art. 20 din Contractul de mandat nr. 225/19.07.2024 s-a încheiat prezentul act adițional la contractul de mandat (denumit în continuare **„Actul Adițional"**) prin care s-au convenit următoarele:

Articolul I. Părțile au convenit completarea Contractului de mandat nr. 225/19.07.2024, cu Anexa nr. 3 pentru administratorii neexecutivi.

Articolul II. Celelalte clauze contractuale rămân neschimbate.

Încheiat astăzi, 27.01.2026, în limba română, la sediul Mandantului în 3 (trei) exemplare originale, câte unul pentru fiecare Parte și unul pentru Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

MANDANT

MANDATAR

**Valorile țintă ale indicatorilor cheie de performanță (ICP) pentru
administratorii neexecutivi ai Companiei Naționale „Aeroporturi București”
- S.A. (CNAB)**

Nr. crt.	ICP financiar	Rezultate prognozate						Pondere
		2024	2025	2026	2027	2028	%	
ICP financiar								
1	Rata cheltuielilor de capital (%)	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	10	
2	Marjă neta a profitului	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	10	
3	Rata de plata a dividendelor	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	10	
4	Rata Lichiditatii curente	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	10	
5	Rata de rotatie a activelor	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	10	

Nr. crt.	ICP nefinanciar	Rezultate prognozate					
		2024	2025	2026	2027	2028	
1.	Indicatori de mediu - Emisiile din domeniul de aplicare 1	- 1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	10
2	Indicatori referitori la client - Cota de piata	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	10
3	Indicatori referitori la angajati - Instituirea	DA	DA	DA	DA	DA	5

	unui sistem de siguranta a angajatilor						
4	Indicatori legati de guvernanta corporativa - Numarul reuniunilor ale Consiliului de Administratie	4	4	4	4	4	15
ICP specifici							
1	Cresterea numarului de pasageri	5%	5%	5%	5%	5%	10

Formulele de calcul ale indicatorilor financiari sunt urmatoarele:

- Rata cheltuielilor de capital (%) = Cheltuieli de capital / Total Active
- Marja neta a profitului = Profit net / Cifra de afaceri neta
- Rata de plata a dividendelor = Dividende platite / Profit net
- Rata Lichiditatii curente = Active curente / Datorii curente
- Rata de rotatie a activelor = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie a tuturor activelor

Formulele de calcul ale indicatorilor nefinanciari sunt urmatoarele:

- Emisiile din domeniul de aplicare = Emisiile direct generate de instalatiile companiei
- Cota de piata = Pasageri procesati de companie / Total pasageri procesati de aeroporturile din Romania
- Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor - Confirmarea instituirii sistemului
- Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administratie = Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute in decurs de 1 an
- Cresterea numarului de pasageri = $\{(\text{Numarul pasagerilor } T1 - \text{Numarul pasagerilor } T0) / \text{Numarul pasagerilor } T0\} \times 100$

ACT ADIȚIONAL nr. 3/27.01.2026
la CONTRACTUL DE MANDAT nr. 227 din data de 19.07.2024

Compania Națională „Aeroporturi București” S.A., cu sediul social în Otopeni, Calea Bucureștilor, nr. 224 E, jud. Ilfov, România, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub cu nr. J2010000401237/2010, având CUI RO 26490194, reprezentată prin
în calitate de reprezentanți al Ministerului Transporturilor
și Infrastructurii în cadrul Adunării Generale a Acționarilor și în conformitate cu Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 754/23.07.2025 (denumită în continuare **"Mandantul"** sau **"Societatea"**)
și

(denumit în continuare **"Mandatar"** sau **"Administratorul neexecutiv"**),

denumite în continuarea în mod individual **"Partea"** și în mod colectiv **"Părțile"**

AVÂND ÎN VEDERE CĂ:

în urma Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor Societății nr. 2/26.01.2026, în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, contractul de mandat al doamnei Ileana Mirela Bîrchi de membru al Consiliului de Administrație al Societății/Companiei se completează;

în temeiul prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 și al prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;

Adunarea Generală a Acționarilor Societății/Companiei din data de 26.01.2026 a hotărât ca prezentul act adițional la contractul de mandat să fie semnat de către reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor Societății, conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/26.01.2026;

în temeiul art. 20 din Contractul de mandat nr. 227/19.07.2024 s-a încheiat prezentul act adițional la contractul de mandat (denumit în continuare **„Actul Adițional"**) prin care s-au convenit următoarele:

Articolul I. Părțile au convenit completarea Contractului de mandat nr. 227/19.07.2024, cu Anexa nr. 3 pentru administratorii neexecutivi.

Articolul II. Celelalte clauze contractuale rămân neschimbate.

Încheiat astăzi, 27.01.2026, în limba română, la sediul Mandantului în 3 (trei) exemplare originale, câte unul pentru fiecare Parte și unul pentru Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

MANDANT

MANDATAR

ANEXA nr. 3

**Valorile țintă ale indicatorilor cheie de performanță (ICP) pentru
administratorii neexecutivi ai Companiei Naționale „Aeroporturi București”
- S.A. (CNAB)**

Nr. crt.	ICP financiar	Rezultate pronozate					Pondere
		2024	2025	2026	2027	2028	%
ICP financiar							
1	Rata cheltuielilor de capital (%)	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	10
2	Marjă neta a profitului	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	10
3	Rata de plata a dividendelor	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	10
4	Rata Lichiditatii curente	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	10
5	Rata de rotatie a activelor	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	10

Nr. crt.	ICP nefinanciar	Rezultate prognozate					
		2024	2025	2026	2027	2028	
1.	Indicatori de mediu - Emisiile din domeniul de aplicare 1	- 1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	10
2	Indicatori referitori la client - Cota de piata	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	10
3	Indicatori referitori la angajati - Instituirea	DA	DA	DA	DA	DA	5

	unui sistem de siguranta a angajatilor						
4	Indicatori legati de guvernanta corporativa - Numarul reuniunilor ale Consiliului de Administratie	4	4	4	4	4	15
ICP specifici							
1	Cresterea numarului de pasageri	5%	5%	5%	5%	5%	10

Formulele de calcul ale indicatorilor financiari sunt urmatoarele:

- Rata cheltuielilor de capital (%) = Cheltuieli de capital / Total Active
- Marja neta a profitului = Profit net / Cifra de afaceri neta
- Rata de plata a dividendelor = Dividende platite / Profit net
- Rata Lichiditatii curente = Active curente / Datorii curente
- Rata de rotatie a activelor = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie a tuturor activelor

Formulele de calcul ale indicatorilor nefinanciari sunt urmatoarele:

- Emisiile din domeniul de aplicare = Emisiile direct generate de instalatiile companiei
- Cota de piata = Pasageri pocesati de companie / Total pasageri procesati de aeroporturile din Romania
- Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor - Confirmarea instituirii sistemului
- Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administratie = Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute in decurs de 1 an
- Cresterea numarului de pasageri = $\{(\text{Numarul pasagerilor T1} - \text{Numarul pasagerilor T0}) / \text{Numarul pasagerilor T0}\} \times 100$

ACT ADIȚIONAL nr. 3/27.01.2026
la CONTRACTUL DE MANDAT nr. 228 din data de 22.07.2024

Compania Națională „Aeroporturi București” S.A., cu sediul social în Otopeni, Calea Bucureștilor, nr. 224 E, jud. Ilfov, România, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub cu nr. J2010000401237/2010, având CUI RO 26490194, reprezentată prin dl.

, în calitate de reprezentanți al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în cadrul Adunării Generale a Acționarilor și în conformitate cu Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 754/23.07.2025 (denumită în continuare **"Mandantul"** sau **"Societatea"**)

și

Doamna , cetățean român, născut la data a , domiciliată

(denumit în continuare **"Mandatar"** sau **"Administratorul neexecutiv"**),

denumite în continuare în mod individual **"Partea"** și în mod colectiv **"Părțile"**

AVÂND ÎN VEDERE CĂ:

în urma Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor Societății nr. 2/26.01.2026, în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, contractul de mandat al doamnei Georgeta Bumbac de membru al Consiliului de Administrație al Societății/Companiei se completează;

în temeiul prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 și al prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;

Adunarea Generală a Acționarilor Societății/Companiei din data de 26.01.2026 a hotărât ca prezentul act adițional la contractul de mandat să fie semnat de către reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor Societății, conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/26.01.2026;

în temeiul art. 20 din Contractul de mandat nr. 228/22.07.2024 s-a încheiat prezentul act adițional la contractul de mandat (denumit în continuare **„Actul Adițional"**) prin care s-au convenit următoarele:

Articolul I. Părțile au convenit completarea Contractului de mandat nr. 228/22.07.2024, cu Anexa nr. 3 pentru administratorii neexecutivi.

Articolul II. Celelalte clauze contractuale rămân neschimbate.

Încheiat astăzi, 27.01.2026, în limba română, la sediul Mandantului în 3 (trei) exemplare originale, câte unul pentru fiecare Parte și unul pentru Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

MANDANT

MANDATAR

ANEXA nr. 3

**Valorile țintă ale indicatorilor cheie de performanță (ICP) pentru
administratorii neexecutivi ai Companiei Naționale „Aeroporturi București”
- S.A. (CNAB)**

Nr. crt.	ICP financiar	Rezultate pronozate					Pondere
		2024	2025	2026	2027	2028	%
ICP financiar							
1	Rata cheltuielilor de capital (%)	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	10
2	Marjă neta a profitului	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	10
3	Rata de plata a dividendelor	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	10
4	Rata Lichiditatii curente	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	10
5	Rata de rotatie a activelor	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	10

Nr. crt.	ICP nefinanciar	Rezultate prognozate					
		2024	2025	2026	2027	2028	
1.	Indicatori de mediu - Emisiile din domeniul de aplicare 1	- 1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	10
2	Indicatori referitori la client - Cota de piata	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	10
3	Indicatori referitori la angajati - Instituirea	DA	DA	DA	DA	DA	5

	unui sistem de siguranta a angajatilor						
4	Indicatori legati de guvernanta corporativa - Numarul reuniunilor ale Consiliului de Administratie	4	4	4	4	4	15
ICP specifici							
1	Cresterea numarului de pasageri	5%	5%	5%	5%	5%	10

Formulele de calcul ale indicatorilor financiari sunt urmatoarele:

- Rata cheltuielilor de capital (%) = Cheltuieli de capital / Total Active
- Marja neta a profitului = Profit net / Cifra de afaceri neta
- Rata de plata a dividendelor = Dividende platite / Profit net
- Rata Lichiditatii curente = Active curente / Datorii curente
- Rata de rotatie a activelor = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie a tuturor activelor

Formulele de calcul ale indicatorilor nefinanciari sunt urmatoarele:

- Emisiile din domeniul de aplicare = Emisiile direct generate de instalatiile companiei
- Cota de piata = Pasageri pocesati de companie / Total pasageri procesati de aeroporturile din Romania
- Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor - Confirmarea instituirii sistemului
- Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administratie = Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute in decurs de 1 an
- Cresterea numarului de pasageri = $\{(\text{Numarul pasagerilor T1} - \text{Numarul pasagerilor T0}) / \text{Numarul pasagerilor T0}\} \times 100$

ACT ADIȚIONAL nr. 3/27.01.2026
la CONTRACTUL DE MANDAT nr. 229 din data de 22.07.2024

Compania Națională „Aeroporturi București” S.A., cu sediul social în Otopeni, Calea Bucureștilor, nr. 224 E, jud. Ilfov, România, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub cu nr. J2010000401237/2010, având CUI RO 26490194, reprezentată prin dl _____, în calitate de reprezentanți al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în cadrul Adunării Generale a Acționarilor și în conformitate cu Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 754/23.07.2025 (denumită în continuare **"Mandantul"** sau **"Societatea"**)
și

(denumit în continuare **"Mandatar"** sau **"Administratorul neexecutiv"**),

denumite în continuare în mod individual **"Partea"** și în mod colectiv **"Părțile"**

AVÂND ÎN VEDERE CĂ:

în urma Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor Societății nr. 2/26.01.2026, în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, contractul de mandat al domnului Eduard Bachide de membru al Consiliului de Administrație al Societății/Companiei se completează;

în temeiul prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 și al prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;

Adunarea Generală a Acționarilor Societății/Companiei din data de 26.01.2026 a hotărât ca prezentul act adițional la contractul de mandat să fie semnat de către reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor Societății, conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/26.01.2026;

în temeiul art. 20 din Contractul de mandat nr. 229/22.07.2024 s-a încheiat prezentul act adițional la contractul de mandat (denumit în continuare **„Actul Adițional"**) prin care s-au convenit următoarele:

Articolul I. Părțile au convenit completarea Contractului de mandat nr. 229/22.07.2024, cu Anexa nr. 3 pentru administratorii neexecutivi.

Articolul II. Celelalte clauze contractuale rămân neschimbate.

Încheiat astăzi, 27.01.2026, în limba română, la sediul Mandantului în 3 (trei) exemplare originale, câte unul pentru fiecare Parte și unul pentru Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

MANDANT

MANDATAR

ANEXA nr. 3

**Valorile țintă ale indicatorilor cheie de performanță (ICP) pentru
administratorii neexecutivi ai Companiei Naționale „Aeroporturi București”
- S.A. (CNAB)**

Nr. crt.	ICP financiar	Rezultate proгноzate					Pondere
		2024	2025	2026	2027	2028	%
ICP financiar							
1	Rata cheltuielilor de capital (%)	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	10
2	Marjă neta a profitului	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	10
3	Rata de plata a dividendelor	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	10
4	Rata Lichiditatii curente	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	10
5	Rata de rotatie a activelor	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	10

Nr. crt.	ICP nefinanciar	Rezultate prognozate					
		2024	2025	2026	2027	2028	
1.	Indicatori de mediu - Emisiile din domeniul de aplicare 1	- 1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	10
2	Indicatori referitori la client - Cota de piață	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	10
3	Indicatori referitori la angajați - Instituirea	DA	DA	DA	DA	DA	5

	unui sistem de siguranta a angajatilor						
4	Indicatori legati de guvernanta corporativa - Numarul reuniunilor ale Consiliului de Administratie	4	4	4	4	4	15
ICP specifici							
1	Cresterea numarului de pasageri	5%	5%	5%	5%	5%	10

Formulele de calcul ale indicatorilor financiari sunt urmatoarele:

- Rata cheltuielilor de capital (%) = Cheltuieli de capital / Total Active
- Marja neta a profitului = Profit net / Cifra de afaceri neta
- Rata de plata a dividendelor = Dividende platite / Profit net
- Rata Lichiditatii curente = Active curente / Datorii curente
- Rata de rotatie a activelor = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie a tuturor activelor

Formulele de calcul ale indicatorilor nefinanciari sunt urmatoarele:

- Emisiile din domeniul de aplicare = Emisiile direct generate de instalatiile companiei
- Cota de piata = Pasageri pcesati de companie / Total pasageri procesati de aeroporturile din Romania
- Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor - Confirmarea instituirii sistemului
- Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administratie = Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute in decurs de 1 an
- Cresterea numarului de pasageri = $\{(\text{Numarul pasagerilor } T1 - \text{Numarul pasagerilor } T0) / \text{Numarul pasagerilor } T0\} \times 100$

ACT ADIȚIONAL nr. 3/27.01.2026
la CONTRACTUL DE MANDAT nr. 230 din data de 22.07.2024

Compania Națională „Aeroporturi București” S.A., cu sediul social în Otopeni, Calea Bucureștilor, nr. 224 E, jud. Ilfov, România, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub cu nr. J2010000401237/2010, având CUI RO 26490194, reprezentată prin dl.

, în calitate de reprezentanți al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor în conformitate cu Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 754/23.07.2025 (denumită în continuare "**Mandantul**" sau "**Societatea**")
și

(denumit în continuare "**Mandatar**" sau "**Administratorul neexecutiv**"),

denumite în continuare în mod individual "**Partea**" și în mod colectiv "**Părțile**"

AVÂND ÎN VEDERE CĂ:

în urma Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor Societății nr. 2/26.01.2026, în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, contractul de mandat al domnului Cătălin Diaconu de membru al Consiliului de Administrație al Societății/Companiei se completează;

în temeiul prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 și al prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;

Adunarea Generală a Acționarilor Societății/Companiei din data de 26.01.2026 a hotărât ca prezentul act adițional la contractul de mandat să fie semnat de către reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor Societății, conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/26.01.2026;

în temeiul art. 20 din Contractul de mandat nr. 230/22.07.2024 s-a încheiat prezentul act adițional la contractul de mandat (denumit în continuare „**Actul Adițional**") prin care s-au convenit următoarele:

Articolul I. Părțile au convenit completarea Contractului de mandat nr. 230/22.07.2024, cu Anexa nr. 3 pentru administratorii neexecutivi.

Articolul II. Celelalte clauze contractuale rămân neschimbate.

Încheiat astăzi, 27.01.2026, în limba română, la sediul Mandantului în 3 (trei) exemplare originale, câte unul pentru fiecare Parte și unul pentru Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

MANDANT

MANDATAR

ANEXA nr. 3

**Valorile țintă ale indicatorilor cheie de performanță (ICP) pentru
administratorii neexecutivi ai Companiei Naționale „Aeroporturi București”
- S.A. (CNAB)**

Nr. crt.	ICP financiar	Rezultate pronozate					Pondere
		2024	2025	2026	2027	2028	%
ICP financiar							
1	Rata cheltuielilor de capital (%)	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	10
2	Marjă neta a profitului	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	10
3	Rata de plata a dividendelor	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	10
4	Rata Lichiditatii curente	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	10
5	Rata de rotatie a activelor	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	10

Nr. crt.	ICP nefinanciar	Rezultate prognozate					
		2024	2025	2026	2027	2028	
1.	Indicatori de mediu - Emisiile din domeniul de aplicare 1	- 1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	10
2	Indicatori referitori la client - Cota de piata	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	10
3	Indicatori referitori la angajati - Instituirea	DA	DA	DA	DA	DA	5

	unui sistem de siguranta a angajatilor						
4	Indicatori legati de guvernanta corporativa - Numarul reuniunilor ale Consiliului de Administratie	4	4	4	4	4	15
ICP specifici							
1	Cresterea numarului de pasageri	5%	5%	5%	5%	5%	10

Formulele de calcul ale indicatorilor financiari sunt urmatoarele:

- Rata cheltuielilor de capital (%) = Cheltuieli de capital / Total Active
- Marja neta a profitului = Profit net / Cifra de afaceri neta
- Rata de plata a dividendelor = Dividende platite / Profit net
- Rata Lichiditatii curente = Active curente / Datorii curente
- Rata de rotatie a activelor = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie a tuturor activelor

Formulele de calcul ale indicatorilor nefinanciari sunt urmatoarele:

- Emisiile din domeniul de aplicare = Emisiile direct generate de instalatiile companiei
- Cota de piata = Pasageri pocesati de companie / Total pasageri procesati de aeroporturile din Romania
- Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor - Confirmarea instituirii sistemului
- Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administratie = Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute in decurs de 1 an
- Cresterea numarului de pasageri = {(Numarul pasagerilor T1 - Numarul pasagerilor T0)/Numarul pasagerilor T0} x 100

ACT ADIȚIONAL nr. 3/27.01.2026
la CONTRACTUL DE MANDAT nr. 231 din data de 22.07.2024

Compania Națională „Aeroporturi București” S.A., cu sediul social în Otopeni, Calea Bucureștilor, nr. 224 E, jud. Ilfov, România, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub cu nr. J2010000401237/2010, având CUI RO 26490194, reprezentată prin

, în calitate de reprezentanți al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în cadrul Adunării Generale a Acționarilor și în conformitate cu Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 754/23.07.2025 (denumită în continuare **"Mandantul"** sau **"Societatea"**)
și

(denumit în continuare **"Mandatar"** sau **"Administratorul neexecutiv"**),

denumite în continuare în mod individual **"Partea"** și în mod colectiv **"Părțile"**

AVÂND ÎN VEDERE CĂ:

în urma Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor Societății nr. 2/26.01.2026, în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, contractul de mandat al domnului Cosmin Florin Mihălțan de membru al Consiliului de Administrație al Societății/Companiei se completează;

în temeiul prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 și al prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;

Adunarea Generală a Acționarilor Societății/Companiei din data de 26.01.2026 a hotărât ca prezentul act adițional la contractul de mandat să fie semnat de către reprezentanții Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în Adunarea Generală a Acționarilor Societății, conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/26.01.2026;

în temeiul art. 20 din Contractul de mandat nr. 231/22.07.2024 s-a încheiat prezentul act adițional la contractul de mandat (denumit în continuare **„Actul Adițional"**) prin care s-au convenit următoarele:

Articolul I. Părțile au convenit completarea Contractului de mandat nr. 231/22.07.2024, cu Anexa nr. 3 pentru administratorii neexecutivi.

Articolul II. Celelalte clauze contractuale rămân neschimbate.

Încheiat astăzi, 27.01.2026, în limba română, la sediul Mandantului în 3 (trei) exemplare originale, câte unul pentru fiecare Parte și unul pentru Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

MANDANT

MANDATAR

ANEXA nr. 3

**Valorile țintă ale indicatorilor cheie de performanță (ICP) pentru
administratorii neexecutivi ai Companiei Naționale „Aeroporturi București”
- S.A. (CNAB)**

Nr. crt.	ICP financiar	Rezultate proгноzate					Pondere
		2024	2025	2026	2027	2028	%
ICP financiar							
1	Rata cheltuielilor de capital (%)	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	min 1.31%	10
2	Marjă neta a profitului	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	min 6.11%	10
3	Rata de plata a dividendelor	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	min. 50%	10
4	Rata Lichiditatii curente	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	min. 1	10
5	Rata de rotatie a activelor	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	min 0.12	10

Nr. crt.	ICP nefinanciar	Rezultate prognozate					
		2024	2025	2026	2027	2028	
1.	Indicatori de mediu - Emisiile din domeniul de aplicare 1	- 1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	-1.20%	10
2	Indicatori referitori la client - Cota de piata	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	5.24%	10
3	Indicatori referitori la angajati - Instituirea	DA	DA	DA	DA	DA	5

	unui sistem de siguranta a angajatilor						
4	Indicatori legati de guvernanta corporativa - Numarul reuniunilor ale Consiliului de Administratie	4	4	4	4	4	15
ICP specifici							
1	Cresterea numarului de pasageri	5%	5%	5%	5%	5%	10

Formulele de calcul ale indicatorilor financiari sunt urmatoarele:

- Rata cheltuielilor de capital (%) = Cheltuieli de capital / Total Active
- Marja neta a profitului = Profit net / Cifra de afaceri neta
- Rata de plata a dividendelor = Dividende platite / Profit net
- Rata Lichiditatii curente = Active curente / Datorii curente
- Rata de rotatie a activelor = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie a tuturor activelor

Formulele de calcul ale indicatorilor nefinanciari sunt urmatoarele:

- Emisiile din domeniul de aplicare = Emisiile direct generate de instalatiile companiei
- Cota de piata = Pasageri pocesati de companie / Total pasageri procesati de aeroporturile din Romania
- Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor - Confirmarea instituirii sistemului
- Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administratie = Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute in decurs de 1 an
- Cresterea numarului de pasageri = $\{(\text{Numarul pasagerilor T1} - \text{Numarul pasagerilor T0}) / \text{Numarul pasagerilor T0}\} \times 100$